



**Wydział
Zarządzania**

POLITECHNIKA WARSZAWSKA

100 lat nauk o zarządzaniu w Politechnice Warszawskiej

(rys historyczny)

1922-2022

Prezentuje: dr hab. inż. Anna Kosieradzka



Warszawa 20.12.2022



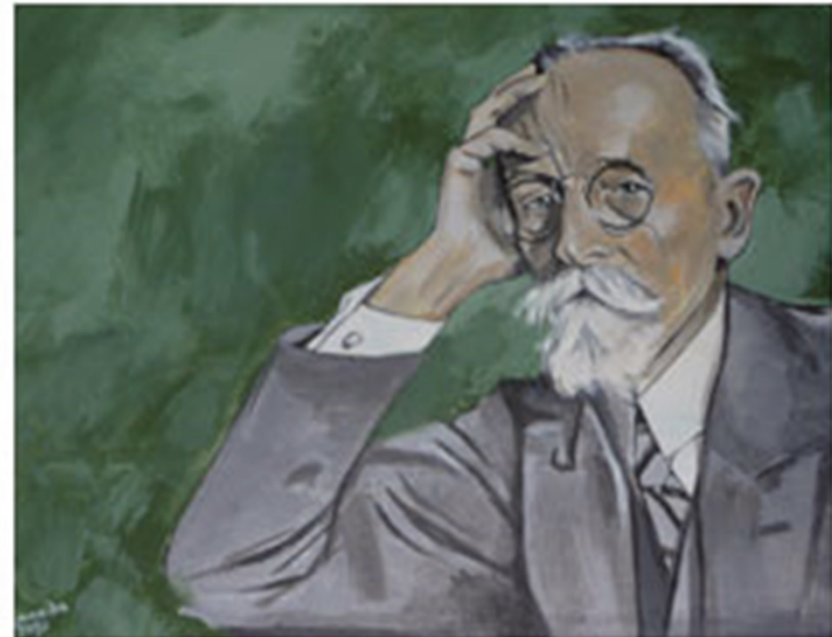
Agenda

I. Karol Adamiecki

1. Notka biograficzna
2. Działalność inżynierska
3. Działalność dydaktyczna
4. Działalność naukowa i publikacje
5. Działalność organizacyjna

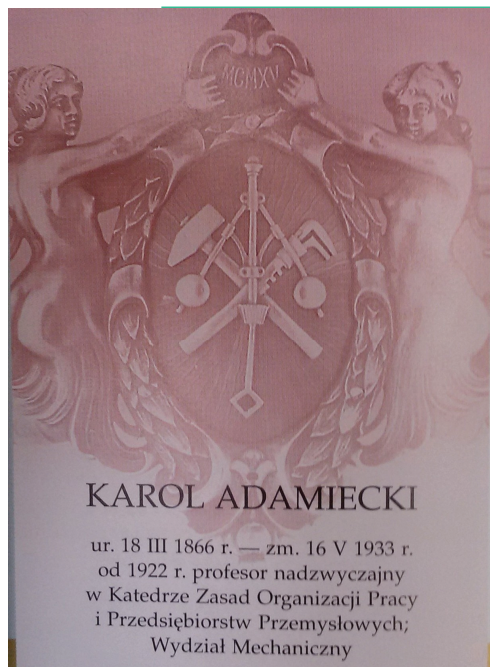
II. Kontynuacja i następcy

1. Nauki o zarządzaniu w PW – historia
2. Nauki o zarządzaniu i jakości w PW - obecnie
3. Rozwój nurtów naukowo-badawczych
4. Aktualne obszary badań



„Ojciec nauk o organizacji i zarządzaniu” prof. Karol Adamiecki - biogram

3



KAROL ADAMIECKI

ur. 18 III 1866 r. — zm. 16 V 1933 r.
od 1922 r. profesor nadzwyczajny
w Katedrze Zasad Organizacji Pracy
i Przedsiębiorstw Przemysłowych;
Wydział Mechaniczny

Urodził się 18 marca 1866 r. w Kolonii Reden (na terenie dzisiejszej Dąbrowy Górniczej)

