

Uchwała nr 179/II/2014
Rady Wydziału Zarządzania
z dnia 16 grudnia 2014 r.

w sprawie zaopiniowania *Raportu z realizacji Strategii Rozwoju Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020* (stan na 30 listopada 2014 r.)

§ 1

Rada Wydziału Zarządzania, działając na podstawie § 58 ust. 1 pkt 1a Statutu Politechniki Warszawskiej, pozytywnie opiniuje *Raport z realizacji Strategii Rozwoju Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020*, przedstawiający stan realizacji Strategii na dzień 30 listopada 2014 r., stanowiący załącznik do uchwały.

§ 2

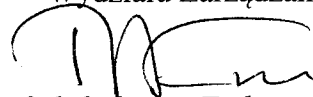
Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Sekretarz Rady Wydziału



mgr inż. Urszula Kąkol

Dziekan
Wydziału Zarządzania



prof. dr hab. inż. Tadeusz Krupa

RAPORT Z REALIZACJI STRATEGII ROZWOJU WYDZIAŁU ZARZĄDZANIA

POLITECHNIKI WARSZAWSKIEJ DO ROKU 2020

(uchwała RW nr 197/II/2012 z dnia 28 lutego 2012 r. w sprawie Strategii Rozwoju
Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020)

Stan na 30.11.2014 r.

Spis treści

Wstęp.....	2
I. Stan realizacji strategii cząstkowych na dzień 30 listopada 2014 r.	4
1. Obszar strategiczny „Kształcenie”	4
2. Obszar strategiczny „Badania naukowe i komercjalizacja wyników badań”	10
3. Obszar strategiczny „Współdziałanie z otoczeniem”	11
4. Obszar strategiczny „Sprawność działania”	12
5. Obszar strategiczny „Stabilność finansowa”	17
6. Obszar strategiczny „Tożsamość”	18
7. Obszar strategiczny „Konkurencyjność”	18
II. Stan realizacji strategii cząstkowych ujętych w Raporcie z 2013 r. jako wymagające podjęcia lub weryfikacji	19
1. Obszar strategiczny „Kształcenie”:.....	19
2. Obszar strategiczny „Badania naukowe i komercjalizacja wyników badań”	20
3. Obszar strategiczny „Współdziałanie z otoczeniem”:.....	21
4. Obszar strategiczny „Sprawność działania”	21
5. Obszar strategiczny „Stabilność finansowa”:	22
6. Obszar strategiczny „Tożsamość”:.....	22
7. Obszar strategiczny „Konkurencyjność”:.....	23
III. Podsumowanie.....	23

Wstęp

Niniejszy dokument stanowi realizację postanowienia Uchwały nr 96/III/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 3 grudnia 2013 r. w sprawie zaopiniowania *Raportu z realizacji Strategii Rozwoju Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020* (stan na 30 listopada 2013 r.), zawartego w załączniku pt. *Raport z realizacji Strategii Rozwoju Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020* (stan na 30 listopada 2013 r.), ustalającego, że kolejny raport z realizacji strategii Wydziału powinien być przedstawiany Radzie Wydziału z końcem 2014 roku.

Przedkładany raport obejmuje działania zrealizowane od początku wdrażania strategii. Stanowi weryfikację informacji zawartych w poprzednim raporcie (stan na 30 listopada 2013 r.) o działania na rzecz realizacji strategii Wydziału w okresie 30.11.2013 r.- 30.11.2014 r. Taka konstrukcja dokumentu zapewnia ciągłą w czasie i całościową prezentację procesu wdrażania strategii Wydziału.

Należy podkreślić, że na realizację w 2014 roku celów i zadań ujętych w *Strategii Rozwoju Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020*, wpływ miały, w dużej mierze, przygotowania do oceny programowej przeprowadzonej przez Polską Komisję Akredytacyjną w dniach 6-7 czerwca 2014 r. dla kierunku „Zarządzanie”, oraz podjęte działania zmierzające do realizacji zaleceń sformułowanych po tej wizytacji. Sporządzając raport samooceny na potrzeby akredytacji dokonano szczegółowego przeglądu, analizy, weryfikacji i dokładnej inwentaryzacji (ze wskazaniem wewnętrznych aktów prawnych i innych dokumentów w postaci opracowań, analiz itd.), w zakresie: koncepcji kształcenia, struktury programu kształcenia, systemu ECTS, procesu kształcenia, zasobów kadrowych, infrastruktury dydaktycznej, badań naukowych, internacjonalizacji procesu kształcenia, wewnętrznego systemu zapewnienia jakości kształcenia, zarządzania i struktur procesów decyzyjnych, perspektyw rozwoju. Raport z kontroli PKA został przesłany do wszystkich osób, biorących udział w przygotowaniu Raportu samooceny, z prośbą o ustosunkowanie się do uwag, przesłanie wyjaśnień i konstruktywne propozycje środków zaradczych. Na tej podstawie: został opracowany i skierowany do PKA dokument *Uwagi i informacje w odpowiedzi na raport z wizytacji kierunku „zarządzanie” przeprowadzonej na Wydziale Zarządzania przez ekspertów Polskiej Komisji Akredytacyjnej*. Podjęte zostały działania pozwalające na wyeliminowanie niewłaściwych zjawisk wskazanych przez Zespół PKA, co znalazło swój wyraz w tematyce uchwał Rady Wydziału obejmującej nie tylko kierunek „Zarządzanie”, ale również kierunek „Zarządzanie i Inżynieria Produkcji”, którego wizytacja przez PKA jest przewidziana na początku 2015 roku.

Polska Komisja Akredytacyjna wydała opinię pozytywną (por.: Uchwała nr 697/2014 Prezydium PKA z dnia 23 października 2014 r.) w sprawie jakości kształcenia na poziomie pierwszego i drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim na kierunku „Zarządzanie”. Wszystkie przyjęte przez PKA kryteria jakościowe uzyskały ocenę „w pełni”.

Polska Komisja Akredytacyjna oceniała również strategię Wydziału. W „Raporcie z wizytacji” (s. 3 i 4) stwierdzono, że „Strategia Wydziału Zarządzania posiada struk-

ture identyczną jak strategia PW, choć pewna specyfika jego strategii wynika z faktu, że mamy do czynienia ze strategią podstawowej jednostki organizacyjnej, która ma specyfikę.” I dalej: „ Taką strukturę strategii WZ należy uznać za spójną wewnątrznie a także spójną ze strategią Uczelni. Odpowiada ona również metodycznym standardom budowy strategii organizacji. Analizując strategię Wydziału należy zauważyć, że opisany w niej model strategii, obejmuje siedem strategii funkcjonalnych odpowiadających strategicznym obszarom działalności Wydziału Zarządzania Politechnik Warszawskiej. Prezentowane w nich szczegółowe rozwiązania cechuje właściwy poziom uszczegółowienia, który obejmuje działania mające charakter operacyjny. Merytoryczna treść strategii funkcjonalnych WZ nawiązuje do rozstrzygnięć strategii Uczelni. Potwierdza to spójność obu dokumentów.”

