

# niepodległa

POLSKA  
STULECIE ODZYSKANIA  
NIEPODLEGŁOŚCI

W ramach uroczystych obchodów stulecia odzyskania Niepodległości

Wydział Zarządzania Politechniki Warszawskiej  
oraz Warszawski Oddział Towarzystwa  
Naukowego Organizacji i Kierownictwa  
serdecznie zapraszają na:

## Wydział Zarządzania

POLITECHNIKA WARSZAWSKA

**Konferencję Naukową „Zarządzanie 4.0 - naukowe zarządzanie w awangardzie rozwoju Polski od 100 lat”**

w dniu: **10 kwietnia, 2018**  
godzina 10:30 - 16:15

**Centrum Zarządzania Innowacjami i Transferu Technologii  
(CZIITT) Politechniki Warszawskiej,  
ul. Rektorska 4, 00-614 Warszawa**

W agendzie:

- 4 bloki tematyczne „Zarządzania 4.0”
  - Strategia
  - Procesy
  - Relacje
  - Zasoby ludzkie
- Panel dyskusyjny z wiodącymi firmami zaawansowanych technologii
- Znakomici prelegenci ze świata nauki i gospodarki
- Połączenie dorobku historii i teraźniejszości ze spojrzeniem na przyszłość

„Żadne bogactwa nie dadzą podstaw bytu narodowi samodzielnemu, bez pracy wydajnej i dobrze zorganizowanej.”

Prof. Karol Adamiecki, 1866-1933

**Wydarzenie bezpłatne**

Wymagane zgłoszenie: <http://wz.pw.edu.pl>

Projekt realizowany w ramach obchodów stulecia odzyskania niepodległości

Kontakt: [marcin.kotarba@pw.edu.pl](mailto:marcin.kotarba@pw.edu.pl)



POLSKA  
STULECIE ODZYSKANIA  
NIEPODLEGŁOŚCI

## Konferencja Naukowa „Zarządzanie 4.0 - naukowe zarządzanie w awangardzie rozwoju Polski od 100 lat”

### Agenda

10 kwietnia, 2018

(CZIITT) Politechniki Warszawskiej,  
ul. Rektorska 4, 00-614 Warszawa

#### 10:30 - Otwarcie konferencji

Przewodnicząca Rady Naukowej TNOiK, prof. dr hab. Ewa Bojar  
Dziekan WZ PW, dr hab. inż. Janusz Zawila-Niedźwiecki  
Przewodniczący Oddziału Warszawskiego TNOiK, płk dr Kazimierz Piotrkowski

#### 10:45 - Blok tematyczny nr 1 – Strategia w Zarządzaniu 4.0

Słowo wprowadzające: dr inż. Marcin Kotarba (Politechnika Warszawska)  
Wykład ekspercki - prof. dr hab. Wojciech Czakon (Uniwersytet Jagielloński)  
Otwarta dyskusja moderowana przez dra inż. Marcina Kotarbę

#### 11:45 - Blok tematyczny nr 2 – Procesy w Zarządzaniu 4.0

Słowo wprowadzające: dr inż. Cezary Szwed (Politechnika Warszawska)  
Wykład ekspercki – dr hab. Sylwia Sysko-Romańczuk (Politechnika Warszawska)  
Otwarta dyskusja moderowana przez dra inż. Cezarego Szweda

#### Przerwa

#### 13:15 - Blok tematyczny nr 3 – Relacje w Zarządzaniu 4.0

Słowo wprowadzające: dr inż. Olga Sobolewska (Politechnika Warszawska)  
i dr Małgorzata Waszkiewicz (Politechnika Warszawska)  
Wykład ekspercki – dr hab. Paweł Wyrozębki  
Otwarta dyskusja moderowana przez dr inż. Olę Sobolewską i dr Małgorzatę Waszkiewicz

