

Uchwała nr 296/II/2015
Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej
z dnia 15 grudnia 2015 r.

w sprawie zaopiniowania *Raportu z realizacji Strategii Rozwoju Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020* (stan na 30 listopada 2015 r.)

§ 1

Rada Wydziału Zarządzania, działając na podstawie § 58 ust. 1 pkt 1a Statutu Politechniki Warszawskiej, pozytywnie opiniuje *Raport z realizacji Strategii Rozwoju Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020*, przedstawiający stan realizacji Strategii na dzień 30 listopada 2015 r., stanowiący załącznik do uchwały.

§ 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Sekretarz
Rady Wydziału



mgr inż. Urszula Kąkol

Dziekan
Wydziału Zarządzania



prof. dr hab. inż. Tadeusz Krupa

Załącznik do uchwały nr 296/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 15 grudnia 2015 r.
w sprawie zaopiniowania *Raportu z realizacji Strategii Rozwoju Wydziału Zarządzania
Politechniki Warszawskiej do roku 2020* (stan na 30 listopada 2015 r.)

RAPORT Z REALIZACJI STRATEGII ROZWOJU WYDZIAŁU ZARZĄDZANIA POLITECHNIKI WARSZAWSKIEJ DO ROKU 2020

(uchwała RW nr 197/I/2012 z dnia 28 lutego 2012 r. w sprawie Strategii Rozwoju Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020)

Stan na 30.11.2015 r.

Spis treści

WSTĘP.....	2
I. STAN REALIZACJI STRATEGII CZĄSTKOWYCH NA DZIEŃ 30 LISTOPADA 2015 R.....	4
1. Obszar strategiczny „Kształcenie”	4
2. Obszar strategiczny „Badania naukowe i komercjalizacja wyników badań”	12
3. Obszar strategiczny „Współdziałanie z otoczeniem”	13
4. Obszar strategiczny „Sprawność działania”	14
5. Obszar strategiczny „Stabilność finansowa”	23
6. Obszar strategiczny „Tożsamość”	24
7. Obszar strategiczny „Konkurencyjność”	25
II. STAN REALIZACJI STRATEGII CZĄSTKOWYCH UJĘTYCH W RAPORCIE Z 2014 R. JAKO WYMAGAJĄCE PODJĘCIA LUB WERYFIKACJI.....	25
1. Obszar strategiczny „Kształcenie”	25
2. Obszar strategiczny „Współdziałanie z otoczeniem”:	27
3. Obszar strategiczny „Sprawność działania”	27
4. Obszar strategiczny „Stabilność finansowa”	28
5. Obszar strategiczny „Tożsamość”	28
6. Obszar strategiczny „Konkurencyjność”	29
III. PODSUMOWANIE.....	30

WSTĘP

Niniejszy dokument stanowi realizację postanowienia Uchwały nr 179/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 16 grudnia 2014 r. w sprawie zaopiniowania *Raportu z realizacji Strategii Rozwoju Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020* (stan na 30 listopada 2014 r.), zawartego w załączniku pt. *Raport z realizacji Strategii Rozwoju Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020* (stan na 30 listopada 2014 r.), ustalającego, że kolejny raport z realizacji strategii Wydziału powinien być przedstawiany Radzie Wydziału z końcem 2015 roku.

Przedkładany raport obejmuje działania zrealizowane od początku wdrażania strategii (2012 r.). Zaktualizowano poprzedni raport sporządzony według stanu na dzień 30 listopada 2014 r. o działania na rzecz realizacji strategii Wydziału w okresie 30.11.2014 r.- 30.11.2015 r. Taka konstrukcja dokumentu zapewnia ciągłą w czasie i całościową prezentację procesu wdrażania strategii Wydziału.

Na realizację w 2015 roku celów i zadań ujętych w *Strategii Rozwoju Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020*, wpływ miały, w dużej mierze, przygotowania do oceny programowej przeprowadzonej przez Polską Komisję Akredytacyjną w dniach 9-10 kwietnia 2015 r. dla kierunku „Zarządzanie i Inżynieria Produkcji”, oraz działania zmierzające do realizacji zaleceń sformułowanych po tej wizytacji. Sporządzając raport samooceny na potrzeby akredytacji dokonano szczegółowego przeglądu, analizy, weryfikacji i dokładnej inwentaryzacji (ze wskazaniem wewnętrznych aktów prawnych i innych dokumentów w postaci opracowań, analiz itd.), w zakresie: koncepcji kształcenia, struktury programu kształcenia, systemu ECTS, procesu kształcenia, zasobów kadrowych, infrastruktury dydaktycznej, badań naukowych, internacjonalizacji procesu kształcenia, wewnętrznego systemu zapewnienia jakości kształcenia, zarządzania i struktur procesów decyzyjnych, perspektyw rozwoju. Polska Komisja Akredytacyjna we wstępnym raporcie oceniła wyróżniająco koncepcję rozwoju ocenianego kierunku. Stwierdzono, że „Odpowiada ona celom określonym w strategii Jednostki zgodnej ze strategią rozwoju Uczelni” (por.: s. 1 „Raportu z wizytacji”). Raport wstępny z kontroli PKA został przesłany do wszystkich osób, biorących udział w przygotowaniu Raportu samooceny, z prośbą o ustosunkowanie się do uwag, przesłanie wyjaśnień i konstruktywne propozycje środków zaradczych. Na tej podstawie: został opracowany i skierowany do PKA dokument *Uwagi i informacje w odpowiedzi na raport z wizytacji kierunku „zarządzanie i inżynieria produkcji” przeprowadzonej na Wydziale Zarządzania przez ekspertów Polskiej Komisji Akredytacyjnej*. Podjęte zostały działania pozwalające na wyeliminowanie niewłaściwych zjawisk wskazanych przez Zespół PKA.

W relatywnie krótkim okresie swego istnienia, Wydział Zarządzania PW odnotowuje znaczącą dynamikę rozwoju:

- w kwietniu 2010 r. uzyskano uprawnienia do nadawania stopnia naukowego doktora w dziedzinie nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu,
- do listopada 2015 stopień doktora nadano 12 osobom,
- we współpracy z Wydziałem Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego uruchomiono w roku 2011 r. Środowiskowe Studia Doktoranckie,
- realizowane są na szeroką skalę seminaria doktoranckie,
- uzyskano zgodę na uruchomienie studiów w języku angielskim,
- dynamicznie rozwija się proces kształcenia studentów; w roku akademickim 2008/2009 na Wydziale na studiach stacjonarnych studiowało 582, a w roku 2014/2015 - 1560 studentów.

- w 2009 r. rozpoczęto wydawanie własnego czasopisma naukowego w języku angielskim: Foundations of Management - International Journal – łącznie wydano 14 numerów (grupa B, 5 pkt),
- w okresie do listopada 2015 pięciu pracowników Wydziału uzyskało stopień doktora habilitowanego a 2 tytuł naukowy profesora, na ukończeniu jest jedno z postępowań o nadanie stopnia doktora habilitowanego (3 pozytywne recenzje).

W przedkładanym dokumencie wyróżniono trzy części. W pierwszej przedstawiono stan realizacji strategii cząstkowych przez wskazanie podjętych działań w okresie marzec 2012 – listopad 2015. W części drugiej zweryfikowano działania w zakresie strategii cząstkowych, które według stanu na dzień 30. 11. 2014. wymagały podjęcia realizacji lub weryfikacji merytorycznej (uściślenie, zmianę, ewentualnie eliminację). W części trzeciej oceniono dotychczasowy proces implementacji strategii Wydziału.

Opracowanie jest efektem pracy Zespołu Autorskiego powołanego przez Dziekana Wydziału w roku 2012 do opracowania strategii Wydziału w składzie: prof. zw. dr hab. inż. Wiesław Kotarba, prof. dr hab. inż. Zbigniew Banaszak, prof. zw. dr hab. Jan Monkiewicz, prof. zw. dr hab. inż. Stanisław Tkaczyk, prof. nzw. dr hab. inż. Jarosław Domański, prof. nzw. dr hab. inż. Ewa Górską, prof. nzw. dr hab. inż. Waldemar Izdebski, prof. nzw. dr hab. inż. Ryszard Żuber.

I. STAN REALIZACJI STRATEGII CZĄSTKOWYCH NA DZIEŃ 30 LISTOPADA 2015 R.

1. Obszar strategiczny „Kształcenie”

- ciągle racjonalizowanie oferty studiów w celu dopasowywania kompetencji absolwentów do potrzeb gospodarczych i społecznych
- rozważenie wyraźnego zróżnicowania zakresów nauczania na I i II stopniu studiów: I stopień głównie: problematyka organizacji, II stopień – problematyka zarządzania
- modyfikowanie programów przedmiotów dydaktycznych ukierunkowane na rozwój przedsiębiorczości, kreatywności i innowacyjności
- dostosowywanie programów studiów do standardów międzynarodowych
- unowocześnianie jakości, adekwatności i atrakcyjności zajęć dydaktycznych

Realizacja powyższych strategii cząstkowych znajduje odzwierciedlenie w uchwałach Rady Wydziału:

Rok 2012

- Uchwała nr 199/I/2012 z dnia 28 lutego 2012 r. w sprawie programów kształcenia studiów pierwszego i drugiego stopnia na Wydziale Zarządzania,
- Uchwała nr 258/I/2012 z dnia 26 czerwca 2012 r. w sprawie podsumowania oceny programów kształcenia w ramach systemu KRK,

Rok 2013

- Uchwała nr 56/II/2013 z dnia 23 kwietnia 2013 r. w sprawie działań odnoszących się do zapewnienia i weryfikacji efektów kształcenia,
- Uchwała nr 80/II/2013 z dnia 24 września 2013 r. w sprawie zaopiniowania modułów specjalności na studiach pierwszego i drugiego stopnia prowadzonych na kierunkach Zarządzanie oraz Zarządzanie i Inżynieria Produkcji,
- Uchwała nr 75/II/2013 z dnia 25 czerwca 2013 r. w sprawie zaopiniowania projektu planów studiów i struktury specjalności na studiach pierwszego i drugiego stopnia prowadzonych na kierunkach Zarządzanie oraz Zarządzanie i Inżynieria Produkcji oraz ustalenia zadań III etapu nowej organizacji studiów,
- Uchwała nr 55/II/2013 z dnia 23 kwietnia 2013 r. w sprawie zaopiniowania koncepcji Elastycznego Systemu Studiów (ESS) na studiach drugiego stopnia.