W przedkładanym dokumencie wyróżniono trzy części. W pierwszej przedstawiono stan realizacji strategii cząstkowych przez wskazanie podjętych działań w okresie marzec 2012 – listopad 2014. W części drugiej zweryfikowano działania w zakresie strategii cząstkowych, które według stanu na dzień 30. 11. 2013. wymagały podjęcia realizacji lub weryfikacji merytorycznej (uściślenie, zmianę, ewentualnie eliminację). W części trzeciej oceniono dotychczasowy proces implementacji strategii Wydziału.

Opracowanie jest efektem pracy Zespołu Autorskiego powołanego przez Dziekana Wydziału w 2012 r. do opracowania strategii Wydziału w składzie: prof. dr hab. inż. Wiesław Kotarba, prof. nzw. dr hab. inż. Waldemar Izdebski, prof. nzw. dr hab. inż. Jarosław Domański, prof. dr hab. inż. Zbigniew Banaszak, prof. nzw. dr hab. inż. Ewa Górską, prof. zw. dr hab. Jan Monkiewicz, prof. zw. dr hab. inż. Stanisław Tkaczyk. prof. nzw. dr hab. inż. Ryszard Żuber.

I. Stan realizacji strategii cząstkowych na dzień 30 listopada 2014 r.

1. Obszar strategiczny „Kształcenie”

- *ciągłe racjonalizowanie oferty studiów w celu dopasowywania kompetencji absolwentów do potrzeb gospodarczych i społecznych,*
- *rozważenie wyraźnego zróżnicowania zakresów nauczania na I i II stopniu studiów: I stopień głównie: problematyka organizacji, II stopień – problematyka zarządzania,*
- *modyfikowanie programów przedmiotów dydaktycznych ukierunkowane na rozwój przedsiębiorczości, kreatywności i innowacyjności,*
- *dostosowywanie programów studiów do standardów międzynarodowych,*
- *unowocześnianie jakości, adekwatności i atrakcyjności zajęć dydaktycznych.*

Realizacja powyższych strategii cząstkowych znajduje odzwierciedlenie w uchwałach Rady Wydziału:

Rok 2012

- Uchwała nr 199/I/2012 z dnia 28 lutego 2012 r. w sprawie programów kształcenia studiów pierwszego i drugiego stopnia na Wydziale Zarządzania,
- Uchwała nr 258/I/2012 z dnia 26 czerwca 2012 r. w sprawie podsumowania oceny programów kształcenia w ramach systemu KRK,

Rok 2013

- Uchwała nr 56/II/2013 z dnia 23 kwietnia 2013 r. w sprawie działań odnoszących się do zapewniania i weryfikacji efektów kształcenia,
- Uchwała nr 80/II/2013 z dnia 24 września 2013 r. w sprawie zaopiniowania modułów specjalności na studiach pierwszego i drugiego stopnia prowadzonych na kierunkach Zarządzanie oraz Zarządzanie i Inżynieria Produkcji,
- Uchwała nr 75/II/2013 z dnia 25 czerwca 2013 r. w sprawie zaopiniowania projektu planów studiów i struktury specjalności na studiach pierwszego i drugiego stopnia prowadzonych na kierunkach Zarządzanie oraz Zarządzanie i Inżynieria Produkcji oraz ustalenia zadań III etapu nowej organizacji studiów,
- Uchwała nr 55/II/2013 z dnia 23 kwietnia 2013 r. w sprawie zaopiniowania koncepcji Elastycznego Systemu Studiów (ESS) na studiach drugiego stopnia.

Rok 2014

- Uchwała nr 109/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 stycznia 2014 r. w sprawie realizacji zaleceń Komisji Rady Wydziału ds. Kształcenia, dotyczących prac dyplomowych przygotowywanych na Wydziale Zarządzania (Zobowiązuje się Dziekana Wydziału do podjęcia działań dla realizacji zalecenia Komisji Rady Wydziału ds. Kształcenia, dotyczących tematyki i treści prac dyplomowych oraz procesu dyplomowania, sformułowanych w protokole Komisji stanowiącym załącznik do uchwały).

- Uchwała nr 128/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 6 maja 2014 r. w sprawie trybu wyboru specjalności i promotorów na Wydziale Zarządzania PW na studiach z programem studiów obowiązującym od roku akademickiego 2013/14
- Uchwała nr 129/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 6 maja 2014 r. w sprawie upoważnienia do kierowania pracami dyplomowymi realizowanymi na Wydziale Zarządzania PW,
- Uchwała nr 130/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 6 maja 2014 r. w sprawie zaopiniowania modułów profili technologicznych na inżynierskich studiach stopnia pierwszego prowadzonych na kierunku Zarządzanie i Inżynieria Produkcji,
- Uchwała nr 131/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 10 czerwca 2014 r. w sprawie rozszerzenia zbioru dyscyplin, do których odnoszą się efekty kształcenia na studiach prowadzonych na kierunku *Zarządzanie*,
- Uchwała nr 132/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 10 czerwca 2014 r. w sprawie wycofania z realizacji specjalności *Zarządzanie w przedsiębiorstwie* na stacjonarnych i niestacjonarnych magisterskich studiach stopnia drugiego prowadzonych na kierunku Zarządzanie od roku akademickiego 2015/16,
- Uchwała nr 133/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 10 czerwca 2014 r. w sprawie zmiany w załączniku do uchwały nr 88/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 29 października 2013 r. w sprawie zasad kwalifikacji i ustalania list kandydatów w procesie rekrutacji na studia stopnia drugiego prowadzone na Wydziale Zarządzania od roku akademickiego 2014/2015,
- Uchwała nr 143/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 23 września 2014 r. w sprawie rozszerzenia zbioru obszarów, dziedzin i dyscyplin, do których odnoszą się efekty kształcenia na studiach prowadzonych na kierunku „Zarządzanie i Inżynieria Produkcji”
- Uchwała nr 144/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 23 września 2014 r. w sprawie wprowadzenia Regulaminu procesu dyplomowania na Wydziale Zarządzania na studiach rozpoczynanych od roku akademickiego 2013/14 (II edycja studiów w systemie KRK)
- Uchwała nr 145/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 23 września 2014 r. w sprawie modyfikacji procedur i dokumentów związanych z weryfikacją efektów kształcenia dla praktyk zawodowych
- Uchwała nr 149/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 23 września 2014 r. w sprawie obsady zajęć dydaktycznych na Wydziale Zarządzania
- Uchwała nr 170/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie korekty programów studiów prowadzonych na Wydziale Zarządzania
- Uchwała nr 171/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie upoważnienia do kierowania pracami dyplomowymi realizowanymi na Wydziale Zarządzania PW

➤ **internacjonalizacja nauczania.**

Realizacja powyższej strategii znajduje odzwierciedlenie w następujących działaniach:

Rok 2012

- Uchwała nr 28/II/2012 z dnia 27 listopada 2012 r. w sprawie wniosku Dziekana Wydziału Zarządzania do Senatu Politechniki Warszawskiej o zawarcie porozumienia pomiędzy Politechniką Warszawską i University of Houston Clear Lake (UHCL), ustalającego szczegółowe zasady wspólnego prowadzenia studiów przez Wydział Zarządzania PW i School of Science and Computer Engineering UHCL w ramach Dual Degree Program