#### 14:15 - Blok tematyczny nr 4 – Zarządzanie zasobami ludzkimi 4.0

Słowo wprowadzające: dr Małgorzata Sidor-Rządkowska (Politechnika Warszawska)  
Wykład ekspercki - dr hab. inż. Waldemar Jędrzejczyk (Politechnika Częstochowska)  
Otwarta dyskusja moderowana przez dr Małgorzatę Sidor-Rządkowską

#### 15:15 - Panel technologiczny – odpowiedź na wyzwania Zarządzania 4.0

Dyskusja panelowa  
Prowadzący: dr hab. inż. Anna Kosieradzka (Politechnika Warszawska)  
i prof. dr hab. inż. Cezary Orłowski (Wyższa Szkoła Bankowa w Gdańsku i IBM Polska)  
Paneliści:  
Dyr. Gen. Adam Wojtkowski (Oracle), Dyr. Tomasz Hodakowski (Intel), Dyr. Jarosław Sokolnicki (Microsoft), Dyr. Marcin Morawski (DellEMC).

#### 16:15 - Dyskusja podsumowująca

moderowana przez: dra hab. inż. Janusza Zawila-Niedźwieckiego oraz płk dra Kazimierza Piotrkowskiego

Agenda każdego wykładu eksperckiego  
1. Tradycyjne paradygmaty zarządzania – stan obecny  
2. Nowe trendy i technologie w zarządzaniu  
3. Kierunki rozwoju i zakres zmian w zarządzaniu  
4. Operacjonalizacja i kierunki zastosowań nowych koncepcji  
5. Prognozy dalszego rozwoju  
6. Otwarta dyskusja – pytania od uczestników konferencji

# niepodległa

POLSKA  
STULECIE ODZYSKANIA  
NIEPODLEGŁOŚCI

## Konferencja Naukowa „Zarządzanie 4.0 - naukowe zarządzanie w awangardzie rozwoju Polski od 100 lat”

**Cel wydarzenia**

**10 kwietnia, 2018**

(CZIITT) Politechniki Warszawskiej,  
ul. Rektorska 4, 00-614 Warszawa

Celem Konferencji Naukowej „Zarządzanie 4.0 - naukowe zarządzanie w awangardzie rozwoju Polski od 100 lat” jest zwrócenie szczególnej uwagi na współczesne znaczenie myśli naukowych prof. Karola Adamieckiego i naukowców jemu współczesnych, które były bardzo cenione przez polityków i praktyków II Rzeczypospolitej.

Aktywność Karola Adamieckiego miała szczególne znaczenie dla rozwoju gospodarczego młodej Drugiej Rzeczypospolitej. Dla odbudowywanego przemysłu i powstającej infrastruktury Karol Adamiecki tworzył podstawy systematycznej troski o efektywność i wydajność podejmowanych działań, poszukując skutecznych narzędzi i metod zarządzania oraz zachęcając do intensywnego stosowania koncepcji i dokonań naukowych w praktyce. Jako popularyzator polskiej myśli naukowej w zakresie organizacji i kierowania – z sukcesem inspirował praktyczne zastosowanie praw podziału i harmonogramowania pracy, koncentracji działań w specjalistycznych zespołach zadaniowych jak również harmonizowania aktywności procesowych i technologicznych. Stanowiąc pozytywny wzór do naśladowania, Karol Adamiecki, Edwin Hauswald, Zygmunt Rytel, Piotr Drzewiecki budowali siłę nie tylko pojedynczych organizacji, ale ich zrzeszeń, łańcuchów dostaw i przemysłu w ujęciu całościowym. TNOiK oraz Wydział Zarządzania Politechniki Warszawskiej są naturalnymi spadkobiercami dorobku Karola Adamieckiego i pragną podkreślić, że koncepcje wprowadzane 100 lat temu, od odzyskania Niepodległości są nadal aktualne i posiadają znaczący potencjał rozwojowy.