W 1891 ukończył Petersburski Państwowy Instytut Technologiczny, gdzie uzyskał dyplom inżyniera technologa

W latach 1891-1898 pracował w Hucie Bankowej w Dąbrowie Górniczej

W latach 1898-1911 kontynuował karierę w przemyśle

W latach 1911-1919 prowadził własne biuro techniczno-konsultacyjne

W roku 1918 podjął pracę na Politechnice Warszawskiej jako wykładowca kuźnictwa i walcownictwa

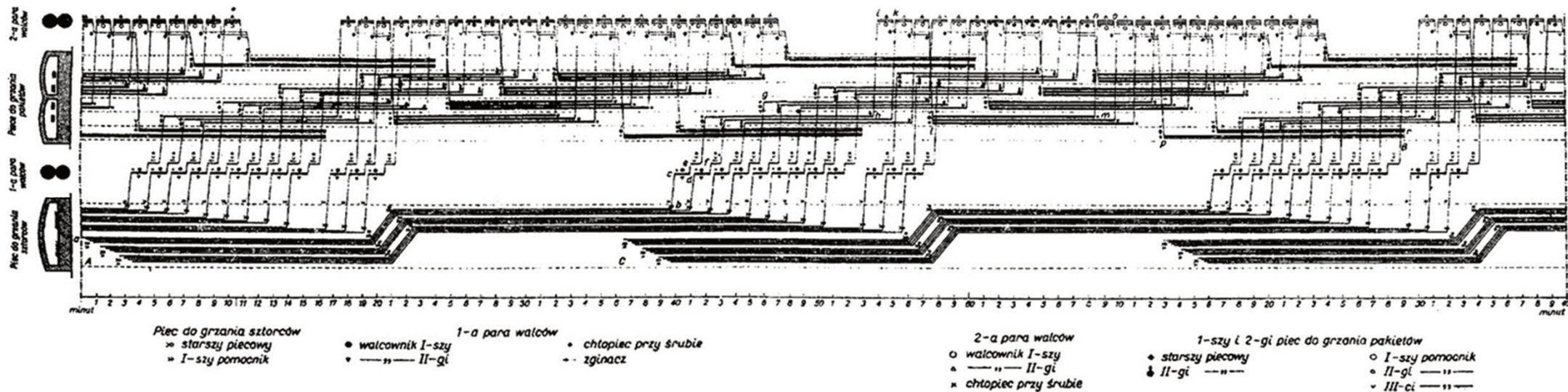
W roku 1922 r. stworzył i aż do śmierci kierował Katedrą Zasad Organizacji Pracy i Przedsiębiorstw Przemysłowych na Wydziale Mechanicznym

Zmarł 16.05.1933 r w Warszawie

Działalność inżynierska

Rok 1896 – Huta Bankowa w Dąbrowie Górniczej – Walcownia blach cienkich

„Niska produktywność walcowni wynika z braku uzgodnienia poszczególnych operacji (mnóstwo przerw w robocie, także trudno dostrzegalnych, pochodzących z rozbieżności pracy tak robotników jak i aparatów)”



Działalność dydaktyczna – podstawowe treści wykładów prof. Karola Adamieckiego

5

Wydział Mechaniczny, Wydział Chemiczny, Wydział Elektryczny

SEMESTR VII	SEMESTR VIII
Część I / 1. Wstęp do zasad organizacji pracy	Część II. Organizacja przedsiębiorstw przemysłowych
A. Przedmiot i cele nauki organizacji pracy B. Środki wytwórcze, produkcja użyteczna, czas C. Teoria przepływu kosztów własnych i zysków	A. Ustrój finansowy i podstawy ekonomiczne przedsiębiorstw przemysłowych B. Główne wytyczne przy zakładaniu przedsiębiorstw C. Główne zadania i funkcje zarządzania przedsiębiorstwem przemysłowym D. Organa główne aparatu kierowniczego E. Ustrój, zadania i działanie poszczególnych organów aparatu kierowniczego i organów wykonawczych
Część I / 2. Zasady i metody organizacji pracy	
1. Badania nad wydajnością pracy 2. Postulaty Taylora 3. Niewystarczalność postulatów Taylora 4. Dwanaście zasad produktywności Emersona 5. Trzy główne prawa ekonomii pracy 6. Trzy główne etapy naukowej organizacji pracy 7. Organizacja aparatu kierowniczego i wykonawczego 8. Wynagrodzenie za pracę; systemy płac	

Działalność naukowa

6



Metoda wykreślna organizowania prac zbiorowych.
Harmonogram jako narzędzie planowania i kontroli prac.