- Uchwała nr 27/II/2012 z dnia 27 listopada 2012 r. w sprawie uruchomienia specjalności European Engineering Management (EEM) prowadzonej w j. angielskim na stacjonarnych studiach stopnia drugiego o profilu ogólnoakademickim na kierunku Zarządzanie i Inżynieria Produkcji

- Uchwała nr 12/II/2012 z dnia 25 września 2012 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie konkursu na stanowisko profesora wizytującego w Zakładzie Finansów i Zarządzania Przedsiębiorstwem

- Uchwała nr 257/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 czerwca 2012 r. w sprawie uruchomienia studiów stopnia pierwszego na kierunku Zarządzanie prowadzonych w języku angielskim

Rok 2013

- Podpisano umowę dwustronną między Wydziałem Zarządzania a Akademią Ernst & Young w celu przygotowania studiów anglojęzycznych pierwszego stopnia na kierunku Zarządzanie specjalność Management and Finances,

- Nawiązano współpracę z TELECOM Ecole de Management (a/k/a TELECOM Business School) z Paryża w celu przygotowania wspólnych studiów drugiego stopnia na kierunku Zarządzanie,

- Współpracowano z University of Houston Clear Lake Teksas USA w zakresie wspólnego prowadzenia Dual Degree Program. Dual Degree Program dotyczy kierunku ZARZĄDZANIE I INŻYNIERIA PRODUKCJI (ang. Management and Production Engineering), studiów stacjonarnych drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim,

- Brano udział w programie *Jean Monnet Programme*, realizowanym w ramach projektu *Lifelong Learning Programme*.

Rok 2014

- Kontynuowano współpracę z Akademią Ernst & Young w celu przygotowania studiów anglojęzycznych pierwszego stopnia na kierunku Zarządzanie specjalność Management and Finances,

- Kontynuowano współpracę z TELECOM Ecole de Management (a/k/a TELECOM Business School) z Paryża w celu przygotowania wspólnych studiów drugiego stopnia na kierunku Zarządzanie,

- Współpracowano z University of Houston Clear Lake Teksas USA w zakresie wspólnego prowadzenia Dual Degree Program. Dual Degree Program dotyczy kie-

runku ZARZĄDZANIE I INŻYNIERIA PRODUKCJI (ang. Management and Production Engineering), studiów stacjonarnych drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim

- **rozważenie uruchomienia nowego kierunku studiów np. „Zarządzanie wiedzą”.**

Realizacja strategii:

Rok 2013

- Zdecydowano o uruchomieniu nowego kierunku studiów: „Finanse i rachunkowość”
- Uchwała nr 100/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 29 października 2013 r. w sprawie zaopiniowania projektu licencjackich studiów stopnia pierwszego o profilu ogólnoakademickim na kierunku „Finanse i Rachunkowość”

Rok 2014

- Kontynuowano prace nad uruchomieniem kierunku „Finanse i Rachunkowość” (przygotowanie materiałów dla Senackiej Komisji Kształcenia)

- **kształtowanie warunków dla rozwoju samorządności studentów i doktorantów**

Realizacja strategii znajduje odzwierciedlenie w uchwałach Rady Wydziału:

Rok 2013

- Uchwała nr 65/II/2013 z dnia 28 maja 2013 r. w sprawie zaopiniowania Ankiety interesariusza wewnętrznego – studenta.

Rok 2014

Nie podejmowano uchwał RW w zakresie kształtowanie warunków dla rozwoju samorządności studentów i doktorantów

- **wymiany studentów, bezpłatne staże, wolontariat.**

Realizacja powyższej strategii znajduje odzwierciedlenie w działaniach:

Rok 2012

- Uchwała nr 223/II/2012 z dnia 24 kwietnia 2012 r. w sprawie praktyk zawodowych studentów Wydziału Zarządzania,
- Uchwała nr 238/II/2012 z dnia 29 maja 2012 r. w sprawie praktyk studentów Wydziału Zarządzania na studiach stopnia drugiego,
- W roku 2012 zawarto w ramach programu LLP-Erasmus 6 nowych umów (łącznie 42 umów bilateralnych w 13 krajach UE). Za granicę w ramach wymiany międzynarodowej wyjechało 19 studentów, natomiast na studia na Wydziale Zarządzania przyjechało 21 studentów.

Rok 2013

- W roku 2013 zawarto w ramach programu LLP-Erasmus 2 nowe umowy (łącznie 44 umowy bilateralne w 13 krajach UE). Za granicę w ramach wymiany międzynarodowej wyjechało 27 studentów, natomiast na studia na Wydziale Zarządzania przyjechało 31 studentów.

Rok 2014

- W roku 2013 zawarto kolejne umowy w ramach programu LLP-Erasmus 2 (szczegółowe dane będą przedstawione przy kolejnej weryfikacji)

- Uchwała nr 145/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 23 września 2014 r. w sprawie modyfikacji procedur i dokumentów związanych z weryfikacją efektów kształcenia dla praktyk zawodowych

- **okresowe modyfikacje systemu zapewnienia jakości kształcenia,**
- **utrzymanie na wysokim poziomie przewodów doktorskich prowadzonych w ramach posiadanych uprawnień do nadawania stopnia doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu,**
- **rozwój Środowiskowych Studiów Doktoranckich realizowanych z Wydziałem Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego.**

Realizacja powyższych strategii znajduje odzwierciedlenie w uchwałach Rady Wydziału:

Rok 2012

- Uchwała nr 245/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 czerwca 2012 r. w sprawie programu kształcenia na studiach doktoranckich realizowanych na Wydziale Zarządzania PW w ramach Środowiskowych Studiów Doktoranckich prowadzonych wspólnie z Wydziałem Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego

- Uchwała nr 2/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 września 2012 r. w sprawie zaopiniowania kandydata na kierownika Studiów Doktoranckich na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej prowadzonych w ramach Środowiskowych Studiów Doktoranckich wspólnie z Wydziałem Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego

- Uchwała nr 232/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 29 maja 2012 r. w sprawie uchwalenia *Regulaminu konkursu na grant badawczy dla młodych naukowców*

Doktoraty

- Uchwała nr 227/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 kwietnia 2012 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr Kingi Kurowskiej

- Uchwała nr 239/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 29 maja 2012 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgra inż. Artura Bokrzańskiego

- Uchwała nr 259/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 czerwca 2012 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgra Marcina Chrzęścika

- Uchwała nr 24/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 30 października 2012 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr Heleny Bulińskiej-Stangreckiej

- Uchwała nr 33/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 27 listopada 2012 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr Lidii Sobczak

- Uchwała nr 32/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 27 listopada 2012 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr Joanny Cackowskiej

Rok 2013

- Uchwała RW nr 76/II/2013 z dnia 25 czerwca 2013 r. w sprawie zatwierdzenia Sprawozdania z działalności za 2012 rok w zakresie realizacji procedur zapewnienia jakości kształcenia i realizacji WSZJK na Wydziale Zarządzania PW,

- Uchwała RW nr 89/II/2013 z dnia 29 października 2013 r. w sprawie zaliczenia przedmiotu na podstawie dokumentacji świadczącej o uzyskaniu efektów kształcenia przewidzianych dla danego przedmiotu.