Spoglądając na dorobek Drugiej Rzeczypospolitej pragniemy zastanowić się nad obecnymi kierunkami rozwoju „Nauki o zarządzaniu”, szczególnie w kontekście postępującej cyfryzacji, opartej na nowoczesnych technologiach i wywołującej dynamiczne zmiany gospodarcze i społeczne. Przestrzenie tych zmian, ich determinanty, zakres i tempo wzrostu dotyczą niemal wszystkich dziedzin, aspektów i przejawów życia społecznego. Nowa gospodarka różni się radykalnie od tradycyjnej, stopniowo ją zawłaszcza, równocześnie unieważniając liczne i od dawna uznawane paradygmaty naukowe. Problem ten dotyczy także teorii i praktyki zarządzania. Kluczowym motorem tych zmian jest dominująca rola informacji i rosnąca rola zmieniających się procesów ich przetwarzania, które od zawsze były „krwiobiegiem” zarządzania. Dziś więc ich dominująco-kreująca rola społeczna stawia naukom o zarządzaniu wyzwania porównywalne z tymi, z którymi mierzyli się u zarania tych nauk Frederick Winslow Taylor czy Karol Adamiecki.



POLSKA  
STULECIE ODZYSKANIA  
NIEPODLEGŁOŚCI

Konferencja Naukowa „Zarządzanie 4.0 - naukowe zarządzanie w awangardzie rozwoju Polski od 100 lat”

**Myśl przewodnia**

**Manifest „Zarządzanie 4.0”**

23 października 2017 roku

*Jako kierownictwo jednostki uprawiającej naukę w obrębie dyscypliny „Nauki o zarządzaniu” w uczelni, której wielkim Profesorem był Karol Adamiecki formułujemy poniższy manifest „Zarządzanie 4.0”*

Od początku XXI wieku coraz intensywniej i coraz bardziej interesująco, choć wciąż jeszcze raczej przyczynkowo i powierzchownie, badacze dyscypliny „Nauki o zarządzaniu” podejmują zagadnienia związane z nową gospodarką, która wykluwa się w konsekwencji zmian cywilizacyjnych, bazujących na - szybszym niż kiedykolwiek w historii ludzkości - postępie techniczno-technologicznym. Zjawiska, które są przejawami tych zmian, to np. technologie NBIC (nano-, bio-, info-, cogno-), cloud computing, Internet rzeczy, big data, Industry 4.0, innowacyjność w formule lean startup czy ostatnio blockchain. Przestrzenie tych zmian, ich determinanty, zakres i tempo wzrostu dotyczą niemal wszystkich dziedzin, aspektów i przejawów życia społecznego. W ekonomii są umownie określane mianem gospodarki cyfrowej, co - na tle trendów zmian techniczno-technologicznych - w równym stopniu oddaje istotę rzeczy, jak i jest nietrafne. Nowa gospodarka różni się radykalnie od tradycyjnej, stopniowo ją zawłaszcza, równocześnie unieważniając liczne i od dawna uznawane paradygmaty nauk społecznych. Problem ten dotyczy także teorii i praktyki zarządzania. Kluczowym motorem tych zmian jest dominująca rola informacji i rosnąca rola zmieniających się procesów ich przetwarzania, które od zawsze były „krwiobiegiem” zarządzania. Dziś więc ich dominująco-kreująca rola społeczna stawia naukom o zarządzaniu wyzwania porównywalne z tymi, z którymi mierzyli się u zarania tych nauk Frederick Winslow Taylor czy Karol Adamiecki.