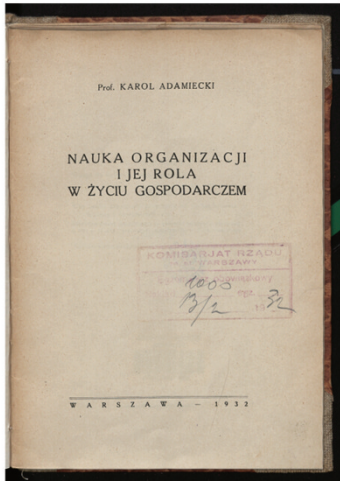


Znaczenie kosztów w kierowaniu procesem wytwórczym
(próg zyskowności produkcji)

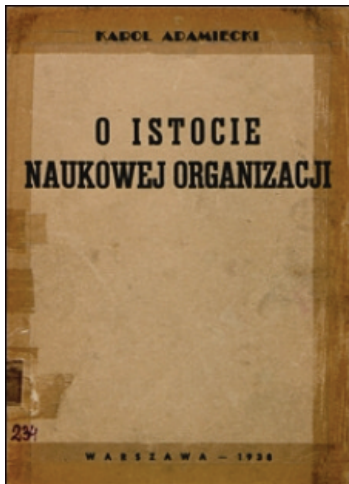


Teoria harmonizacji

- Harmonia doboru - zasoby
- Harmonia działania - czas
- Harmonia duchowa - nastawienie



Nauka organizacji i jej rola...(1932)



O istocie naukowej organizacji pracy (1938)

Najważniejsze publikacje

Metoda wykreślna organizowania pracy zbiorowej w walcowni (1909)

Przegląd Techniczny nr 17-20

Harmonizacja jako jedna z głównych podstaw organizacji naukowej (1924)

Przegląd techniczny nr 49, 52, 53

Emerson H. *Dwanaście zasad wydajności (1925)* Tłumaczenie Karola Adamieckiego

Potrzeba założenia Instytutu Organizacji Pracy (1925) broszura wydana przez Instytut Organizacji Pracy

Le Chatelier H. *Filozofja systemu Taylora (1926)* Tłumaczenie Karola Adamieckiego

Krótki zarys historii rozwoju naukowej organizacji w Polsce na tle jej rozwoju w innych krajach (1929) Przegląd Organizacji nr 5

Harmonograf (1931) Przegląd Organizacji nr 4.

Nauka organizacji i jej rola w życiu gospodarczym (1932)

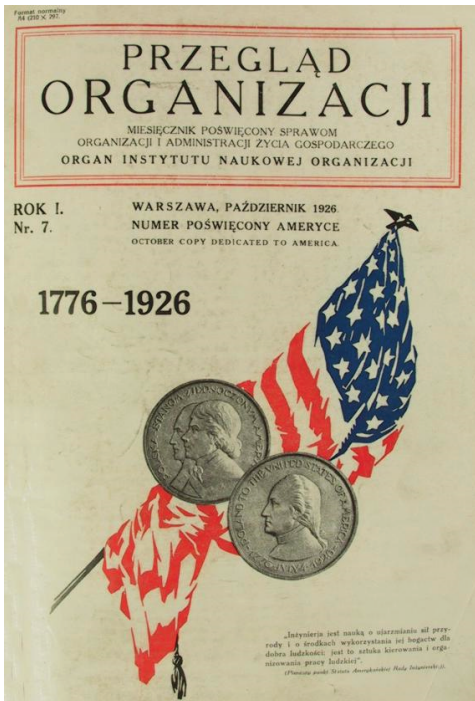
Uwagi do definicji nauki organizacji (1932) Przegląd Organizacji nr 1

O istocie naukowej organizacji pracy (1938)