- Uchwała RW nr 90/II/2013 z dnia 29 października 2013 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o wprowadzenie do Wydziałowego Systemu Zarządzania Jakością Kształcenia procedury „Monitorowanie procesu dydaktycznego na studiach doktoranckich”,

Doktoraty:

- Uchwała nr 52/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 marca 2013 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgra Dariusza Kosiorka

- Uchwała nr 66/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 maja 2013 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr inż. Danuty Rojek

- Uchwała nr 91/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 29 października 2013 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr Doroty Bienias.

- Uchwała nr 40/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 22 stycznia 2013 r. w sprawie nadania mgr Małgorzacie Borowik stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu.

- Uchwała nr 41/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 22 stycznia 2013 r. w sprawie wyróżnienia rozprawy doktorskiej mgr Małgorzaty Borowik.

- Uchwała nr 48/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 marca 2013 r. w sprawie nadania mgr Joannie Łabędzkiej stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu

- Uchwała nr 70/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 czerwca 2013 r. w sprawie nadania mgr. Adamowi Skrzypkowi stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu.

- Uchwała nr 71/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 czerwca 2013 r. w sprawie wyróżnienia rozprawy doktorskiej mgra Adama Skrzyпка.

- Uchwała nr 72/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 czerwca 2013 r. w sprawie nadania mgr Joannie Cackowskiej stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu.

Rok 2014

- Uchwała nr 109/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 stycznia 2014 r. w sprawie realizacji zaleceń Komisji Rady Wydziału ds. Kształcenia, dotyczących prac dyplomowych przygotowywanych na Wydziale Zarządzania,

- Uchwała nr 119/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 marca 2014 r. w sprawie zmian w załączniku do uchwały nr 73/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 czerwca 2013 r. w sprawie postępowania w przewodach doktorskich na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej,

- Uchwała nr 134/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 10 czerwca 2014 r. w sprawie zmiany w załączniku do uchwały nr 119/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 marca 2013 r. w sprawie postępowania w przewodach doktorskich na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej

Doktoraty:

- Uchwała nr 108/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 stycznia 2014 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr Joanny Sławińskiej

- Uchwała nr 135/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 10 czerwca 2014 r. w sprawie nadania mgr. Sławomirowi Janiszewskiemu stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu

- Uchwała nr 160/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 21 października 2014 r. w sprawie nadania mgr. Markowi Seretnemu stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu

- Uchwała nr 172/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie nadania mgr Katarzynie Wójcik stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu

- Uchwała nr 173/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie nadania mgr Joannie Samul stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu

- Uchwała nr 174/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie wyróżnienia rozprawy doktorskiej mgr Joanny Samul

2. Obszar strategiczny „Badania naukowe i komercjalizacja wyników badań”

➤ dokonanie wyboru podstawowego nurtu badawczego Wydziału

SIC! KOREKTA:

Proponuje się (listopad 2014 r.) zmianę brzmienia tej strategii na:

- *weryfikowanie podstawowego nurtu badawczego Wydziału, wzmocnienie zaangażowania w prace badawcze*

Realizacja:

Rok 2013

- Uchwała nr 97/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 3 grudnia 2013 r. w sprawie zaopiniowania *Kierunków badań naukowych na Wydziale Zarządzania na lata 2014-16* (w tym plan badań na 2014 r.)

Rok 2014

- Uchwała nr 148/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 23 września 2014 r. w sprawie rozwoju kadry naukowo-dydaktycznej na Wydziale Zarządzania

- Uchwała nr 177/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie zaopiniowania *Planu badań naukowych na Wydziale Zarządzania na rok 2015*

3. Obszar strategiczny „Współdziałanie z otoczeniem”

- **intensyfikacja współpracy z ośrodkami naukowymi oraz z organizacjami gospodarczymi krajowymi i zagranicznymi.**

Realizacja:

2012 r.

Zawarto kolejne¹ trzy umowy o współpracy:

- w lipcu 2012 r. została zawarta umowa pomiędzy Institute for International Research Sp. z o. o. w Warszawie a Wydziałem Zarządzania o wspólnych przedsięwzięciach edukacyjnych,
- w lipcu 2012 podpisano list intencyjny o współpracy z The University of Houston – Clear Lake
- we wrześniu 2012 r. zawarto umowę ze Szkołą Główną Służby Pożarniczej w Warszawie, Centrum Naukowo-Badawczym Ochrony Przeciwpożarowej w Józefowie k/Otwocka, Akademią Obrony Narodowej w Warszawie, firmą Medcore Sp. z o. o. w Warszawie: „O ustanowieniu Konsorcjum Naukowego w celu realizacji projektu rozwojowego pt.: „Metodyka oceny ryzyka na potrzeby systemu zarządzania kryzysowego RP”.

Rok 2013

Wydział zawarł kolejne trzy umowy o współpracy:

- w styczniu 2013 r. zawarto umowę z firmą *Certified Global Uducation Spp.* z o. o. w Warszawie w zakresie wspólnych przedsięwzięć edukacyjnych,

¹ Wcześniej: w 2008 r. z Polskim Komitetem Normalizacyjnym i z Polskim Centrum Badań i Certyfikacji S.A., w 2009 r. z Dyрекcją Generalną Lasów Państwowych i z Vienna Insurance Group Polska Sp. z o.o. w 2010 r. z Wydziałem Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego, z Wydziałem Zarządzania i Dowodzenia Akademii Obrony Narodowej z Centralnym Ośrodkiem Badawczo-Rozwojowym Opakowań oraz z firmą Boeing ze Stanów Zjednoczonych Ameryki, w 2011 r. z firmą Rodan Systems S.A., z Akademią Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte, z firmą proALPHA Polska Sp. z o.o. z Przemysłowym Instytutem Automatyki i Pomiarów w Warszawie.

- w listopadzie 2013 podpisana została umowa dwustronna między Wydziałem Zarządzania PW i Akademią Ernst & Young (*Ernst & Young Academy of Business*) o współpracy edukacyjnej w celu przygotowania studiów anglojęzycznych pierwszego stopnia na kierunku Zarządzanie specjalność Management and Finances,
- w grudniu 2013 zawarto umowę z firmą *Versita* o świadczeniu usług produkcyjnych, marketingowych, dystrybucyjnych oraz konsultingowych.

Ponadto:

- przygotowano list intencyjny w sprawie współpracy między Wydziałem Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego w Warszawie, Wydziałem Zarządzania Politechniki Warszawskiej, Instytutem Technologii Eksploatacji w Radomiu - Państwowym Instytutem Badawczym, mający na celu powołanie konsorcjum naukowego,
- podjęta została uchwała nr 99/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 3 grudnia 2013 r. w sprawie zaopiniowania (nowego) składu Rady Konsultacyjnej Wydziału Zarządzania.

Rok 2014

- W czerwcu zawarto porozumienie z Iveco Poland Sp.z o.o. w Warszawie oraz z CNH Industrial Polska w Płocku w zakresie praktyk studenckich i konkursu na prace dyplomowe
- Podpisano list intencyjny z Orange Polska S.A. o współpracy w zakresie prowadzenia projektów badawczych o walorach naukowych, edukacyjnych i komercyjnych.