Rok 2014

- Uchwała nr 109/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 stycznia 2014 r. w sprawie realizacji zaleceń Komisji Rady Wydziału ds. Kształcenia, dotyczących prac dyplomowych przygotowywanych na Wydziale Zarządzania (Zobowiązuje się Dziekana Wydziału do podjęcia działań dla realizacji zalecenia Komisji Rady Wydziału ds. Kształcenia, dotyczących tematyki i treści prac dyplomowych oraz procesu dyplomowania, sformułowanych w protokole Komisji stanowiącym załącznik do uchwały).
- Uchwała nr 128/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 6 maja 2014 r. w sprawie trybu wyboru specjalności i promotorów na Wydziale Zarządzania PW na studiach z programem studiów obowiązującym od roku akademickiego 2013/14

- Uchwała nr 129/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 6 maja 2014 r. w sprawie upoważnienia do kierowania pracami dyplomowymi realizowanymi na Wydziale Zarządzania PW,
- Uchwała nr 130/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 6 maja 2014 r. w sprawie zaopiniowania modułów profili technologicznych na inżynierskich studiach stopnia pierwszego prowadzonych na kierunku Zarządzanie i Inżynieria Produkcji,
- Uchwała nr 131/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 10 czerwca 2014 r. w sprawie rozszerzenia zbioru dyscyplin, do których odnoszą się efekty kształcenia na studiach prowadzonych na kierunku Zarządzanie,
- Uchwała nr 132/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 10 czerwca 2014 r. w sprawie wycofania z realizacji specjalności Zarządzanie w przedsiębiorstwie na stacjonarnych i niestacjonarnych magisterskich studiach stopnia drugiego prowadzonych na kierunku Zarządzanie od roku akademickiego 2015/16,
- Uchwała nr 133/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 10 czerwca 2014 r. w sprawie zmiany w załączniku do uchwały nr 88/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 29 października 2013 r. w sprawie zasad kwalifikacji i ustalania list kandydatów w procesie rekrutacji na studia stopnia drugiego prowadzone na Wydziale Zarządzania od roku akademickiego 2014/2015,
- Uchwała nr 143/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 23 września 2014 r. w sprawie rozszerzenia zbioru obszarów, dziedzin i dyscyplin, do których odnoszą się efekty kształcenia na studiach prowadzonych na kierunku „Zarządzanie i Inżynieria Produkcji”
- Uchwała nr 144/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 23 września 2014 r. w sprawie wprowadzenia Regulaminu procesu dyplomowania na Wydziale Zarządzania na studiach rozpoczynanych od roku akademickiego 2013/14 (II edycja studiów w systemie KRK)
- Uchwała nr 145/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 23 września 2014 r. w sprawie modyfikacji procedur i dokumentów związanych z weryfikacją efektów kształcenia dla praktyk zawodowych
- Uchwała nr 149/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 23 września 2014 r. w sprawie obsady zajęć dydaktycznych na Wydziale Zarządzania
- Uchwała nr 170/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie korekty programów studiów prowadzonych na Wydziale Zarządzania
- Uchwała nr 171/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie upoważnienia do kierowania pracami dyplomowymi realizowanymi na Wydziale Zarządzania PW

Rok 2015

- Uchwała nr 188/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 2 marca 2015 r. w sprawie korekty redakcyjnej uchwały nr 477/XLVII/2012 Senatu Politechniki Warszawskiej z dnia 23 maja 2012 r. w sprawie uchwalenia efektów kształcenia dla programów kształcenia prowadzonych na Wydziale Zarządzania
- Uchwała nr 215/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie zatwierdzenia Wydziałowej Księgi Jakości Kształcenia
- Uchwała nr 235/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 kwietnia 2015 r. w sprawie zatwierdzenia wniosku Dziekana o uruchomienie studiów podyplomowych pt. Strategiczne przywództwo na rzecz odpowiedzialnego zarządzania (Strategic Leadership in Sustainable Management)
- Uchwała nr 264/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 22 września 2015 r. w sprawie działań zapobiegawczych zgodnie z zaleceniami Zespołu Oceniającego PKA

przeprowadzającego ocenę kierunku Zarządzanie i Inżynieria Produkcji na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej – realizacja zaleceń: w zakresie celów i efektów kształcenia oraz systemu ich weryfikacji; programu studiów i infrastruktury dydaktycznej.

- Uchwała nr 266/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 22 września 2015 r. w sprawie dokumentowania przebiegu studiów na Wydziale Zarządzania
- Uchwała nr 267/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 22 września 2015 r. w sprawie szczegółowych zasad rejestracji na kolejny semestr studiowania obowiązujących od rozpoczęcia rejestracji na rok akademicki 2016/17
- Uchwała nr 268/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 22 września 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosków o przyznanie studentom Wydziału Zarządzania stypendium Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego za wybitne osiągnięcia na rok akademicki 2015/16
- Uchwała nr 278/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 27 października 2015 r. w sprawie upoważnienia do kierowania pracami dyplomowymi realizowanymi na Wydziale Zarządzania PW

➤ internacjonalizacja nauczania

Realizacja powyższej strategii znajduje odzwierciedlenie w następujących działaniach:

Rok 2012

- Uchwała nr 28/II/2012 z dnia 27 listopada 2012 r. w sprawie wniosku Dziekana Wydziału Zarządzania do Senatu Politechniki Warszawskiej o zawarcie porozumienia pomiędzy Politechniką Warszawską i University of Houston Clear Lake (UHCL), ustalającego szczegółowe zasady wspólnego prowadzenia studiów przez Wydział Zarządzania PW i School of Science and Computer Engineering UHCL w ramach Dual Degree Program
- Uchwała nr 27/II/2012 z dnia 27 listopada 2012 r. w sprawie uruchomienia specjalności European Engineering Management (EEM) prowadzonej w j. angielskim na stacjonarnych studiach stopnia drugiego o profilu ogólnoakademickim na kierunku Zarządzanie i Inżynieria Produkcji
- Uchwała nr 12/II/2012 z dnia 25 września 2012 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie konkursu na stanowisko profesora wizytującego w Zakładzie Finansów i Zarządzania Przedsiębiorstwem
- Uchwała nr 257/I/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 czerwca 2012 r. w sprawie uruchomienia studiów stopnia pierwszego na kierunku Zarządzanie prowadzonych w języku angielskim

Rok 2013

- Podpisano umowę dwustronną między Wydziałem Zarządzania a Akademią Ernst & Young w celu przygotowania studiów anglojęzycznych pierwszego stopnia na kierunku Zarządzanie specjalność Management and Finances,
- Nawiązano współpracę z TELECOM Ecole de Management (a/k/a TELECOM Business School) z Paryża w celu przygotowania wspólnych studiów drugiego stopnia na kierunku Zarządzanie,
- Współpracowano z University of Houston Clear Lake Teksas USA w zakresie wspólnego prowadzenia Dual Degree Program. Dual Degree Program dotyczy kierunku Zarządzanie i Inżynieria Produkcji (ang. Management and Production Engineering), studiów stacjonarnych drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim,
- Brano udział w programie Jean Monnet Programme, realizowanym w ramach projektu Lifelong Learning Programme.

Rok 2014

- Kontynuowano współpracę z Akademią Ernst & Young w celu przygotowania studiów anglojęzycznych pierwszego stopnia na kierunku Zarządzanie specjalność Management and Finances,
- Kontynuowano współpracę z TELECOM Ecole de Management (a/k/a TELECOM Business School) z Paryża w celu przygotowania wspólnych studiów drugiego stopnia na kierunku Zarządzanie,
- Współpracowano z University of Houston Clear Lake Teksas USA w zakresie wspólnego prowadzenia Dual Degree Program. Dual Degree Program dotyczy kierunku Zarządzanie i Inżynieria Produkcji (ang. Management and Production Engineering), studiów stacjonarnych drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim,
- Zawarto w ramach programu Erasmus+ (następcy programu LLP-Erasmus) 53 umowy, z czego 37 umów dotyczy kontynuowania dotychczasowej współpracy, a 15 zawarto z nowymi partnerami. Za granicę w ramach wymiany międzynarodowej wyjechało 35 studentów, natomiast na studia na Wydziale Zarządzania przyjechało 23 studentów.

Rok 2015

- Kontynuowano działania podjęte w roku 2014.
 - rozważenie uruchomienia nowego kierunku studiów np. „Zarządzanie wiedzą”

Rok 2013

- Zdecydowano o uruchomieniu nowego kierunku studiów: „Finanse i rachunkowość” - Uchwała nr 100/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 29 października 2013 r. w sprawie zaopiniowania projektu licencyjnych studiów stopnia pierwszego o profilu ogólnoakademickim na kierunku „Finanse i Rachunkowość”

Rok 2014

- Kontynuowano prace nad uruchomieniem kierunku „Finanse i Rachunkowość” (przygotowanie materiałów dla Senackiej Komisji Kształcenia)

Rok 2015

- Uchwała nr 184/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 27 stycznia 2015 r. w sprawie programu kształcenia licencyjnych studiów stopnia pierwszego o profilu ogólnoakademickim na kierunku Finanse i Rachunkowość oraz wniosku o ich utworzenie na Wydziale Zarządzania - Inicjatywa uruchomienia kierunku „Finanse i Rachunkowość” nie została zaakceptowana przez Komisję Senacką PW.
- W semestrze zimowym 2015 przeprowadzono dla doktorantów PW w ramach oferty CSZ przedmiot "Wybrane współczesne problemy nauk o zarządzaniu".