Zwracamy się więc do całego środowiska naukowego, do wszystkich indywidualnych badaczy i zespołów badawczych nauk o zarządzaniu, do jednostek naukowych, organizacji i gremiów reprezentujących środowisko tej dyscypliny, aby podjąć skoordynowany wysiłek badania nowej rzeczywistości, redefinicji pryncypiów, zasad i koncepcji naukowych, dotąd uznawanych za wiodące czy po prostu słuszne. Stosownie do specyfiki tworzącej się nowej rzeczywistości, w zakresie posiadanych kompetencji, zorganizujemy sieć współpracy badaczy i ośrodków naukowych. Przejdźmy od badań rozproszonych i przyczynkowych do systematycznych, określmy wyzwania i problemy badawcze, przedstawmy je dysponentom środków finansowych na naukę, podzielmy się w uporządkowany sposób zadaniami w ramach uzgodnionego strategicznego programu badań. Odpowiedzmy razem na cywilizacyjne wyzwania rzeczywistości społeczno-gospodarczej, w której żyjemy. Bądźmy świadomymi i aktywnymi, tak świadkami, jak i liderami przemian. Równocześnie zwracamy uwagę na współczesne znaczenie myśli naukowych prof. Karola Adamieckiego i naukowców jemu współczesnych, które były bardzo cenione przez polityków i praktyków II Rzeczypospolitej.

Aktywność Karola Adamieckiego miała szczególne znaczenie dla rozwoju gospodarczego młodej Drugiej Rzeczypospolitej. Dla odbudowywanego przemysłu i powstającej infrastruktury Karol Adamiecki tworzył podstawy systematycznej troski o efektywność i wydajność podejmowanych działań, poszukując skutecznych narzędzi i metod zarządzania oraz zachęcając do intensywnego stosowania koncepcji i dokonań naukowych w praktyce. Jako popularyzator polskiej myśli naukowej w zakresie organizacji i kierowania – z sukcesem inspirował praktyczne zastosowanie praw podziału i harmonogramowania pracy, koncentracji działań w specjalistycznych zespołach zadaniowych jak również harmonizowania aktywności procesowych i technologicznych. Stanowiąc pozytywistyczny wzór do naśladowania, Karol Adamiecki, Edwin Hauswald, Zygmunt Rytel, Piotr Drzewiecki budowali się nie tylko pojedynczych organizacji, ale ich zrzeczeń, łańcuchów dostaw i przemysłu w ujęciu całościowym. TNOiK oraz Wydział Zarządzania Politechniki Warszawskiej są naturalnymi spadkobiercami dorobku Karola Adamieckiego i pragną podkreślić, że koncepcje wprowadzane 100 lat temu, od odzyskania Niepodległości są nadal aktualne i posiadają znaczący potencjał rozwojowy.