4. Obszar strategiczny „Sprawność działania”

1) Strategia cząstkowa w podobszarze „Kadra”:

- **pozyskiwanie młodych pracowników spośród zdolnych i ambitnych studentów skorelowane z planem odchodzenia pracowników na emerytury; awanse naukowe**

Realizacja powyższej strategii znajduje odzwierciedlenie w uchwałach Rady Wydziału:

Rok 2012

- Uchwała nr 13/II/2012 z dnia 25 września 2012 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie konkursu na stanowisko adiunkta w Zakładzie Informatyki Gospodarczej,
- Uchwała nr 35/II/2012 z dnia 18 grudnia 2012 r. w sprawie zaopiniowania wniosków Dziekana o zatrudnienie na stanowisku asystenta na podstawie umowy o pracę w niepełnym wymiarze czasu pracy,
- Uchwała nr 25/II/2012 z dnia 12 listopada 2012 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie konkursu na stanowisko asystenta w Laboratorium Ergonomii i Kształtowania Środowiska Pracy,

- Uchwała nr 26/II/2012 z dnia 27 listopada 2012 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o zatrudnienie mgr Mileny Bodych na stanowisku asystenta na podstawie umowy o pracę.

Rok 2013

- Uchwała nr 59/II/2013 z dnia 28 maja 2013 r. w sprawie zaopiniowania wniosków o zatrudnienie na podstawie umowy o pracę na stanowiskach asystenta i adiunkta,

- Uchwała nr 61/II/2013 z dnia 28 maja 2013 r. w sprawie zaopiniowania wniosków o ogłoszenie konkursów na stanowisko asystenta na Wydziale Zarządzania PW,

- Uchwała nr 67/II/2013 z dnia 25 czerwca 2013 r. w sprawie zaopiniowania wniosków o zatrudnienie na stanowisku asystenta na podstawie umowy o pracę po postępowaniu konkursowym,

- Uchwała nr 83/II/2013 z dnia 29 października 2013 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgr inż. Anety Kossobudzkiej-Górskiej na stanowisku asystenta na podstawie umowy o pracę w niepełnym wymiarze czasu pracy,

- Uchwała nr 84/II/2013 z dnia 29 października 2013 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgr Małgorzaty Waszkiewicz na stanowisku asystenta na podstawie umowy o pracę w niepełnym wymiarze czasu pracy,

- Uchwała nr 95/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 3 grudnia 2013 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Strategicznego.

Rok 2014

- Uchwała nr 142/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 3 września 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgr inż. Ireneusza Karnickiego na stanowisku asystenta na podstawie umowy o pracę.

- Uchwała nr 158/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 21 października 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie konkursu na stanowisko adiunkta w Zakładzie Zarządzania Strategicznego,

- Uchwała nr 159/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 21 października 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie konkursu na stanowisko asystenta w Laboratorium Ergonomii i Kształtowania Środowiska Pracy,

- Uchwała nr 157/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 21 października 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgr Małgorzaty Waszkiewicz na stanowisku asystenta na okres 1 roku w wymiarze 0,5 etatu,

- Uchwała nr 126/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 6 maja 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie konkursu na stanowisko asystenta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Produkcją,

- Uchwała nr 102/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 stycznia 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosków Dziekana o zatrudnienie na Wydziale Zarzą-

dzania na podstawie umowy o pracę w niepełnym wymiarze czasu pracy (8 osób 0,5 etatu na dwa lata),

- Uchwała nr 120/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 marca 2014 r. w sprawie wyznaczenia recenzentów, egzaminów doktorskich oraz składu komisji egzaminacyjnych w przewodzie doktorskim mgra Marka Seretnego,

- Uchwała nr 103/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 stycznia 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Laboratorium Ergonomii i Kształtowania Środowiska Pracy,

- Uchwała nr 110/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 lutego 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dra hab. inż. Jarosława Domańskiego na stanowisku profesora nadzwyczajnego na podstawie umowy o pracę,

- Uchwała nr 115/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 marca 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dr hab. inż. Ewy Górskiej na stanowisku profesora nadzwyczajnego na podstawie umowy o pracę,

- Uchwała nr 124/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 6 maja 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosków Dziekana o zatrudnienie na Wydziale Zarządzania na podstawie umowy o pracę w niepełnym wymiarze czasu pracy,

- Uchwała nr 123/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 6 maja 2014 r. w sprawie potwierdzenia stopnia zaawansowania rozprawy habilitacyjnej i dorobku naukowego dr inż. Katarzyny Rostek w celu przedłużenia o dwa lata zatrudnienia na stanowisku adiunkta,

- Uchwała nr 125/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 6 maja 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Informatyki Gospodarczej,

- Uchwała nr 127/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 6 maja 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o powołanie dra hab. inż. Janusza Zawiły-Niedźwieckiego na kierownika Zakładu Informatyki Gospodarczej

- Uchwała nr 139/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 10 czerwca 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora zwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Innowacjami,

- Uchwała nr 147/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 23 września 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dra hab. inż. Janusza Zawiły-Niedźwieckiego na stanowisku profesora nadzwyczajnego na podstawie umowy o pracę,

- Uchwała nr 152/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 21 października 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie prof. dra hab. inż. Wiesława Kotarby na stanowisku profesora zwyczajnego na Wydziale Zarządzania

- Uchwała nr 153/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 21 października 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dra hab. inż. Wal-

demara Izdebskiego w Zakładzie Zarządzania Produkcją na stanowisku profesora nadzwyczajnego na okres 5 lat

- Uchwała nr 154/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 21 października 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dra hab. inż. Mieczysława Prystupy w Zakładzie Finansów i Zarządzania Ryzykiem na stanowisku profesora nadzwyczajnego na okres 3 lat w pełnym wymiarze czasu pracy

- Uchwała nr 148/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 23 września 2014 r. w sprawie rozwoju kadry naukowo-dydaktycznej na Wydziale Zarządzania

- Uchwała nr 151/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 30 września 2014 r. w sprawie systemu oceny pracowników

- Uchwała nr 164/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o zatrudnienie dra Marka Seretnego na stanowisku adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Strategicznego

- Uchwała nr 165/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgr inż. Marty Skierniewskiej na stanowisku asystenta na Wydziale Zarządzania w Laboratorium Ergonomii i Kształtowania Środowiska Pracy

- Uchwała nr 166/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgr inż. Ilony Obłuskiej na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Produkcją na stanowisku asystenta w niepełnym wymiarze czasu pracy

- Uchwała nr 169/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie konkursu na stanowisko adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Innowacjami

- Uchwała nr 168/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania

- Uchwała nr 167/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Produkcją

2) Strategie cząstkowe w podobszarze „Organizacja i Zarządzanie”:

➤ **dokonanie przeglądu i weryfikacji podziału kompetencji w obszarze zarządzania Wydziałem**

Realizacja powyższej strategii znajduje odzwierciedlenie w dokumentach:

Rok 2012

- Uchwała nr 229/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 29 maja 2012 r. w sprawie oceny działalności Dziekana w okresie od 1.01.2011 r. do 31.12.2011 r.