Działalność organizacyjna

8



Pracując w Politechnice Warszawskiej sprawował opiekę nad studenckimi kołami naukowymi

W 1924 roku na I Zjeździe Polskiej Naukowej Organizacji Pracy w Warszawie został prezesem Komitetu Wykonawczego Zrzeszeń Naukowej Organizacji Pracy

W 1924 przewodniczył polskiej delegacji na I Międzynarodowy Kongres Naukowej Organizacji w Pradze

W roku 1925 doprowadził do utworzenia autonomicznego Instytutu Naukowej Organizacji i Kierownictwa (obecny TNOiK)

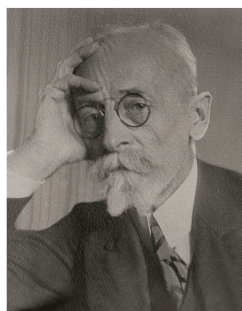
Na IV Kongresie w 1929 w Paryżu został wybrany wiceprzewodniczącym Międzynarodowego Komitetu Naukowej Organizacji z siedzibą w Genewie

Był także członkiem korespondentem Akademii Nauk Technicznych

100 lat nauk o zarządzaniu w Politechnice Warszawskiej

9

Rok	Wydarzenie
1922	Karol Adamiecki zakłada i kieruje Katedrą Zasad Organizacji Pracy i Przedsiębiorstw Przemysłowych na Wydziale Mechanicznym Politechniki Warszawskiej
1933	Po śmierci Karola Adamieckiego Zygmunt Rytel obejmuje wykłady i ćwiczenia z organizacji i zarządzania na wydziałach Mechanicznym, Chemicznym i Architektury
1953	Na Wydziale Mechanicznym Technologicznym powstaje Oddział Inżynieryjno-Ekonomiczny, kierowany przez prof. Seweryna Chajtmana
1965	Na Wydziale Mechaniki Precyzyjnej zostaje utworzona Katedra Ekonomiki i Organizacji Produkcji, kierowana przez prof. Zygmunta Zbichorskiego



PROF. KAROL ADAMIECKI (1864-1933)
Profesor od 1922 r. na Katedrze Zasad Organizacji Pracy i Przedsiębiorstw Przemysłowych Wydziału Mechanicznego PW. Jedną z nurtów nauki o organizacji i zarządzaniu. Stworzenie i prace: harmonii doboru, harmonii doboru organów pracy zbiorowej i ogólnego produkcyjnego, które obok praw podziału pracy i koncentracji stały się teoretycznymi podstawami nauki o organizacji i zarządzaniu.



PROF. SEWERYN CHAJTMAN (1915-2012)
Organizator w 1953 r. Oddziału Inżynieryjno-Ekonomicznego na Wydziale Mechanicznym Technologicznym PW.



PROF. ZBIGNIEW ZBICHORSKI (1914-2002)
Organizator w 1965 r. Katedry Ekonomiki i Organizacji Produkcji Wydziału Mechaniki Precyzyjnej, Działu Wydziału Mechanicznego Technologicznego PW (1979-1983).



PROF. STANISŁAW LIS
Doktor habilitacji Organizacji Zarządzania (1978-1980). Działu Wydziału Mechanicznego Technologicznego PW (1987-1990).