- kształtowanie warunków dla rozwoju samorządności studentów i doktorantów

Realizacja strategii znajduje odzwierciedlenie w uchwałach Rady Wydziału:

Rok 2013

- Uchwała nr 65/II/2013 z dnia 28 maja 2013 r. w sprawie zaopiniowania Ankiety interesariusza wewnętrznego – studenta.

Rok 2014

Nie podejmowano uchwał RW w zakresie kształtowanie warunków dla rozwoju samorządności studentów i doktorantów. Uwagę koncentrowano na jakości współpracy z samorządami studentów i doktorantów – zwiększenie zakresu merytorycznej współpracy oraz częstotliwości spotkań.

Rok 2015

Kontynuowano działania z 2014 roku.

- wymiany studentów, bezpłatne staże, wolontariat

Realizacja powyższej strategii znajduje odzwierciedlenie w działaniach:

Rok 2012

- Uchwała nr 223/I/2012 z dnia 24 kwietnia 2012 r. w sprawie praktyk zawodowych studentów Wydziału Zarządzania,
- Uchwała nr 238/I/2012 z dnia 29 maja 2012 r. w sprawie praktyk studentów Wydziału Zarządzania na studiach stopnia drugiego,
- W roku 2012 zawarto w ramach programu LLP-Erasmus 6 nowych umów (łącznie 42 umów bilateralnych w 13 krajach UE). Za granicę w ramach wymiany międzynarodowej wyjechało 19 studentów, natomiast na studia na Wydziale Zarządzania przyjechało 21 studentów.

Rok 2013

- W roku 2013 zawarto w ramach programu LLP-Erasmus 2 nowe umowy (łącznie 44 umowy bilateralne w 13 krajach UE). Za granicę w ramach wymiany międzynarodowej wyjechało 27 studentów, natomiast na studia na Wydziale Zarządzania przyjechało 31 studentów.

Rok 2014

- W roku 2014 zawarto w ramach programu Erasmus+ (następcy programu LLP-Erasmus) 53 umowy, z czego 37 umów dotyczy kontynuowania dotychczasowej współpracy, a 15 zawarto z nowymi partnerami. Za granicę w ramach wymiany międzynarodowej wyjechało 35 studentów, natomiast na studia na Wydziale Zarządzania przyjechało 23 studentów.

Rok 2015

- W roku 2015 zawarto kolejne umowy w ramach programu LLP-Erasmus (szczegółowe dane zostaną przedstawione przy kolejnej weryfikacji strategii)
 - okresowe modyfikacje systemu zapewnienia jakości kształcenia
 - utrzymanie na wysokim poziomie przewodów doktorskich prowadzonych w ramach posiadanych uprawnień do nadawania stopnia doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu
 - rozwój Środowiskowych Studiów Doktoranckich realizowanych z Wydziałem Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego

Realizacja powyższych strategii znajduje odzwierciedlenie w uchwałach Rady Wydziału:

Rok 2012

- Uchwała nr 245/I/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 czerwca 2012 r. w sprawie programu kształcenia na studiach doktoranckich realizowanych na Wydziale Zarządzania PW w ramach

Środowiskowych Studiów Doktoranckich prowadzonych wspólnie z Wydziałem Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego

- Uchwała nr 2/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 września 2012 r. w sprawie zaopiniowania kandydata na kierownika Studiów Doktoranckich na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej prowadzonych w ramach Środowiskowych Studiów Doktoranckich wspólnie z Wydziałem Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego
- Uchwała nr 232/I/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 29 maja 2012 r. w sprawie uchwalenia Regulaminu konkursu na grant badawczy dla młodych naukowców
- Doktoraty
- Uchwała nr 227/I/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 kwietnia 2012 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr Kingi Kurowskiej
- Uchwała nr 239/I/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 29 maja 2012 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgra inż. Artura Bokrzańskiego
- Uchwała nr 259/I/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 czerwca 2012 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgra Marcina Chrzęścika
- Uchwała nr 24/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 30 października 2012 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr Heleny Bulińskiej-Stangreckiej
- Uchwała nr 33/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 27 listopada 2012 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr Lidii Sobczak
- Uchwała nr 32/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 27 listopada 2012 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr Joanny Cackowskiej

Rok 2013

- Uchwała RW nr 76/II/2013 z dnia 25 czerwca 2013 r. w sprawie zatwierdzenia Sprawozdania z działalności za 2012 rok w zakresie realizacji procedur zapewnienia jakości kształcenia i realizacji WSZJK na Wydziale Zarządzania PW,
- Uchwała RW nr 89/II/2013 z dnia 29 października 2013 r. w sprawie zaliczenia przedmiotu na podstawie dokumentacji świadczącej o uzyskaniu efektów kształcenia przewidzianych dla danego przedmiotu.
- Uchwała RW nr 90/II/2013 z dnia 29 października 2013 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o wprowadzenie do Wydziałowego Systemu Zarządzania Jakością Kształcenia procedury „Monitorowanie procesu dydaktycznego na studiach doktoranckich”,
- Doktoraty:
- Uchwała nr 52/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 marca 2013 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgra Dariusza Kosiorka
- Uchwała nr 66/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 maja 2013 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr inż. Danuty Rojek
- Uchwała nr 91/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 29 października 2013 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr Doroty Bienias.
- Uchwała nr 40/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 22 stycznia 2013 r. w sprawie nadania mgr Małgorzacie Borowik stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu.
- Uchwała nr 41/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 22 stycznia 2013 r. w sprawie wyróżnienia rozprawy doktorskiej mgr Małgorzaty Borowik.

- Uchwała nr 48/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 marca 2013 r. w sprawie nadania mgr Joannie Łabędzkiej stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu
- Uchwała nr 70/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 czerwca 2013 r. w sprawie nadania mgr. Adamowi Skrzypkowi stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu.
- Uchwała nr 71/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 czerwca 2013 r. w sprawie wyróżnienia rozprawy doktorskiej mgra Adama Skrzypka.
- Uchwała nr 72/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 czerwca 2013 r. w sprawie nadania mgr Joannie Cackowskiej stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu.

Rok 2014

- Uchwała nr 109/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 stycznia 2014 r. w sprawie realizacji zaleceń Komisji Rady Wydziału ds. Kształcenia, dotyczących prac dyplomowych przygotowywanych na Wydziale Zarządzania,
- Uchwała nr 119/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 marca 2014 r. w sprawie zmian w załączniku do uchwały nr 73/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 czerwca 2013 r. w sprawie postępowania w przewodach doktorskich na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej,
- Uchwała nr 134/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 10 czerwca 2014 r. w sprawie zmiany w załączniku do uchwały nr 119/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 marca 2013 r. w sprawie postępowania w przewodach doktorskich na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej

Doktoraty:

- Uchwała nr 108/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 stycznia 2014 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr Joanny Sławińskiej
- Uchwała nr 135/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 10 czerwca 2014 r. w sprawie nadania mgr. Sławomirowi Janiszewskiemu stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu
- Uchwała nr 160/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 21 października 2014 r. w sprawie nadania mgr. Markowi Seretnemu stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu
- Uchwała nr 172/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie nadania mgr Katarzynie Wójcik stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu
- Uchwała nr 173/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie nadania mgr Joannie Samul stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu
- Uchwała nr 174/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie wyróżnienia rozprawy doktorskiej mgr Joanny Samul

Rok 2015

- Uchwała nr 186/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 27 stycznia 2015 r. w sprawie wyznaczenia recenzentów, egzaminów doktorskich oraz składu komisji egzaminacyjnych w przewodzie doktorskim mgr Ludmiły Walaszczyk
- Uchwała nr 185/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 27 stycznia 2015 r. w sprawie powołania Komisji Doktorskiej do przyjęcia i przeprowadzenia obrony rozprawy doktorskiej w przewodzie doktorskim mgr inż. Kingi Kurowskiej
- Uchwała nr 214/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgra Jevgienijsa Kurovsa
- Uchwała nr 213/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie wyznaczenia recenzentów, egzaminów doktorskich oraz składu komisji egzaminacyjnych w przewodzie doktorskim mgr inż. Kingi Kurowskiej
- Uchwała nr 221/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 21 kwietnia 2015 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgra inż. Bogusława Bujaka
- Uchwała nr 220/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 21 kwietnia 2015 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr Małgorzaty Waszkiewicz
- Uchwała nr 219/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 21 kwietnia 2015 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgra Bartosza Kozickiego
- Uchwała nr 218/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 21 kwietnia 2015 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgra inż. Piotra Krysia
- Uchwała nr 217/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 21 kwietnia 2015 r. w sprawie zmiany recenzenta, w przewodzie doktorskim mgra inż. Grzegorza Kunikowskiego
- Uchwała nr 216/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 21 kwietnia 2015 r. w sprawie wyrażenia zgody na przedstawienie przez mgra Jevgienijsa Kurovsa rozprawy doktorskiej pt.: *Biznesowy model zarządzania przedsiębiorstwem ciepłowniczym w aspekcie odpowiedzialności społecznej* w języku angielskim
- Uchwała nr 247/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 maja 2015 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr Karoliny Kitzman-Czarneckiej
- Uchwała nr 246/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 maja 2015 r. w sprawie powołania Komisji Doktorskiej do przyjęcia i przeprowadzenia obrony rozprawy doktorskiej w przewodzie doktorskim mgr inż. Danuty Rojek
- Uchwała nr 260/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 30 czerwca 2015 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr Beaty Piekutowskiej.
- Uchwała nr 259/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 30 czerwca 2015 r. w sprawie powołania promotora pomocniczego w przewodzie doktorskim mgr Karoliny Kitzman-Czarneckiej
- Uchwała nr 258/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 30 czerwca 2015 r. w sprawie powołania Komisji Doktorskiej do przyjęcia i przeprowadzenia obrony rozprawy doktorskiej w przewodzie doktorskim mgr inż. Heleny Bulińskiej-Stangreckiej
- Uchwała nr 257/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 30 czerwca 2015 r. w sprawie wyznaczenia recenzentów, egzaminów doktorskich oraz składu komisji egzaminacyjnych w przewodzie doktorskim mgr inż. Danuty Rojek
- Uchwała nr 256/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 30 czerwca 2015 r. w sprawie wyróżnienia rozprawy doktorskiej mgra inż. Grzegorza Kunikowskiego