- Uchwała nr 228/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 29 maja 2012 r.

w sprawie zatwierdzenia *Sprawozdania z działalności Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej w 2011 r.*

- Uchwała nr 4/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 września 2012 r. w sprawie powołania stałych komisji Rady Wydziału Zarządzania

- Uchwała nr 255/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 czerwca 2012 r. w sprawie zmian organizacyjnych na Wydziale Zarządzania dotyczących zniesienia Laboratorium Ergonomii i Kształtowania Środowiska Pracy i utworzenia Zakładu Ergonomii i Zarządzania Środowiskiem Pracy

- Uchwała nr 256/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 czerwca 2012 r. w sprawie zmiany organizacyjnej na Wydziale Zarządzania dotyczącej utworzenia Zakładu Zarządzania Strategicznego

- Uchwała nr 1/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 września 2012 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o powołanie kierowników zakładów na Wydziale Zarządzania

- Uchwała nr 38/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 grudnia 2012 r. w sprawie wyrażenia opinii o zmianach organizacyjnych na Wydziale Zarządzania obejmujących zniesienie Zakładu Finansów i Zarządzania Przedsiębiorstwem i utworzenia Zakładu Finansów i Zarządzania Ryzykiem oraz Zakładu Zarządzania Strategicznego

- Zarządzenie nr 04/2012 Dziekana Wydziału Zarządzania z dnia 1 września 2012 r. w sprawie określenia zakresu działania prodziekanów

Rok 2013

- Uchwała nr 57/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 maja 2013 r. w sprawie zatwierdzenia *Sprawozdania z działalności Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej w 2012 r.*

- Uchwała nr 58/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 maja 2013 r. w sprawie oceny działalności Dziekana w okresie 1.01. - 31.12.2012 r.

- Uchwała nr 98/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 3 grudnia 2013 r. w sprawie zaopiniowania tematyki obrad Rady Wydziału Zarządzania (wyróżniono stałe elementy obrad Rady Wydziału, tematy realizowane cyklicznie w okresie roku kalendarzowego, tematy wynikające z zadań bieżących)

Rok 2014

- Uchwała nr 121/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 6 maja 2014 r. w sprawie zatwierdzenia *Sprawozdania z działalności Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej w 2013 r.*

- Uchwała nr 122/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 6 maja 2014 r. w sprawie oceny działalności Dziekana w okresie 1.01 - 31.12 roku 2013,

- Uchwała nr 129/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 6 maja 2014 r. w sprawie upoważnienia do kierowania pracami dyplomowymi realizowanymi na Wydziale Zarządzania PW

- **usprawnienie systemu przetwarzania informacji,**
- **wdrażanie systemów informatycznych wspomagających funkcjonowanie Wydziału**

Realizacja:

Rok 2012

- Administrowanie serwerami Dziekanatu Wydziału Zarządzania (serwery fizyczne - 4 sztuki, serwery wirtualne 6 - sztuk), administracja serwerem wirtualnym wydziałowego serwisu planowania obciążeń planex.wz.pw.edu.pl, administrowanie serwerem DNS Wydziału Zarządzania, bieżący rozwój, eksploatacja oraz wsparcie techniczne i nadzór autorski dla pracowników dziekanatu systemu DeanEx na Wydziale Zarządzania, wdrożenie poprawek do modułu systemu DeanEx: Dyplomy i protokoły internetowe,
- Prace związane z uaktualnianiem oprogramowania systemowego i użytkowego komputerów, zmodernizowano część urządzeń sieciowych w celu podniesienia przepustowości sieci do 1Gb/s, zakupiono komputery w celu odnowienia wyposażenia 3 sal laboratoryjnych

Rok 2013

- Przygotowanie do wdrożenia centralnego systemu obsługi studentów (USOS),
- Analiza możliwości migracji systemu DeanEx do USOS,
- Uruchomienie serwisu internetowego Zakładu Informatyki Gospodarczej,
- Modernizacja dalszej części urządzeń sieciowych w celu podniesienia przepustowości sieci do 1Gb/s, rozszerzono wyposażenie przełącznika sieciowego o możliwość obsługi 8 urządzeń 10 Gb/s

Rok 2014

- W 2014 r wdrożono system SAP w zakresie: ewidencji budżetów i kosztów projektów, ewidencji faktur, tworzenia zamówień i zapotrzebowani, ewidencja zapasów, ewidencja majątku trwałego, rozliczenia ze studentami
- Realizowano kolejne modyfikacje systemów: DenEx, PlanEx, Obsługi Doktorantów itp.

5. Obszar strategiczny „Stabilność finansowa”

- **ograniczanie kosztów funkcjonowania Wydziału,**
- **występowanie do władz Uczelni o weryfikację uczelnianego algorytmu podziału środków finansowych**

Realizacja:

Rok 2012

- Występowano o weryfikację uczelnianego algorytmu podziału środków finansowych
- Podejmowano działania oszczędnościowe

Rok 2013

- W wyniku przeprowadzonej analizy kosztów działalności dydaktycznej wprowadzono zmiany programów studiów oraz zasad zlecania i rozliczania zajęć dydaktycznych
- Uchwała nr 85/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 29 października 2013 r. w sprawie zasad zlecania i rozliczania zajęć dydaktycznych na Wydziale Zarządzania
- Występowano o weryfikację uczelnianego algorytmu podziału środków finansowych

Rok 2014

- We wrześniu 2014 r. przedłożono władzom PW kolejny program oszczędnościowy, który obejmuje znaczące zmniejszenie wydatków na wynagrodzenia

6. Obszar strategiczny „Tożsamość”

- **postrzeganie tożsamości Wydziału, jako podstawy do określania celów zarówno wewnętrznych jak i zewnętrznych działalności Wydziału**

Realizacja strategii:

Rok 2012

- Współorganizacja i uczestnictwo w imprezach promocyjnych: Targi Edukacyjne - Perspektywy, Drzwi Otwarte Politechniki Warszawskiej,
- Wydanie i upowszechnianie *Informatora dla kandydatów na studia na Wydziale Zarządzania*, przeprowadzenie szeregu działań związanych z promocją WZ, przykładowo:
 - Wykupienie linku sponsorowanego na Google.com.pl, reklama w wagonach metra, reklama w prasie, współudział przy wykonaniu plakatów informacyjnych i ulotek z ofertą edukacyjną Wydziału, wybór i zakup gadżetów reklamowych, dystrybucja materiałów reklamowych,

Rok 2013

- Działania jak w roku 2012 plus reklama w wagonach metra

Rok 2014

- Działania jak w roku 2013

7. Obszar strategiczny „Konkurencyjność”

- **analiza struktury i obszarów działalności konkurentów w kraju i w skali międzynarodowej (ilość pozyskiwanych studentów, czesne, programy, wykładowcy itd.),**
- **monitorowanie zmian konkurencji**

Realizacja strategii:

- Śledzenie na bieżąco przez kierownictwo Wydziału doniesień prasowych i opracowań dotyczących działalności konkurentów w kraju i w skali międzynarodowej (ilość pozyskiwanych studentów, czesne, programy, wykładowcy itd.),