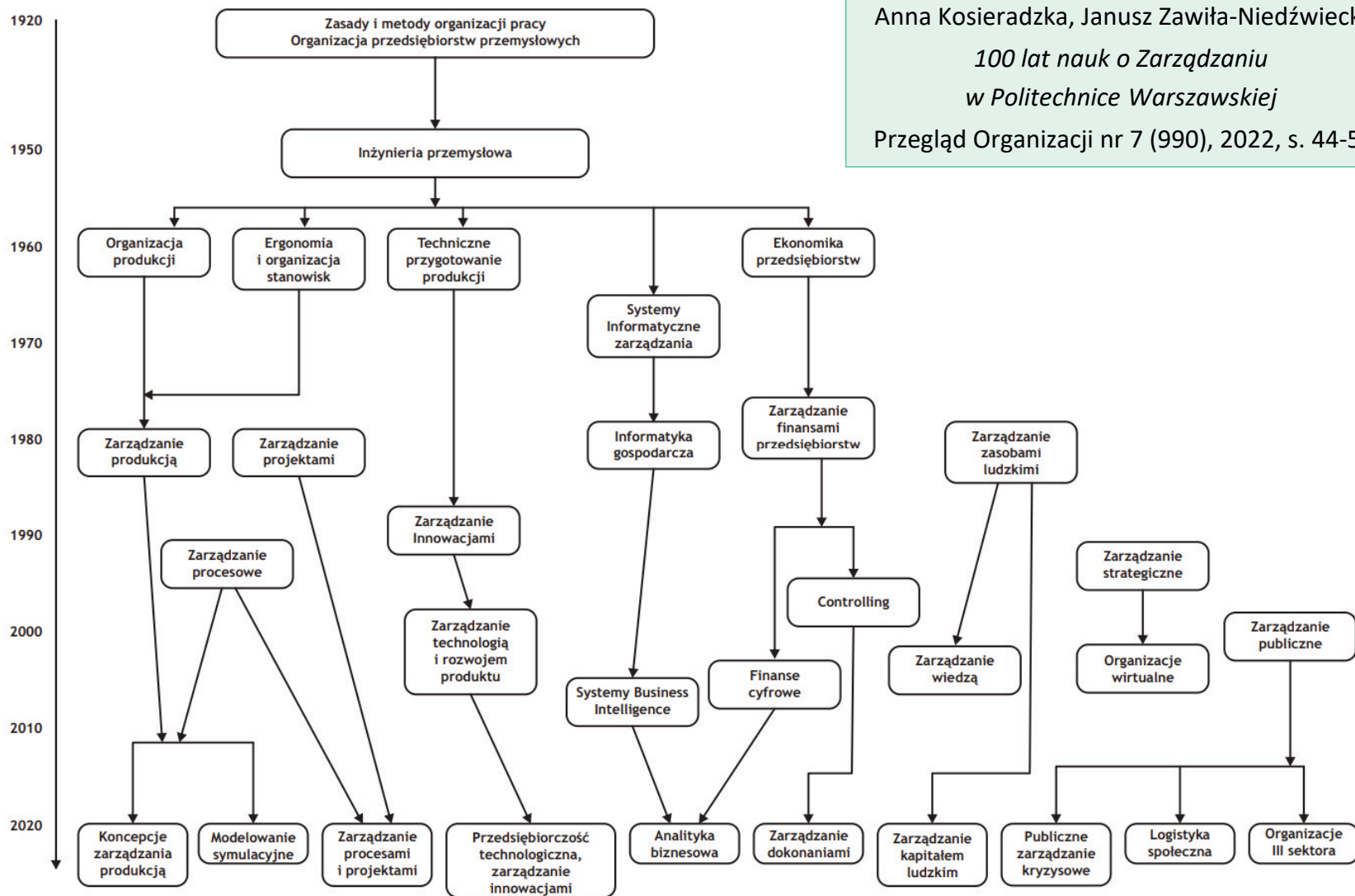


100 lat nauk o zarządzaniu w Politechnice Warszawskiej (cd)

10

Rok	Wydarzenie
1970	Powstaje Instytut Organizacji Zarządzania (przemianowany później na Instytut Organizacji Systemów Produkcyjnych) w wyniku połączenia Oddziału Inżynieryjno–Ekonomicznego i Katedry Ekonomiki i Organizacji Produkcji. Kierownikiem Instytutu był prof. Stanisław Lis
1995	Powstaje Kolegium Nauk Ekonomicznych i Społecznych w Płocku, które działa w obszarze nauk o zarządzaniu oraz ekonomii i finansów
2008	Na bazie Instytutu Organizacji Systemów Produkcyjnych powstaje Wydział Zarządzania, którego pierwszym dziekanem był prof. Tadeusz Krupa
2008	W strukturze Wydziału Inżynierii Produkcji (obecnie Mechaniczny Technologiczny) pozostaje Instytut Organizacji Systemów Produkcyjnych