- Uchwała nr 255/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 30 czerwca 2015 r. w sprawie nadania mgr. inż. Grzegorzowi Kunikowskiemu stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu
- Uchwała Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 22 września 2015 r. w sprawie wyznaczenia recenzentów, egzaminów doktorskich oraz składu komisji egzaminacyjnych w przewodzie doktorskim mgr inż. Heleny Bulińskiej-Stangreckiej
- Uchwała nr 279/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 27 października 2015 r. w sprawie nadania mgr inż. Kindze Kurowskiej stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu
- Uchwała nr 288/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 24 listopada 2015 r. w sprawie wyróżnienia rozprawy doktorskiej mgr inż. Danuty Rojek
- Uchwała nr 287/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 24 listopada 2015 r. w sprawie nadania mgr inż. Danucie Rojek stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu
- Uchwała nr 286/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 24 listopada 2015 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr inż. Anny Cajselskiej
- Uchwała nr 285/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 24 listopada 2015 r. w sprawie powołania Komisji Doktorskiej do przyjęcia i przeprowadzenia obrony rozprawy doktorskiej w przewodzie doktorskim mgr Marcina Chrzęścika
- Uchwała nr 284/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 24 listopada 2015 r. w sprawie powołania Komisji Doktorskiej do przyjęcia i przeprowadzenia obrony rozprawy doktorskiej w przewodzie doktorskim mgr inż. Bogusława Bujaka
- Uchwała nr 283/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 24 listopada 2015 r. w sprawie nadania mgr Ludmile Walaszczyk stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu

2. Obszar strategiczny „Badania naukowe i komercjalizacja wyników badań”

- dokonanie wyboru podstawowego nurtu badawczego Wydziału

SIC! korekta:

W listopadzie 2014 r. Rada Wydziału dokonała zmiany brzmienia tej strategii na:

- weryfikowanie podstawowego nurtu badawczego Wydziału, wzmocnienie zaangażowania w prace badawcze

Realizacja:

Rok 2013

- Uchwała nr 97/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 3 grudnia 2013 r. w sprawie zaopiniowania *Kierunków badań naukowych na Wydziale Zarządzania na lata 2014-16* (w tym plan badań na 2014 r.)

Rok 2014

- Uchwała nr 148/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 23 września 2014 r. w sprawie rozwoju kadry naukowo-dydaktycznej na Wydziale Zarządzania

- Uchwała nr 177/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie zaopiniowania *Planu badań naukowych na Wydziale Zarządzania na rok 2015*

Rok 2015

- Uchwała 282/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 listopada 2015 r. w sprawie zaopiniowania *Planu badań naukowych na Wydziale Zarządzania na rok 2016*

3. Obszar strategiczny „Współdziałanie z otoczeniem”

- intensyfikacja współpracy z ośrodkami naukowymi oraz z organizacjami gospodarczymi krajowymi i zagranicznymi

Realizacja:

2012 r.

Zawarto kolejne¹ trzy umowy o współpracy:

- w lipcu 2012 r. została zawarta umowa pomiędzy Institute for International Research Sp. z o. o. w Warszawie a Wydziałem Zarządzania o wspólnych przedsięwzięciach edukacyjnych,
- w lipcu 2012 podpisano list intencyjny o współpracy z The University of Houston – Clear Lake
- we wrześniu 2012 r. zawarto umowę ze Szkołą Główną Służby Pożarniczej w Warszawie, Centrum Naukowo-Badawczym Ochrony Przeciwpożarowej w Józefowie k/Otwocka, Akademią Obrony Narodowej w Warszawie, firmą Medcore Sp. z o. o. w Warszawie: „O ustanowieniu Konsorcjum Naukowego w celu realizacji projektu rozwojowego pt.: „Metodyka oceny ryzyka na potrzeby systemu zarządzania kryzysowego RP”.

Rok 2013

Wydział zawarł kolejne trzy umowy o współpracy:

- w styczniu 2013 r. zawarto umowę z firmą *Certified Global Uducation Spp.* z o. o. w Warszawie w zakresie wspólnych przedsięwzięć edukacyjnych,
- w listopadzie 2013 podpisana została umowa dwustronna między Wydziałem Zarządzania PW i Akademią Ernst & Young (*Ernst & Young Academy of Business*) o współpracy edukacyjnej w celu przygotowania studiów anglojęzycznych pierwszego stopnia na kierunku Zarządzanie specjalność Management and Finances,
- w grudniu 2013 zawarto umowę z firmą *Versita* o świadczeniu usług produkcyjnych, marketingowych, dystrybucyjnych oraz konsultingowych.

Ponadto:

- przygotowano list intencyjny w sprawie współpracy między Wydziałem Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego w Warszawie, Wydziałem Zarządzania Politechniki Warszawskiej, Instytutem Technologii Eksploatacji w Radomiu - Państwowym Instytutem Badawczym, mający na celu powołanie konsorcjum naukowego,

¹ Wcześniej: w 2008 r. z Polskim Komitetem Normalizacyjnym i z Polskim Centrum Badań i Certyfikacji S.A., w 2009 r. z Dyrekcją Generalną Lasów Państwowych i z Vienna Insurance Group Polska Sp. z o.o. w 2010 r. z Wydziałem Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego, z Wydziałem Zarządzania i Dowodzenia Akademii Obrony Narodowej z Centralnym Ośrodkiem Badawczo-Rozwojowym Opakowań oraz z firmą Boeing ze Stanów Zjednoczonych Ameryki, w 2011 r. z firmą Rodan Systems S.A., z Akademią Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte, z firmą proALPHA Polska Sp. z o.o. z Przemysłowym Instytutem Automatyki i Pomiarów w Warszawie.

- podjęta została uchwała nr 99/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 3 grudnia 2013 r. w sprawie zaopiniowania (nowego) składu Rady Konsultacyjnej Wydziału Zarządzania.

Rok 2014

- W 2014 r. Wydział Zarządzania PW zawarł kolejne² dwie umowy o współpracy z instytucjami krajowymi. Zawarto porozumienie z IVECO Poland Sp. z o. o. w Warszawie w sprawie praktyk studenckich, oraz konkursów na prace dyplomowe oraz podpisano list intencyjny z Orange Polska S.A. o współpracy w zakresie prowadzenia projektów badawczych o walorach naukowych, edukacyjnych i komercyjnych.

Rok 2015

- Podpisano list intencyjny o współpracy naukowej i dydaktycznej z Giełdą Papierów wartościowych w Warszawie. Zawarte wcześniej – do roku 2014 - umowy przedstawiono w relacji za rok 2014.
- Utworzono Centrum Studiów Konsumenckich na Wydziale Zarządzania - Uchwała nr 236/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 kwietnia 2015 r. w sprawie zaopiniowania utworzenia Centrum Studiów Konsumenckich na Wydziale Zarządzania.
- We wrześniu 2015 r. zawarto umowę z firmą Mecore sp. z o.o. w Warszawie określającą "zasady funkcjonowania Konsorcjum oraz zasady współpracy Partnerów przy realizacji Projektu pt. „Wysokospecjalistyczna platforma wspomagająca planowanie cywilne i ratownictwo w administracji publicznej RP oraz w jednostkach organizacyjnych KSRG”, w ramach Konkursu nr 7/2015 NCBiR na wykonanie i finansowanie projektów w zakresie badań naukowych lub prac rozwojowych na rzecz obronności i bezpieczeństwa Państwa."

4. Obszar strategiczny „Sprawność działania”

1) Strategia cząstkowa w podobszarze „Kadra”:

- pozyskiwanie młodych pracowników spośród zdolnych i ambitnych studentów skorelowane z planem odchodzenia pracowników na emerytury; awanse naukowe

Realizacja powyższej strategii znajduje odzwierciedlenie w uchwałach Rady Wydziału:

² Wcześniej: w 2008 r. z Polskim Komitetem Normalizacyjnym i z Polskim Centrum Badań i Certyfikacji S.A., w 2009 r. z Dyrekcją Generalną Lasów Państwowych i z Vienna Insurance Group Polska Sp. z o.o. w 2010 r. z Wydziałem Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego, z Wydziałem Zarządzania i Dowodzenia Akademii Obrony Narodowej z Centralnym Ośrodkiem Badawczo-Rozwojowym Opakowań oraz z firmą Boeing ze Stanów Zjednoczonych Ameryki, w 2011 r. z firmą Rodan Systems S.A., z Akademią Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte, z firmą proALPHA Polska Sp. z o.o. z Przemysłowym Instytutem Automatyki i Pomiarów w Warszawie, w 2012 r. pomiędzy Institute for International Research Sp. z o. o. w Warszawie a Wydziałem Zarządzania o wspólnych przedsięwzięciach edukacyjnych, ze Szkołą Główną Służby Pożarniczej w Warszawie, Centrum Naukowo-Badawczym Ochrony Przeciwpożarowej w Józefowie k/Otwocka, Akademią Obrony Narodowej w Warszawie, firmą Medcore Sp. z o. o. w Warszawie: „O ustanowieniu Konsorcjum Naukowego w celu realizacji projektu rozwojowego pt.: „Metodyka oceny ryzyka na potrzeby systemu zarządzania kryzysowego RP”, o współpracy między Certified Global Education sp. z o.o. a Wydziałem Zarządzania Politechniki Warszawskiej, w zakresie przedsięwzięć edukacyjnych. W styczniu 2013 r. zawarto umowę z firmą *Certified Global Education* Spp. z o. o. w Warszawie w zakresie wspólnych przedsięwzięć edukacyjnych. W listopadzie 2013 podpisana została umowa dwustronna między Wydziałem Zarządzania PW i Akademią Ernst & Young (*Ernst & Young Academy of Business*) o współpracy edukacyjnej w celu przygotowania studiów anglojęzycznych pierwszego stopnia na kierunku Zarządzanie specjalność Management and Finances. W grudniu 2013 zawarto umowę z firmą *Versita* o świadczeniu usług produkcyjnych, marketingowych, dystrybucyjnych oraz konsultingowych.