II. Stan realizacji strategii cząstkowych ujętych w Raporcie z 2013 r. jako wymagające podjęcia lub weryfikacji

1. Obszar strategiczny „Kształcenie”:

- **stworzenie systemu identyfikowania i monitorowania potrzeb w zakresie kształcenia na studiach dziennych i zaocznych**

W Raporcie z realizacji strategii z 2013 r. uznano za konieczne przeanalizowanie możliwości realizacji zadania przewidzianego w przedmiotowej strategii cząstkowej. Po przeanalizowaniu tematu należy stwierdzić, że stworzenie systemu identyfikowania i monitorowania potrzeb w zakresie kształcenia na studiach dziennych i zaocznych na Wydziale, nie jest w aktualnej sytuacji celowe z uwagi na relacje nakładu pracy na stworzenie takiego systemu i efektów, które mogą być dzięki niemu uzyskane. Proponuje się kontynuowanie bieżących ocen i analiz w omawianym obszarze przez Kierownictwo Wydziału na podstawie ogólnie dostępnych informacji prezentowanych w postaci wyników badań prowadzonych w skali kraju, publikacji wyników rankingów itp.

- **uzupełnienie oferty studiów o jednolite studia magisterskie, z możliwością dokonania wyboru w trakcie tych studiów, pomiędzy uzyskaniem tytułu licencjata (inżyniera) i magistra**

Po rozpoznaniu tematu w 2014 r. stwierdzono brak prawnych możliwości realizacji jednolitych studiów przez Wydział Zarządzania

- **opracowanie we współpracy z Centrum Studiów Zaawansowanych PW, programu oferty przedmiotów z zakresu zarządzania i ekonomii zgodnej ze standardami Krajowych ram kwalifikacji, dla wydziałów Politechniki Warszawskiej**

Stwierdzono, brak możliwości realizacji tematu wobec istotnie odmiennych zakresów działalności CSZ i WZ.

- **opracowanie i wdrożenie systemu wychwytywania utalentowanych, ambitnych studentów i oferowanie im indywidualnego na wysokim poziomie w toku studiów**

W 2014 r. system taki wdrożono jedynie w zakresie informowania władz Wydziału przez nauczycieli akademickich o utalentowanych, ambitnych studentach. Nie zaoferowano, z braku chętnych, indywidualnego toku studiów

- **podjęcie działań, we współpracy z innymi organizacjami np. z Towarzystwem „Polonia” mających na celu organizację studiów dla studentów polskiego pochodzenia**

Temat, nie został dotychczas zrealizowany. Konieczne jest jego podjęcie w 2015 r.

- **nawiązanie kontaktów ze szkołami średnimi (spotkania, wykłady, odczyty)**

Temat nie został dotychczas zrealizowany. Konieczne jest jego podjęcie w 2015 r.

- **rozszerzenie działalności w zakresie kształcenia ustawicznego doprowadzenia do sytuacji, w której każda jednostka organizacyjna będzie prowadziła co najmniej jeden projekt dydaktyczny (np. studia podyplomowe)**

Realizacja przedmiotowego tematu przebiegała w 2014 r. niezadowalająco. Konieczne jest kontynuowanie tematu.

- **przygotowanie wystąpienia (wniosku) w 2013 roku o uprawnienia nadawania stopnia dr habilitowanego oraz wnioskowania o nadanie tytułu profesora**

Temat nie mógł być zrealizowany w 2013 r. z uwagi na brak wystarczającej liczby obronionych prac doktorskich. Stan aktualny (listopad 2014) w przedmiotowym zakresie (8 obronionych prac) umożliwia rozpoczęcie prac nad wnioskiem w 2015 r. Planowany termin złożenia wniosku to maj 2015.

2. Obszar strategiczny „Badania naukowe i komercjalizacja wyników badań”

- **stworzenie systemu określania priorytetowych kierunków badań, jako narzędzia realizacji polityki rozwojowej Wydziału – kontynuacja**

Strategię przedmiotową należy uznać za sformułowaną zbyt teoretycznie. Jej realizacja w praktyce sprowadziła się w roku 2013 do przyjęcia kierunków badań na Wydziale do końca kadencji obecnych władz Wydziału (2016 r.). W roku 2014 Rada Wydziału przyjęła plan badań naukowych Wydziału (w tym poszczególnych zakładów) – por. l. 2.

- **istotne zwiększenie ilości, jakości, efektywności i komercjalizacji badań naukowych**

Realizacja tematu nadal nie przebiega w zadawalającym zakresie

- **preferowanie interdyscyplinarnych badań – kontynuacja**

Temat jest realizowany. Większość badań posiada interdyscyplinarny charakter

- **doprowadzenia do sytuacji, w której każda jednostka organizacyjna będzie prowadziła co najmniej jeden projekt naukowy w ramach funduszy europejskich**

Do roku 2014 nie podjęto działań w przedmiotowym zakresie. Temat do podjęcia.

- **uczestnictwo w międzynarodowych programach badawczych.**

Do roku 2014 nie podjęto działań w przedmiotowym zakresie. Temat do podjęcia.

- **powołanie studenckich kół naukowych w każdym zakładzie WZ – podjęcie.**

W 2013 r. powołano w Zakładzie Kwalitologii koło naukowe „Zarządzanie Jakością i Bezpieczeństwem”. Aktualnie działają trzy koła (Ergonomia, Manager, oraz Zarządzanie Jakością i Bezpieczeństwem). Temat należy kontynuować w 2015 r.

- **włączanie doktorantów i studentów studiów doktoranckich oraz uczestników seminariów doktoranckich do badań i komercjalizacji ich wyników – kontynuacja**

W 2013 r. i w 2014 r. doktoranci Wydziału brali udział w badaniach realizowanych w ramach konkursu dla Młodych Naukowców. Studenci uczestniczyli w pracach badawczych realizowanych przez koła naukowe.

- **opracowanie systemu motywacyjnego zachęcającego do podejmowania prac badawczych (w tym np. poprzez okresowe zmniejszanie pensum dydaktycznego).**

Temat nie jest realizowany i nie ma aktualnie szans na jego realizację.

3. Obszar strategiczny „Współdziałanie z otoczeniem”:

- **wypracowanie systemu współdziałania z otoczeniem zapewniającego tworzenie i upowszechnianie wiedzy w trójkącie: edukacja, badania, innowacje – weryfikacja**

Temat nie został podjęty w roku 2014. Proponuje się jego wykreślenie z uwagi na zbyt teoretyczny charakter.

- **rozszerzenie współpracy międzynarodowej (Niemcy, Ukraina, Rosja, Czechy, Białoruś, Kazachstan, Armenia),**
- **powołanie stowarzyszenia, klubu, fundacji absolwentów Wydziału – podjęcie.**

Tematy nie zostały podjęte w roku 2014.

4. Obszar strategiczny „Sprawność działania”

1) Podobszar strategiczny *Kadra*:

- **zaplanowanie rozwoju kadry naukowej z jednoczesnym wskazaniem zakresu i rodzaju pomocy ze strony Wydziału pracownikom ubiegającym się o stopnie i tytuły naukowe,**
- **opracowanie systemu wyróżniania pracowników za wkład w rozwój kadry naukowej Wydziału,**

Tematy nie zostały podjęte w roku 2014. Do podjęcia w 2015 r.