Wydział Zarządzania Politechniki Warszawskiej

Projekt realizowany w ramach obchodów stulecia odzyskania niepodległości

## Konferencja Naukowa „Zarządzanie 4.0 - naukowe zarządzanie w awangardzie rozwoju Polski od 100 lat”

### Komitet naukowy

- dr hab. inż. Janusz Zawiła-Niedźwiecki (Politechnika Warszawska) - przewodniczący
- dr hab. Piotr Bartkowiak (Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu)
- dr hab. inż. Agnieszka Bitkowska (Politechnika Warszawska)
- prof. dr hab. Ewa Bojar (Politechnika Lubelska)
- prof. Ryszard Borowiecki (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie)
- prof. dr hab. Stanisław Brzeziński (Politechnika Częstochowska)
- prof. dr hab. Wojciech Czakon (Uniwersytet Jagielloński)
- dr hab. Marek Ćwiklicki (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie)
- dr hab. inż. Jarosław Domański (Politechnika Warszawska)
- dr hab. Zbigniew Dworzecki (Szkoła Główna Handlowa)
- dr hab. inż. Joanna Ejdys (Politechnika Białostocka)
- dr hab. inż. Joachim Foltys (Politechnika Opolska)
- dr hab. inż. Lech Gąsiorkiewicz (Politechnika Warszawska)
- prof. Grażyna Gierszewska (Politechnika Warszawska)
- dr Eryk Głodziński (Politechnika Warszawska)
- prof. dr hab. Mirosław Gornowicz (Uniwersytet Warmińsko-Mazurski)
- prof. dr hab. Jan Jeżak (Uniwersytet Łódzki)
- dr hab. Waldemar Jędrzejczyk (Politechnika Częstochowska)
- prof. dr hab. inż. Leszek Kiełtyka (Politechnika Częstochowska)
- dr hab. inż. Lilla Knop (Politechnika Śląska)
- dr hab. inż. Anna Kosieradzka (Politechnika Warszawska)
- dr inż. Marcin Kotarba (Politechnika Warszawska)
- prof. dr hab. inż. Wiesław Kotarba (Politechnika Warszawska)
- prof. dr hab. inż. Tadeusz Krupa (Politechnika Warszawska)
- dr hab. inż. Robert Kucęba (Politechnika Częstochowska)
- dr inż. Grzegorz Kunikowski (Politechnika Warszawska)
- dr inż. Agnieszka Lisowska (Politechnika Warszawska)
- prof. dr hab. Stanisław Marciniak (Politechnika Warszawska)
- prof. Cezary Orłowski (Wyższa Szkoła Bankowa w Gdańsku)
- dr inż. Kazimierz Piotrkowski (Wojskowa Akademia Techniczna)
- prof. dr hab. Wojciech Popławski (Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu)
- prof. dr hab. Jan Pyka (Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach)
- dr Stanisław Rakowicz (TNOiK)
- dr hab. inż. Katarzyna Rostek (Politechnika Warszawska)
- prof. dr hab. Jerzy Różański (Uniwersytet Łódzki)
- dr Małgorzata Sidor-Rządkowska (Politechnika Warszawska)
- dr Agnieszka Skala (Politechnika Warszawska)
- dr inż. Olga Sobolewska (Politechnika Warszawska)
- dr hab. Włodzimierz Sroka (Wyższa Szkoła Biznesu w Dąbrowie Górniczej)
- prof. dr hab. Marek J. Stankiewicz (Uniwersytet Jagielloński)
- dr hab. Sylwia Sysko-Romańczuk (Politechnika Warszawska)
- dr inż. Cezary Szwed (Politechnika Warszawska)
- dr Małgorzata Waszkiewicz (Politechnika Warszawska)
- dr hab. Paweł Wyrozębski (Szkoła Główna Handlowa)

Komitet Organizacyjny - koło TNOiK na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej:

- dr inż. Marcin Kotarba
- dr inż. Agnieszka Lisowska
- dr inż. Olga Sobolewska
- dr Małgorzata Waszkiewicz

POLSKA  
STULECIE ODZYSKANIA  
NIEPODLEGŁOŚCI

Konferencja Naukowa „Zarządzanie 4.0 - naukowe zarządzanie w awangardzie rozwoju Polski od 100 lat”

## Projekt Obchody Stulecia Odzyskania Niepodległości w Politechnice Warszawskiej

Projekt OBCHODY STULECIA ODZYSKANIA NIEPODLEGŁOŚCI W POLITECHNICE WARSZAWSKIEJ jest realizowany w ramach cyklu wydarzeń, nawiązujących do wartości jakimi są dążenie do wolności, poszanowanie godności i praw człowieka oraz solidarności. Zaplanowane w jego ramach aktywności nawiązują do tych wszystkich obszarów, które dla uczelni stanowią podstawy jej funkcjonowania realizowane na płaszczyźnie naukowej, historycznej, kulturalno-artystycznej i sportowej.

Politechnika Warszawska od ponad 100 lat prowadzi nauczanie w języku ojczystym, a obchodzone każdego roku 15 listopada Święto Uczelni, stanowiące w latach 2018-2021 punkt centralny wydarzeń dla OBCHODÓW STULECIA ODZYSKANIA NIEPODLEGŁOŚCI W POLITECHNICE WARSZAWSKIEJ, eksponuje ten fakt, budując poczucie wspólnoty poprzez pokolenia oraz budząc poczucie dumy z osiągnięć polskich naukowców.

Wydarzenia zgłaszane do projektu angażują całą uczelnianą społeczność, stanowiąc tym samym platformę solidarnej komunikacji dla wszystkich jej członków: naukowców, studentów, jak i pracowników administracyjnych uczelni.