Rok 2012

- Uchwała nr 13/II/2012 z dnia 25 września 2012 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie konkursu na stanowisko adiunkta w Zakładzie Informatyki Gospodarczej,
- Uchwała nr 35/II/2012 z dnia 18 grudnia 2012 r. w sprawie zaopiniowania wniosków Dziekana pracy,
- Uchwała nr 25/II/2012 z dnia 12 listopada 2012 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie konkursu na stanowisko asystenta w Laboratorium Ergonomii i Kształtowania Środowiska Pracy,
- Uchwała nr 26/II/2012 z dnia 27 listopada 2012 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o zatrudnienie mgr Mileny Bodych na stanowisku asystenta na podstawie umowy o pracę.

Rok 2013

- Uchwała nr 59/II/2013 z dnia 28 maja 2013 r. w sprawie zaopiniowania wniosków o zatrudnienie na podstawie umowy o pracę na stanowiskach asystenta i adiunkta,
- Uchwała nr 61/II/2013 z dnia 28 maja 2013 r. w sprawie zaopiniowania wniosków o ogłoszenie konkursów na stanowisko asystenta na Wydziale Zarządzania PW,
- Uchwała nr 67/II/2013 z dnia 25 czerwca 2013 r. w sprawie zaopiniowania wniosków o zatrudnienie na stanowisku asystenta na podstawie umowy o pracę po postępowaniu konkursowym,
- Uchwała nr 83/II/2013 z dnia 29 października 2013 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgr inż. Anety Kossobudzkiej-Górskiej na stanowisku asystenta na podstawie umowy o pracę w niepełnym wymiarze czasu pracy,
- Uchwała nr 84/II/2013 z dnia 29 października 2013 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgr Małgorzaty Waszkiewicz na stanowisku asystenta na podstawie umowy o pracę w niepełnym wymiarze czasu pracy,
- Uchwała nr 95/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 3 grudnia 2013 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Strategicznego.

Rok 2014

- Uchwała nr 142/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 3 września 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgr inż. Ireneusza Karnickiego na stanowisku asystenta na podstawie umowy o pracę.
- Uchwała nr 158/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 21 października 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie konkursu na stanowisko adiunkta w Zakładzie Zarządzania Strategicznego,
- Uchwała nr 159/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 21 października 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie konkursu na stanowisko asystenta w Laboratorium Ergonomii i Kształtowania Środowiska Pracy,
- Uchwała nr 157/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 21 października 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgr Małgorzaty Waszkiewicz na stanowisku asystenta na okres 1 roku w wymiarze 0,5 etatu,
- Uchwała nr 126/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 6 maja 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie konkursu na stanowisko asystenta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Produkcją,

- Uchwała nr 102/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 stycznia 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosków Dziekana o zatrudnienie na Wydziale Zarządzania na podstawie umowy o pracę w niepełnym wymiarze czasu pracy (8 osób 0,5 etatu na dwa lata),
- Uchwała nr 120/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 marca 2014 r. w sprawie wyznaczenia recenzentów, egzaminów doktorskich oraz składu komisji egzaminacyjnych w przewodzie doktorskim mgra Marka Seretnego,
- Uchwała nr 103/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 stycznia 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Laboratorium Ergonomii i Kształtowania Środowiska Pracy,
- Uchwała nr 110/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 lutego 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dra hab. inż. Jarosława Domańskiego na stanowisku profesora nadzwyczajnego na podstawie umowy o pracę,
- Uchwała nr 115/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 marca 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dr hab. inż. Ewy Górskiej na stanowisku profesora nadzwyczajnego na podstawie umowy o pracę,
- Uchwała nr 124/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 6 maja 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosków Dziekana o zatrudnienie na Wydziale Zarządzania na podstawie umowy o pracę w niepełnym wymiarze czasu pracy,
- Uchwała nr 123/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 6 maja 2014 r. w sprawie potwierdzenia stopnia zaawansowania rozprawy habilitacyjnej i dorobku naukowego dr inż. Katarzyny Rostek w celu przedłużenia o dwa lata zatrudnienia na stanowisku adiunkta,
- Uchwała nr 125/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 6 maja 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Informatyki Gospodarczej,
- Uchwała nr 127/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 6 maja 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o powołanie dra hab. inż. Janusza Zawiły-Niedźwieckiego na kierownika Zakładu Informatyki Gospodarczej
- Uchwała nr 139/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 10 czerwca 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora zwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Innowacjami,
- Uchwała nr 147/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 23 września 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dra hab. inż. Janusza Zawiły-Niedźwieckiego na stanowisku profesora nadzwyczajnego na podstawie umowy o pracę,
- Uchwała nr 152/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 21 października 2014 r. sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie prof. dra hab. inż. Wiesława Kotarby na stanowisku profesora zwyczajnego na Wydziale Zarządzania
- Uchwała nr 153/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 21 października 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dra hab. inż. Waldemara Izdebskiego w Zakładzie Zarządzania Produkcją na stanowisku profesora nadzwyczajnego na okres 5 lat
- Uchwała nr 154/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 21 października 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dra hab. inż. Mieczysława Prystupy w Zakładzie Finansów i Zarządzania Ryzykiem na stanowisku profesora nadzwyczajnego na okres 3 lat w pełnym wymiarze czasu pracy

- Uchwała nr 148/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 23 września 2014 r. w sprawie rozwoju kadry naukowo-dydaktycznej na Wydziale Zarządzania
- Uchwała nr 151/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 30 września 2014 r. w sprawie systemu oceny pracowników
- Uchwała nr 164/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o zatrudnienie dra Marka Seretnego na stanowisku adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Strategicznego
- Uchwała nr 165/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgr inż. Marty Skierniewskiej na stanowisku asystenta na Wydziale Zarządzania w Laboratorium Ergonomii i Kształtowania Środowiska Pracy
- Uchwała nr 166/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgr inż. Ilony Obłuskiej na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Produkcją na stanowisku asystenta w niepełnym wymiarze czasu pracy
- Uchwała nr 167/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Produkcją
- Uchwała nr 168/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania
- Uchwała nr 169/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 listopada 2014 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie konkursu na stanowisko adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Innowacjami

Rok 2015

- Uchwała nr 180/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 19 stycznia 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie prof. nzw. dra hab. inż. Waldemara Izdebskiego w Zakładzie Zarządzania Produkcją na stanowisku profesora nadzwyczajnego.
- Uchwała nr 181/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 27 stycznia 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie prof. dra hab. inż. Jerzego Lewandowskiego na Wydziale Zarządzania na stanowisku profesora nadzwyczajnego
- Uchwała nr 187/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 2 marca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Kwalitologii
- Uchwała nr 212/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie powołania Wydziałowej Komisji ds. kwalifikacji na anglojęzyczne magisterskie studia stopnia drugiego *Management of Sustainable Enterprise*
- Uchwała nr 211/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie powołania Wydziałowej Komisji Rekrutacyjnej
- Uchwała nr 210/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Kwalitologii
- Uchwała nr 209/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Informatyki Gospodarczej

- Uchwała nr 208/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie konkursu na stanowisko adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Strategicznego
- Uchwała nr 207/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie konkursu na stanowisko adiunkta z habilitacją na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Strategicznego
- Uchwała nr 206/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie konkursu na stanowisko adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Finansów i Zarządzania Ryzykiem
- Uchwała nr 205/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie konkursu na stanowisko adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Finansów i Zarządzania Ryzykiem
- Uchwała nr 204/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie konkursu na stanowisko asystenta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Produkcją
- Uchwała nr 203/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie konkursu na stanowisko adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Produkcją
- Uchwała nr 202/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie konkursu na stanowisko asystenta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Innowacjami
- Uchwała nr 201/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ponowne zatrudnienie dra Zbigniewa Wrońskiego na stanowisku adiunkta na Wydziale Zarządzania w Laboratorium Ergonomii i Kształtowania Środowiska Pracy
- Uchwała nr 200/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dr Beaty Śliwińskiej na stanowisku adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Strategicznego w niepełnym wymiarze czasu pracy
- Uchwała nr 199/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgr Karoliny Kitzman na stanowisku asystenta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Strategicznego w niepełnym wymiarze czasu pracy
- Uchwała nr 198/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgr Anety Kossobudzkiej-Górskiej na stanowisku asystenta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Kwalitologii w niepełnym wymiarze czasu pracy
- Uchwała nr 197/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dra Pawła Gołęba na stanowisku adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Finansów i Zarządzania Ryzykiem w niepełnym wymiarze czasu pracy
- Uchwała nr 196/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ponowne zatrudnienie dr Marii Gasińskiej na stanowisku adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Finansów i Zarządzania Ryzykiem
- Uchwała nr 195/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dra inż. Antoniego Rakoczego na stanowisku adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Informatyki Gospodarczej w niepełnym wymiarze czasu pracy