- **ułatwienie możliwości kontaktowania się pracowników pomiędzy sobą – np. poprzez wprowadzenie obowiązku uczestniczenia w seminariach Wydziałowych**

Temat nie został podjęty w zakresie Seminarium Wydziałowego, jest natomiast realizowany w zakresie seminariów zakładowych.

- **wzmocnienie obsługi administracyjno-finansowej Wydziału w zakresie przygotowywania i realizacji badań naukowych, studiów podyplomowych, szkoleń**

Temat nie został podjęty w roku 2014 – brak możliwości realizacji z uwagi na wdrażanie programu oszczędnościowego.

2) Podobszar strategiczny *Organizacja*:

- **wyeliminowanie zbędnych działań administracji Wydziału na rzecz administracji centralnej Uczelni**

W 2013 r. postanowiono o potrzebie weryfikacji powyższej strategii. Proponuje się jej wyeliminowanie, wobec braku możliwości realizacji.

3) Podobszar strategiczny *Zarządzanie*:

- **prowadzenie analiz stanu Wydziału mających na celu identyfikację potencjalnych zagrożeń kryzysowych wynikających w szczególności ze stanu finansów, oceny parametrycznej - kategoryzacji, liczby samodzielnych pracowników nauki, wielkości rekrutacji na studia itp.**

Temat jest realizowany na bieżąco.

- **zapewnienie elastyczności zarządzania umożliwiającej dokonywanie manewrów strategicznych – weryfikacja.**

Temat zbyt ogólnikowy. Proponuje się zrezygnowanie z niego.

5. Obszar strategiczny „Stabilność finansowa”

- **pozyskiwanie pozabudżetowych środków na finansowanie działalności statutowej Wydziału**
- **monitorowanie na bieżąco pojawiających się możliwości pozyskania budżetowych i pozabudżetowych środków na działalność Wydziału**

Tematy jak wyżej są realizowane, lecz w zbyt małym zakresie.

6. Obszar strategiczny „Tożsamość”

- **postrzeganie tożsamości Wydziału, jako podstawy do określania celów zarówno wewnętrznych jak i zewnętrznych działalności Wydziału**

Temat jest realizowany na bieżąco.

- **określenie i monitorowanie czynników sukcesu oddziałujących na tożsamość Wydziału (pozycja na rynku, renoma, uprawnienia akademickie, oferta dydaktyczna w tym infrastruktura techniczna, współpraca z zagranicą, zakres i poziom badań naukowych)**

Temat jest realizowany na bieżąco.

- **wprowadzenie oryginalnych form aktywności sprzyjających rozwojowi przedsiębiorczości i innowacyjności – Giełdy Innowacji, Konkursy Innowacji, prezentacje osiągnięć gospodarczych (np. „Czwartki WZ”, spółka (fundacja) doradcza przy WZ)**

Nie podjęto realizacji.

- **opracowanie programu zmiany postrzegania nauk o zarządzaniu i Wydziału Zarządzania przez inne wydziały Politechniki Warszawskiej**

Programu nie opracowano. Temat teoretycznie poprawny, w praktyce możliwy do realizacji poprzez indywidualne postawy pracowników i Kierownictwo Wydziału.

- **włączenie Wydziału w realizację dydaktyki z zakresu organizacji i zarządzania przez inne wydziały Politechniki Warszawskiej oraz przygotowanie oferty przedmiotów ogólnouczeniowych – do wyboru przez studentów z różnych lat i kierunków studiów**

Temat został rozpoznany. Jego realizacja w aktualnych warunkach jest możliwa jedynie w ograniczonym zakresie. Ze względu na trwającą na Politechnice dyskusję o roli i miejscu w programach kształcenia problematyki i przedmiotów nietechnicznych, celowe jest kontynuowanie tematu.

- **kreowanie przez pracowników pozytywnego wizerunku Wydziału – integracja, współdziałanie, identyfikacja z Wydziałem.**

Realizacja na bieżąco

- **osiągnięcie szerokiej rozpoznawalności Wydziału w kraju i na świecie**
- **opracowanie i wdrożenie systemu promocji i upowszechniania ofert Wydziału**

Tematu nie podjęto.

- **opracowanie koncepcji i wdrożenie systemu działań marketingowych odpowiadających specyfice Wydziału, w tym aktualizacji internetowej**

go serwisu anglojęzycznego Wydziału (linki do dorobku kadry, obszary kompetencji – partnerstwo w projektach badawczych itp.)

Realizacja na bieżąco

7. Obszar strategiczny „Konkurencyjność”

- **analiza struktury i obszarów działalności konkurentów w kraju i w skali międzynarodowej (ilość pozyskiwanych studentów, czesne, programy, wykładowcy itd.)**
- **monitorowanie zmian konkurencji**

Realizacja na bieżąco

- **wyróżniający się profil absolwentów Wydziału**

W roku 2014 dokonano modyfikacji profili absolwentów Wydziału.

III. Podsumowanie

Proces implementacji „Strategii Rozwoju Wydziału Zarządzania do roku 2020” należy ocenić jako zadawalający. W przedkładanym materiale przedstawiono stan realizacji poszczególnych strategii cząstkowych. Bardzo szczegółowo wskazano dotychczasowe dokonania oraz działania, które należy podjąć do końca kadencji obecnych władz Wydziału. Szczególną uwagę należy zwrócić na realizację strategii cząstkowych w zakresie:

- ciągłego racjonalizowania oferty studiów,
- weryfikowania podstawowego nurtu badawczego Wydziału i wzmocnienia zaangażowania w prace badawcze,
- intensyfikacji współpracy z ośrodkami naukowymi oraz z organizacjami gospodarczymi krajowymi i zagranicznymi,
- pozyskiwania młodych pracowników skorelowane z planem odchodzenia pracowników na emerytury; awanse naukowe,
- usprawniania systemu przetwarzania informacji,
- postrzegania tożsamości Wydziału, jako podstawy do określania celów zarówno wewnętrznych jak i zewnętrznych działalności Wydziału,
- pozyskiwania pozabudżetowych środków na finansowanie działalności statutowej Wydziału,
- dążenia do zmiany algorytmu podziału środków w skali Uczelni.

Zakres realizacji zadań przewidzianych w strategii Wydziału w dalszym ciągu podlega tym samym ograniczeniom, które zawarto w dokumencie: „Strategia rozwoju Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020”, cyt., s. 11: „Implementacja znaczącej części z proponowanych strategii cząstkowych, jest w dużej mierze uzależniona od czynników, na które Wydział nie ma praktycznie wpływu. Chodzi tu o warunki działania w ramach Uczelni oraz o warunki funkcjonowania wyższych uczelni państwowych w skali kraju. Konieczne jest radykalne odbiurokratyzowanie zarządzania szkolnictwem wyższym. Konieczne jest rzeczywiste stworzenie możliwości dywersyfikacji dochodów przez jednostki naukowe.”

Kolejny raport z realizacji „Strategii rozwoju Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020” powinien być przedstawiany Radzie Wydziału z końcem 2015 roku.