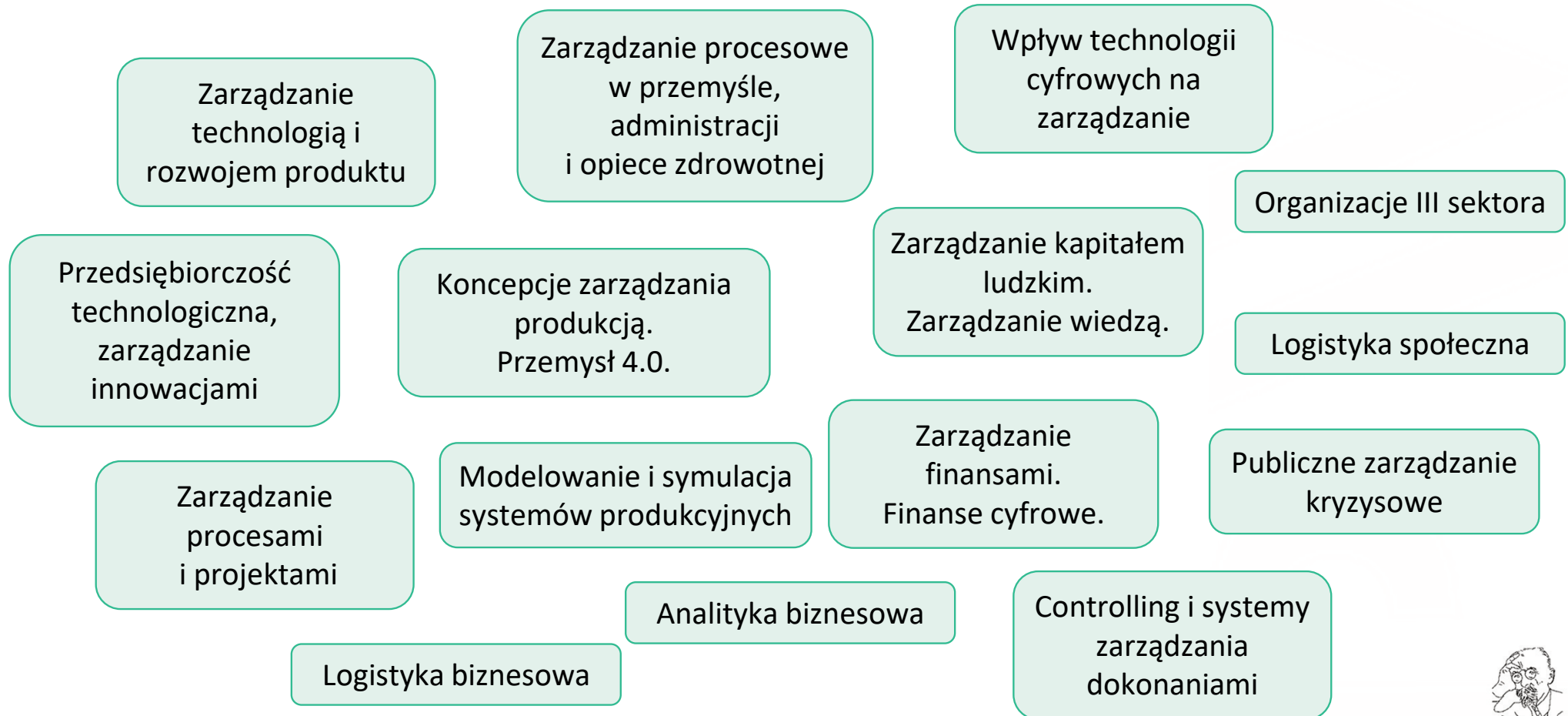
Rozwój nurtów naukowo- badawczych



Anna Kosieradzka, Janusz Zawiła-Niedźwiecki
100 lat nauk o Zarządzaniu
w Politechnice Warszawskiej
Przegląd Organizacji nr 7 (990), 2022, s. 44-55

Aktualne obszary badań

12





Wydział
Zarządzania
POLITECHNIKA WARSZAWSKA


100 LAT NAUK
O ZARZĄDZANIU
1922-2022



Wystąpienie prof. Anny Kosieradzkiej, Warszawa 2022.12.20

Foto: Daria Wyszogrodzka