- Uchwała nr 194/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ponowne zatrudnienie dr inż. Teresy Ostrowskiej na stanowisku adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Informatyki Gospodarczej
- Uchwała nr 193/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgra inż. Ireneusza Karnickiego na stanowisku asystenta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Informatyki Gospodarczej w niepełnym wymiarze czasu pracy
- Uchwała nr 192/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ponowne zatrudnienie dr Jadwigi Chudzikiej na stanowisku adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Informatyki Gospodarczej
- Uchwała nr 191/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ponowne zatrudnienie mgr inż. Urszuli Kąkol na stanowisku asystenta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Produkcją
- Uchwała nr 190/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 24 marca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dra inż. Aliksandra Amelyaniuka na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Produkcją w niepełnym wymiarze czasu pracy
- Uchwała nr 234/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 kwietnia 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko adiunkta z habilitacją na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Strategicznego
- Uchwała nr 233/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 kwietnia 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Informatyki Gospodarczej
- Uchwała nr 232/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 kwietnia 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie prof. nzw. dra hab. inż. Ryszarda Żubera na stanowisku profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Innowacjami
- Uchwała nr 231/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 kwietnia 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ponowne zatrudnienie dr Wandy Pazio na stanowisku adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Finansów i Zarządzania Ryzykiem
- Uchwała nr 230/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 kwietnia 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dr Marii Hajkiewicz-Góreckiej na stanowisku adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Finansów i Zarządzania Ryzykiem w niepełnym wymiarze czasu pracy
- Uchwała nr 229/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 kwietnia 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ponowne zatrudnienie mgr inż. Justyny Smagowicz na stanowisku asystenta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Produkcją
- Uchwała nr 228/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 kwietnia 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dr inż. Edyty Malickiej w Zakładzie Zarządzania Strategicznego na stanowisku adiunkta
- Uchwała nr 227/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 kwietnia 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dra Grzegorza Rząd-kowskiego w Zakładzie Finansów i Zarządzania Przedsiębiorstwem na stanowisku adiunkta
- Uchwała nr 226/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 kwietnia 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym mgra inż. Piotra Kry-sia w Zakładzie Zarządzania Produkcją na stanowisku asystenta

- Uchwała nr 225/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 kwietnia 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dra Cezarego Szweda w Zakładzie Zarządzania Produkcją na stanowisku adiunkta
- Uchwała nr 224/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 kwietnia 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym mgra inż. Jacka Mączyńskiego w Zakładzie Zarządzania Innowacjami na stanowisku asystenta
- Uchwała nr 223/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 kwietnia 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dr hab. inż. Małgorzaty Golińskiej-Pieszyńskiej w Zakładzie Zarządzania Innowacjami na stanowisku adiunkta
- Uchwała nr 237/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 4 maja 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie konkursu na stanowisko adiunkta na Wydziale Zarządzania w Laboratorium Ergonomii i Kształtowania Środowiska Pracy
- Uchwała nr 238/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 7 maja 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie konkursu na stanowisko adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Strategicznego
- Uchwała nr 245/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 maja 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ponowne zatrudnienie prof. dr hab. Ewy Masłyk-Musiał na stanowisku profesora zwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Strategicznego
- Uchwała nr 244/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 maja 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dra inż. Wojciecha Żebrowskiego na stanowisku adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Produkcją w niepełnym wymiarze czasu pracy
- Uchwała nr 243/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 maja 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dra inż. Michaela Jaksy w Zakładzie Zarządzania Strategicznego na stanowisku adiunkta
- Uchwała nr 242/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 maja 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dr hab. Katarzyny Szczepańskiej w Zakładzie Kwalitologii na stanowisku profesora nadzwyczajnego
- Uchwała nr 241/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 maja 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dr inż. Olgi Sobolewskiej w Zakładzie Informatyki Gospodarczej na stanowisku adiunkta
- Uchwała nr 248/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 czerwca 2015 r. w sprawie powołania recenzenta do zaopiniowania dorobku naukowego prof. nzw. dr hab. Katarzyny Szczepańskiej ubiegającej się o kolejny okres zatrudnienia na stanowisku profesora nadzwyczajnego (*głosowanie internetowe*)
- Uchwała nr 254/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 30 czerwca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko asystenta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Produkcją
- Uchwała nr 253/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 30 czerwca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Informatyki Gospodarczej
- Uchwała nr 252/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 30 czerwca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgra Piotra Młodzianowskiego na stanowisku asystenta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Finansów i Zarządzania Ryzykiem w niepełnym wymiarze czasu pracy

- Uchwała nr 251/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 30 czerwca 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie prof. zw. dra hab. inż. Stanisława Tkaczyka w Zakładzie Kwalitologii na Wydziale Zarządzania na stanowisku profesora zwyczajnego
- Uchwała nr 250/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 30 czerwca 2015 r. w sprawie wyrażenie zgody, ze względu na nabycie uprawnień emerytalnych, na rozwiązanie stosunku pracy i ponowne zatrudnienie prof. zw. dra hab. inż. Wiesława Kotarby
- Uchwała nr 263/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 31 sierpnia 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym mgr inż. Justyny Smagowicz w Zakładzie Zarządzania Produkcją na stanowisku asystenta (kurenda)
- Uchwała nr 262/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 31 sierpnia 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dr inż. Grzegorza Kunikowskiego w Zakładzie Informatyki Gospodarczej na stanowisku adiunkta (kurenda)
- Uchwała nr 277/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 27 października 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Strategicznego
- Uchwała nr 276/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 27 października 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko asystenta na Wydziale Zarządzania w Laboratorium Ergonomii i Kształtowania Środowiska Pracy
- Uchwała nr 275/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 27 października 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko asystenta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Kwalitologii
- Uchwała nr 274/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 27 października 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Produkcją
- Uchwała nr 273/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 27 października 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko asystenta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Innowacjami
- Uchwała nr 272/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 27 października 2015 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Innowacjami
- Uchwała nr 271/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 27 października 2015 r. w sprawie wyrażenia zgody na zmianę podstawy nawiązania stosunku pracy prof. dr hab. Katarzyny Szczepańskiej z zatrudnienia na podstawie umowy o pracę na zatrudnienie na podstawie mianowania.

2) Strategie cząstkowe w podobszarze „**Organizacja i Zarządzanie**”

- dokonanie przeglądu i weryfikacji podziału kompetencji w obszarze zarządzania Wydziałem

Realizacja powyższej strategii znajduje odzwierciedlenie w dokumentach:

Rok 2012

- Uchwała nr 229/I/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 29 maja 2012 r. w sprawie oceny działalności Dziekana w okresie od 1.01.2011 r. do 31.12.2011 r.

- Uchwała nr 228/I/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 29 maja 2012 r. w sprawie zatwierdzenia *Sprawozdania z działalności Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej w 2011 r.*
- Uchwała nr 4/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 września 2012 r. w sprawie powołania stałych komisji Rady Wydziału Zarządzania
- Uchwała nr 255/I/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 czerwca 2012 r. w sprawie zmian organizacyjnych na Wydziale Zarządzania dotyczących zniesienia Laboratorium Ergonomii i Kształtowania Środowiska Pracy i utworzenia Zakładu Ergonomii i Zarządzania Środowiskiem Pracy
- Uchwała nr 256/I/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 czerwca 2012 r. w sprawie zmiany organizacyjnej na Wydziale Zarządzania dotyczącej utworzenia Zakładu Zarządzania Strategicznego
- Uchwała nr 1/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 25 września 2012 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o powołanie kierowników zakładów na Wydziale Zarządzania
- Uchwała nr 38/II/2012 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 18 grudnia 2012 r. w sprawie wyrażenia opinii o zmianach organizacyjnych na Wydziale Zarządzania obejmujących zniesienie Zakładu Finansów i Zarządzania Przedsiębiorstwem i utworzenia Zakładu Finansów i Zarządzania Ryzykiem oraz Zakładu Zarządzania Strategicznego
- Zarządzenie nr 04/2012 Dziekana Wydziału Zarządzania z dnia 1 września 2012 r. w sprawie określenia zakresu działania prodziekanów

Rok 2013

- Uchwała nr 57/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 maja 2013 r. w sprawie zatwierdzenia *Sprawozdania z działalności Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej w 2012 r.*
- Uchwała nr 58/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 28 maja 2013 r. w sprawie oceny działalności Dziekana w okresie 1.01. - 31.12.2012 r.
- Uchwała nr 98/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 3 grudnia 2013 r. w sprawie zaopiniowania tematyki obrad Rady Wydziału Zarządzania (wyróżniono stałe elementy obrad Rady Wydziału, tematy realizowane cyklicznie w okresie roku kalendarzowego, tematy wynikające z zadań bieżących)
- Uchwała nr 96/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 3 grudnia 2013 r. w sprawie zaopiniowania *Raportu z realizacji Strategii Rozwoju Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020* (stan na 30 listopada 2013 r.)

Rok 2014

- Uchwała nr 121/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 6 maja 2014 r. w sprawie zatwierdzenia *Sprawozdania z działalności Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej w 2013 r.*
- Uchwała nr 122/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 6 maja 2014 r. w sprawie oceny działalności Dziekana w okresie 1.01 - 31.12 roku 2013,
- Uchwała nr 179/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 16 grudnia 2014 r. w sprawie zaopiniowania *Raportu z realizacji Strategii Rozwoju Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020* (stan na 30 listopada 2014 r.)

Rok 2015

- Uchwała nr 239/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 maja 2015 r. w sprawie zatwierdzenia *Sprawozdania z działalności Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej w 2014r*

– Uchwała nr 240/II/2014 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 26 maja 2015 r. w sprawie oceny działalności Dziekana w okresie 1.01 - 31.12 roku 2014

- usprawnienie systemu przetwarzania informacji
- wdrażanie systemów informatycznych wspomagających funkcjonowanie Wydziału

Realizacja:

Rok 2012

- Administrowanie serwerami Dziekanatu Wydziału Zarządzania (serwery fizyczne - 4 sztuki, serwery wirtualne 6 - sztuk), administracja serwerem wirtualnym wydziałowego serwisu planowania obciążeń planex.wz.pw.edu.pl, administrowanie serwerem DNS Wydziału Zarządzania, bieżący rozwój, eksploatacja oraz wsparcie techniczne i nadzór autorski dla pracowników dziekanatu systemu DeanEx na Wydziale Zarządzania, wdrożenie poprawek do modułu systemu DeanEx: Dyplomy i protokoły internetowe,
- Prace związane z uaktualnianiem oprogramowania systemowego i użytkowego komputerów, zmodernizowano część urządzeń sieciowych w celu podniesienia przepustowości sieci do 1Gb/s, zakupiono komputery w celu odnowienia wyposażenia 3 sal laboratoryjnych

Rok 2013

- Przygotowanie do wdrożenia centralnego systemu obsługi studentów (USOS),
- Analiza możliwości migracji systemu DeanEx do USOS,
- Uruchomienie serwisu internetowego Zakładu Informatyki Gospodarczej,
- Modernizacja dalszej części urządzeń sieciowych w celu podniesienia przepustowości sieci do 1Gb/s, rozszerzono wyposażenie przełącznika sieciowego o możliwość obsługi 8 urządzeń 10 Gb/s

Rok 2014

- W 2014 r wdrożono system SAP w zakresie: ewidencji budżetów i kosztów projektów, ewidencji faktur, tworzenia zamówień i zapotrzebowani, ewidencja zapasów, ewidencja majątku trwałego, rozliczenia ze studentami
- Realizowano kolejne modyfikacje systemów: DenEx, PlanEx, Obsługi Doktorantów itp.

Rok 2015

- Kontynuowano wdrażanie systemu SAP w zakresie ewidencji budżetów i kosztów projektów, ewidencji faktur, tworzenia zamówień i zapotrzebowani, ewidencji zapasów, ewidencji majątku trwałego, rozliczeń ze studentami. Podjęto wdrażanie systemu Polskiej Bibliografii Naukowej, wybranych modułów systemu POLon oraz centralnego systemu obsługi studentów – USOS.

5. Obszar strategiczny „Stabilność finansowa”

- ograniczanie kosztów funkcjonowania Wydziału
- występowanie do władz Uczelni o weryfikację uczelnianego algorytmu podziału środków finansowych

Realizacja:

Rok 2012

- Występowano o weryfikację uczelnianego algorytmu podziału środków finansowych
- Podejmowano działania oszczędnościowe

Rok 2013

- W wyniku przeprowadzonej analizy kosztów działalności dydaktycznej wprowadzono zmiany programów studiów oraz zasad zlecania i rozliczania zajęć dydaktycznych - Uchwała nr 85/II/2013 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 29 października 2013 r. w sprawie zasad zlecania i rozliczania zajęć dydaktycznych na Wydziale Zarządzania
- Występowano o weryfikację uczelnianego algorytmu podziału środków finansowych

Rok 2014

We wrześniu 2014 r. przedłożono władzom PW kolejny program oszczędnościowy, który obejmuje znaczące zmniejszenie wydatków na wynagrodzenia.

Rok 2015

Konsekwentnie realizowano plan oszczędnościowy przyjęty w 2014 r. ze szczególnym uwzględnieniem polityki kadrowej i faktycznych obciążeń dydaktycznych pracowników

6. Obszar strategiczny „Tożsamość”

- postrzeganie tożsamości Wydziału, jako podstawy do określania celów zarówno wewnętrznych jak i zewnętrznych działalności Wydziału

Realizacja strategii:

Rok 2012

- Współorganizacja i uczestnictwo w imprezach promocyjnych: Targi Edukacyjne - Perspektywy, Drzwi Otwarte Politechniki Warszawskiej,
- Wydanie i upowszechnianie *Informatora dla kandydatów na studia na Wydziale Zarządzania*, przeprowadzenie szeregu działań związanych z promocją WZ, przykładowo:
 - Wykupienie linku sponsorowanego na Google.com.pl, reklama w wagonach metra, reklama w prasie, współudział przy wykonaniu plakatów informacyjnych i ulotek z ofertą edukacyjną Wydziału, wybór i zakup gadżetów reklamowych, dystrybucja materiałów reklamowych,
 - Organizacja własnych konferencji i uczestniczenie w krajowych i zagranicznych konferencjach naukowych,
 - Dbanie o jakość i ilość publikacji

Rok 2013

- Działania jak w roku 2012.

Rok 2014

- Działania jak w roku 2013.

Rok 2015

- Działania jak w roku 2014.

7. Obszar strategiczny „Konkurencyjność”

- analiza struktury i obszarów działalności konkurentów w kraju i w skali międzynarodowej (ilość pozyskiwanych studentów, czesne, programy, wykładowcy itd.),
- monitorowanie zmian konkurencji

Realizacja strategii:

- Śledzenie na bieżąco przez kierownictwo Wydziału doniesień prasowych i opracowań dotyczących działalności konkurentów w kraju i w skali międzynarodowej (ilość pozyskiwanych studentów, czesne, programy, wykładowcy itd.).

II. STAN REALIZACJI STRATEGII CZĄSTKOWYCH UJĘTYCH W RAPORCIE Z 2014 R. JAKO WYMAGAJĄCE PODJĘCIA LUB WERYFIKACJI

1. Obszar strategiczny „Kształcenie”

- stworzenie systemu identyfikowania i monitorowania potrzeb w zakresie kształcenia na studiach dziennych i zaocznych

Zgodnie z propozycją sformułowaną w Raporcie z 2014 r. kontynuowano bieżące oceny i analizy w obszarze identyfikowania i monitorowania potrzeb w zakresie kształcenia na studiach dziennych i zaocznych przez Kierownictwo Wydziału na podstawie ogólnie dostępnych informacji prezentowanych w postaci wyników badań prowadzonych w skali kraju, publikacji wyników rankingów itp.

- uzupełnienie oferty studiów o jednolite studia magisterskie, z możliwością dokonania wyboru w trakcie tych studiów, pomiędzy uzyskaniem tytułu licencjata (inżyniera) i magistra

Po rozpoznaniu tematu w 2014 r. stwierdzono brak prawnych możliwości realizacji jednolitych studiów przez Wydział Zarządzania. Stan ten nie uległ zmianie w 2015 r.

- opracowanie we współpracy z Centrum Studiów Zaawansowanych PW, programu oferty przedmiotów z zakresu zarządzania i ekonomii zgodnej ze standardami Krajowych ram kwalifikacji, dla wydziałów Politechniki Warszawskiej

Stwierdzono, brak możliwości realizacji tematu wobec istotnie odmiennych zakresów działalności CSZ i WZ.

- opracowanie i wdrożenie systemu wychwytywania utalentowanych, ambitnych studentów i oferowanie im indywidualnego na wysokim poziomie w toku studiów

W 2015 r. system taki wdrożono jedynie w zakresie informowania władz Wydziału przez nauczycieli akademickich o utalentowanych, ambitnych studentach. Nie zaoferowano, z braku chętnych, indywidualnego toku studiów

- podjęcie działań, we współpracy z innymi organizacjami np. z Towarzystwem „Polonia” mających na celu organizację studiów dla studentów polskiego pochodzenia

Temat, nie został dotychczas zrealizowany. Konieczne jest jego podjęcie w 2016 r.

- nawiązanie kontaktów ze szkołami średnimi (spotkania, wykłady, odczyty)

Temat nie został dotychczas zrealizowany. Konieczne jest jego podjęcie w 2016 r.

- rozszerzenie działalności w zakresie kształcenia ustawicznego doprowadzenia do sytuacji, w której każda jednostka organizacyjna będzie prowadziła co najmniej jeden projekt dydaktyczny (np. studia podyplomowe)

W 2015 r. uruchomiono studia podyplomowe: *Strategic Leadership in Sustainability* (Strategiczne przywództwo na rzecz odpowiedzialnego (zrównoważonego) rozwoju)

- przygotowanie wystąpienia (wniosku) w 2013 roku o uprawnienia nadawania stopnia doktora habilitowanego oraz wnioskowania o nadanie tytułu profesora

Temat został zrealizowany w 2015 r.:

– Uchwała nr 249/II/2015 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 30 czerwca 2015 r. w sprawie złożenia wniosku o przyznanie Wydziałowi Zarządzania Politechniki Warszawskiej uprawnień do nadawania stopnia naukowego doktora habilitowanego w dziedzinie nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu

– Opracowano dokumentację wniosku o przyznanie Wydziałowi Zarządzania Politechniki Warszawskiej uprawnienia do nadawania stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu i przekazano ją w dniu 21 lipca 2015 do Centralnej Komisji ds. Stopni i Tytułów.

Obszar strategiczny „Badania naukowe i komercjalizacja wyników badań”

- stworzenie systemu określania priorytetowych kierunków badań, jako narzędzia realizacji polityki rozwojowej Wydziału – kontynuacja

Strategię przedmiotową należy uznać za sformułowaną zbyt teoretycznie. Jej realizacja w praktyce sprowadziła się w roku 2013 do przyjęcia kierunków badań na Wydziale do końca kadencji obecnych władz Wydziału (2016 r.). W roku 2014 i w 2015 Rada Wydziału przyjęła plan badań naukowych Wydziału (w tym poszczególnych zakładów) – por. I. 2.

- istotne zwiększenie ilości, jakości, efektywności i komercjalizacji badań naukowych

Realizacja tematu nadal nie przebiega w zadawalającym zakresie

- preferowanie interdyscyplinarnych badań – kontynuacja

Temat jest realizowany. Większość badań posiada interdyscyplinarny charakter

- doprowadzenia do sytuacji, w której każda jednostka organizacyjna będzie prowadziła co najmniej jeden projekt naukowy w ramach funduszy europejskich

Do roku 2015 działania w przedmiotowym zakresie nie zostały zrealizowane. Temat do podjęcia.

- uczestnictwo w międzynarodowych programach badawczych.

Do roku 2015 nie podjęto działań w przedmiotowym zakresie. Temat do podjęcia.

- powołanie studenckich kół naukowych w każdym zakładzie WZ – podjęcie.

Aktualnie działają wcześniej powstałe trzy koła naukowe: „Ergonomia”, „Manager”, „Zarządzanie Jakością i Bezpieczeństwem” oraz czwarte powołane w 2015 r. w Zakładzie Zarządzania Strategicznego koło Sustainable Business - International Scientific Club.

- włączanie doktorantów i studentów studiów doktoranckich oraz uczestników seminariów doktoranckich do badań i komercjalizacji ich wyników – kontynuacja

W 2013 r., w 2014 r. i 2015 doktoranci Wydziału brali udział w badaniach realizowanych w ramach konkursu dla Młodych Naukowców. Studenci uczestniczyli w pracach badawczych realizowanych przez koła naukowe.

- opracowanie systemu motywacyjnego zachęcającego do podejmowania prac badawczych (w tym np. poprzez okresowe zmniejszanie pensum dydaktycznego).

Temat nadal nie jest realizowany. Zmniejszanie pensum z uwagi na stan finansów Wydziału nie jest możliwe.

2. Obszar strategiczny „Współdziałanie z otoczeniem”:

- wypracowanie systemu współdziałania z otoczeniem zapewniającego tworzenie i upowszechnianie wiedzy w trójce: edukacja, badania, innowacje – weryfikacja

Temat ten został anulowany w roku 2014 z uwagi na zbyt teoretyczny charakter.

- rozszerzenie współpracy międzynarodowej (Niemcy, Ukraina, Rosja, Czechy, Białoruś, Kazachstan, Armenia),
- powołanie stowarzyszenia, klubu, fundacji absolwentów Wydziału – podjęcie.

Tematy nie zostały podjęte w roku 2015. Do realizacji w 2016 r.

3. Obszar strategiczny „Sprawność działania”

1) Podobszar strategiczny *Kadra*:

- zaplanowanie rozwoju kadry naukowej z jednoczesnym wskazaniem zakresu i rodzaju pomocy ze strony Wydziału pracownikom ubiegającym się o stopnie i tytuły naukowe,
- opracowanie systemu wyróżniania pracowników za wkład w rozwój kadry naukowej Wydziału,

Tematy nie zostały podjęte w roku 2015. Do podjęcia w 2016 r.

- ułatwienie możliwości kontaktowania się pracowników pomiędzy sobą – np. poprzez wprowadzenie obowiązku uczestniczenia w seminariach Wydziałowych

Temat nie został podjęty w zakresie Seminarium Wydziałowego, jest natomiast realizowany w zakresie seminariów zakładowych.

- wzmocnienie obsługi administracyjno-finansowej Wydziału w zakresie przygotowywania i realizacji badań naukowych, studiów podyplomowych, szkoleń

Temat nie został podjęty w roku 2015 – brak możliwości realizacji z uwagi na wdrażanie programu oszczędnościowego.

2) Podobszar strategiczny **Organizacja**:

- wyeliminowanie zbędnych działań administracji Wydziału na rzecz administracji centralnej Uczelni

Temat anulowano w 2013 r. wobec braku możliwości jego realizacji.

3) Podobszar strategiczny **Zarządzanie**:

- prowadzenie analiz stanu Wydziału mających na celu identyfikację potencjalnych zagrożeń kryzysowych wynikających w szczególności ze stanu finansów, oceny parametrycznej - kategoryzacji, liczby samodzielnych pracowników nauki, wielkości rekrutacji na studia itp.

Temat jest realizowany na bieżąco.

- zapewnienie elastyczności zarządzania umożliwiającej dokonywanie manewrów strategicznych – weryfikacja

Temat jako zbyt ogólnikowy anulowano w 2014 r.

4. Obszar strategiczny „Stabilność finansowa”

- pozyskiwanie pozabudżetowych środków na finansowanie działalności statutowej Wydziału
- monitorowanie na bieżąco pojawiających się możliwości pozyskania budżetowych i pozabudżetowych środków na działalność Wydziału

Tematy jak wyżej są realizowane, lecz w zbyt małym zakresie.

5. Obszar strategiczny „Tożsamość”

- postrzeganie tożsamości Wydziału, jako podstawy do określania celów zarówno wewnętrznych jak i zewnętrznych działalności Wydziału

Temat jest realizowany na bieżąco.

- określenie i monitorowanie czynników sukcesu oddziałujących na tożsamość Wydziału (pozycja na rynku, renoma, uprawnienia akademickie, oferta dydaktyczna w tym infrastruktura techniczna, współpraca z zagranicą, zakres i poziom badań naukowych)

Temat jest realizowany na bieżąco.

- wprowadzenie oryginalnych form aktywności sprzyjających rozwojowi przedsiębiorczości i innowacyjności – Giełdy Innowacji, Konkursy Innowacji, prezentacje osiągnięć gospodarczych (np. „Czwartki WZ”, spółka (fundacja) doradcza przy WZ)

Nie podjęto realizacji.

- opracowanie programu zmiany postrzegania nauk o zarządzaniu i Wydziału Zarządzania przez inne wydziały Politechniki Warszawskiej

Programu nie opracowano. Temat teoretycznie poprawny, w praktyce możliwy do realizacji poprzez indywidualne postawy pracowników i Kierownictwo Wydziału.

- włączenie Wydziału w realizację dydaktyki z zakresu organizacji i zarządzania przez inne wydziały Politechniki Warszawskiej oraz przygotowanie oferty przedmiotów ogólnouczelnianych – do wyboru przez studentów z różnych lat i kierunków studiów

Temat został rozpoznany. Jego realizacja w aktualnych warunkach jest możliwa jedynie w ograniczonym zakresie. Ze względu na trwającą na Politechnice dyskusję o roli i miejscu w programach kształcenia problematyki i przedmiotów nietechnicznych, celowe jest kontynuowanie tematu.

- kreowanie przez pracowników pozytywnego wizerunku Wydziału – integracja, współdziałanie, identyfikacja z Wydziałem.

Realizacja na bieżąco

- osiągnięcie szerokiej rozpoznawalności Wydziału w kraju i na świecie
- opracowanie i wdrożenie systemu promocji i upowszechniania ofert Wydziału

Temat jest realizowany na bieżąco.

- opracowanie koncepcji i wdrożenie systemu działań marketingowych odpowiadających specyfice Wydziału, w tym aktualizacji internetowego serwisu anglojęzycznego Wydziału (linki do dorobku kadry, obszary kompetencji – partnerstwo w projektach badawczych itp.)

Realizacja na bieżąco

6. Obszar strategiczny „Konkurencyjność”

- analiza struktury i obszarów działalności konkurentów w kraju i w skali międzynarodowej (ilość pozyskiwanych studentów, czesne, programy, wykładowcy itd.)
- monitorowanie zmian konkurencji

Realizacja na bieżąco

- wyróżniający się profil absolwentów Wydziału

W roku 2014 dokonano modyfikacji profili absolwentów Wydziału.

III. PODSUMOWANIE

Biorąc pod uwagę istniejące uwarunkowania w szczególności finansowe należy ocenić proces implementacji „Strategii Rozwoju Wydziału Zarządzania...” w roku 2015 jako zadawalający. Na podkreślenie zasługują działania realizowane w obszarach:

- naukowym - dwoje pracowników Wydziału uzyskało stopień doktora habilitowanego, 1 osoba tytuł naukowy profesora, na ukończeniu jest jedno postępowanie o nadanie stopnia doktora habilitowanego (3 pozytywne recenzje),
- kształcenia - unowocześnianie jakości, adekwatności i atrakcyjności programów studiów oraz prowadzenia zajęć dydaktycznych,
- realizacji przewodów doktorskich – wypromowano 4 doktorów,
- aktywnej polityki kadrowej,
- stabilności finansowej - ograniczanie kosztów funkcjonowania Wydziału,
- postrzegania tożsamości Wydziału – publikacje, uczestnictwo w konferencjach naukowych.

W kolejnych latach szczególną uwagę należy zwrócić na realizację strategii częściowych w zakresie:

- istotnego zwiększenie ilości, jakości, efektywności i komercjalizacji badań naukowych,
- uczestnictwa w międzynarodowych programach badawczych,
- rozszerzenia współpracy międzynarodowej,
- podjęcia działań, mających na celu organizację studiów dla studentów polskiego pochodzenia,
- nawiązania kontaktów ze szkołami średnimi (spotkania, wykłady, odczyty),
- kształcenia ustawicznego, doprowadzenia do sytuacji, w której każda jednostka organizacyjna będzie prowadziła co najmniej jeden projekt dydaktyczny (np. studia podyplomowe),
- wzmocnienia obsługi administracyjno-finansowej Wydziału w zakresie przygotowywania i realizacji badań naukowych, studiów podyplomowych, szkoleń,
- wprowadzenia oryginalnych form aktywności sprzyjających rozwojowi przedsiębiorczości i innowacyjności – Giełdy Innowacji, Konkursy Innowacji, prezentacje osiągnięć gospodarczych (np. „Czwartki WZ”, spółka (fundacja) doradcza przy WZ).
- pozyskiwania pozabudżetowych środków na finansowanie działalności statutowej Wydziału.

Realizacja zadań przewidzianych w strategii Wydziału w dalszym ciągu podlega tym samym ograniczeniom, które zawarto w dokumencie: „Strategia rozwoju Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020”, cyt., s. 11: „Implementacja znaczącej części z proponowanych strategii częściowych, jest w dużej mierze uzależniona od czynników, na które Wydział nie ma praktycznie wpływu. Chodzi tu o warunki działania w ramach Uczelni oraz o warunki funkcjonowania wyższych uczelni państwowych w skali kraju. Konieczne jest radykalne odbiurokratyzowanie zarządzania szkolnictwem wyższym. Konieczne jest rzeczywiste stworzenie możliwości dywersyfikacji dochodów przez jednostki naukowe.”

Kolejny raport z realizacji „Strategii rozwoju Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020” powinien być przedstawiany Radzie Wydziału z końcem 2016 roku.

Za zespół

PRODZIĘKAN ds. OGÓLNYCH

Prof. dr hab. inż. Wiesław Kotarba