

PROGRAM KSZTAŁCENIA NA STUDIACH DOKTORANCKICH  
PROWADZONYCH NA WYDZIALE ZARZĄDZANIA POLITECHNIKI WARSZAWSKIEJ  
OD ROKU AKADEMICKIEGO 2016/17

1. Ogólna charakterystyka studiów:

- 1) Studia Doktoranckie na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej są prowadzone w dziedzinie nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu.
- 2) Studia Doktoranckie są prowadzone w formie:
  - a. stacjonarnych studiów doktoranckich;
  - b. niestacjonarnych studiów doktoranckich w języku polskim;
  - c. niestacjonarnych studiów doktoranckich w języku angielskim.
- 3) Studia Doktoranckie trwają cztery lata (osiem semestrów).

2. Zakładane efekty kształcenia:

W wyniku realizacji studiów doktoranckich, uczestnik studiów osiąga następujące efekty kształcenia:

1) w zakresie wiedzy:

- a. ma zaawansowaną wiedzę o charakterze podstawowym dla dyscypliny nauki o zarządzaniu oraz dyscyplin naukowych związanych z obszarem prowadzonych badań;
- b. ma podbudowę teoretyczną wiedzy o charakterze szczegółowym, związaną z obszarem prowadzonych badań, której źródłem są w szczególności publikacje o charakterze naukowym, obejmujące najnowsze osiągnięcia w dyscyplinie nauki o zarządzaniu;
- c. ma wiedzę z zakresu metodyki prowadzenia badań naukowych, a także prawnych i etycznych aspektów działalności naukowej;
- d. ma wiedzę dotyczącą metod przygotowywania publikacji i prezentowania wyników badań;
- e. ma podstawową wiedzę dotyczącą pozyskiwania i prowadzenia projektów badawczych, w tym uwarunkowań ekonomicznych i prawnych realizacji tych projektów;
- f. ma podstawową wiedzę dotyczącą transferu technologii oraz komercjalizacji wyników badań, w tym zagadnień związanych z ochroną własności intelektualnej;
- g. ma wiedzę w zakresie metodyki i nowoczesnych technik prowadzenia zajęć dydaktycznych.

2) w zakresie umiejętności:

- a. potrafi efektywnie pozyskiwać informacje związane z działalnością naukową z różnych źródeł, także w językach obcych, oraz dokonywać właściwej selekcji i interpretacji tych informacji;
- b. potrafi, wykorzystując posiadaną wiedzę, dokonywać krytycznej oceny rezultatów badań i innych prac o charakterze twórczym - własnych i innych twórców - i ich wkładu w rozwój dyscypliny nauki o zarządzaniu; w szczególności, potrafi ocenić przydatność i możliwość wykorzystania wyników prac teoretycznych w praktyce;
- c. potrafi dostrzegać i formułować złożone zadania i problemy związane z reprezentowaną dyscypliną naukową, w tym - koncepcyjnie nowe zadania i problemy badawcze, prowadzące do innowacyjnych rozwiązań technicznych;
- d. potrafi rozwiązywać złożone zadania i problemy związane z reprezentowaną dyscypliną naukową, w tym zadania i problemy nietypowe, stosując koncepcyjnie nowe metody, wnoszące wkład do rozwoju wiedzy lub stanowiące nowatorskie rozwiązania o praktycznym zastosowaniu, których poziom oryginalności uzasadnia publikację w recenzowanych wydawnictwach;
- e. potrafi w sposób metodycznie poprawny zaplanować i przeprowadzić własny projekt badawczy, powiązany z działalnością naukową prowadzoną w większym zespole;
- f. potrafi dokumentować wyniki prac badawczych oraz tworzyć opracowania mające charakter publikacji naukowych, także w języku angielskim, zgodnie z zasadami tworzenia tego typu opracowań, w szczególności zachowując zasady związane z poszanowaniem praw autorskich;



- g. potrafi skutecznie porozumiewać się przy użyciu różnych technik w międzynarodowym środowisku naukowym i zawodowym oraz w innych środowiskach, także w języku angielskim; ma umiejętność prezentowania swoich osiągnięć i koncepcji oraz przytaczania właściwych argumentów w dyskusjach naukowych oraz debatach publicznych o różnorodnej tematyce;
- h. jest przygotowany do prowadzenia zajęć dydaktycznych na uczelni i innych form kształcenia w sposób poprawny metodycznie, z wykorzystaniem nowoczesnych technik kształcenia.

3) w zakresie kompetencji społecznych:

- a. wykazuje samokrytycyzm w pracy twórczej; rozumie i odczuwa potrzebę ciągłego podnoszenia kompetencji zawodowych i osobowych, w szczególności poprzez śledzenie i analizowanie najnowszych osiągnięć związanych z dyscypliną nauki o zarządzaniu;
- b. ma świadomość ważności zachowywania się w sposób profesjonalny, przestrzegania zasad etyki zawodowej i tworzenia etosu środowiska naukowego i zawodowego;
- c. potrafi myśleć i działać w sposób niezależny, kreatywny i przedsiębiorczy; przejawia inicjatywę w kreowaniu nowych idei i poszukiwaniu innowacyjnych rozwiązań; wykazuje inicjatywę w określaniu nowych obszarów badań;
- d. rozumie i odczuwa potrzebę zaangażowania się w kształcenie specjalistów w reprezentowanej dyscyplinie nauki o zarządzaniu oraz innych działań prowadzących do rozwoju społeczeństwa opartego na wiedzy;
- e. ma świadomość społecznej roli absolwenta studiów doktoranckich, a zwłaszcza rozumie potrzebę przekazywania społeczeństwu – m.in. poprzez środki masowego przekazu – informacji i opinii dotyczących osiągnięć nauki i techniki; podejmuje starania, aby przekazywać takie informacje i opinie we właściwy, powszechnie zrozumiały sposób, z uzasadnieniem różnych punktów widzenia.

3. Program studiów doktoranckich:

1) Program studiów doktoranckich obejmuje:

- a. pracę naukową, prowadzoną pod kierunkiem opiekuna naukowego, a następnie promotora albo promotora i promotora pomocniczego, prowadzącą do przygotowania rozprawy doktorskiej i uzyskania stopnia naukowego doktora;
- b. przedmioty o charakterze podstawowym dla dziedziny nauk ekonomicznych, w której prowadzone są studia doktoranckie, o odpowiednim stopniu zaawansowania;
- c. przedmioty związane z dyscypliną naukową nauki o zarządzaniu, w której prowadzone są studia doktoranckie, o odpowiednim stopniu zaawansowania i prezentujące najnowsze osiągnięcia nauki;
- d. przedmioty przekazujące wiedzę niezwiązaną bezpośrednio z dziedziną nauki i dyscypliną naukową oraz kształtujące ogólne umiejętności zawodowe, w tym umiejętności związane z realizacją badań;
- e. przedmioty, na których doktorant zdobywa kompetencje w zakresie metodyki oraz nowoczesnych metod i technik prowadzenia zajęć dydaktycznych;
- f. praktyki zawodowe.

- 2) Uczestnik studiów doktoranckich jest zobowiązany do zaliczenia w ciągu całych studiów co najmniej 512 godzin zajęć. Minimum 4 przedmioty powinny kończyć się egzaminem. Co najmniej jeden przedmiot z grupy zajęć zorganizowanych powinien być prowadzony w języku obcym.
- 3) Grupa przedmiotów podstawowych na poziomie zaawansowanym obejmuje przedmioty znajdujące się w Uczelnianej Ofercie Dydaktycznej Centrum Studiów Zaawansowanych (CSZ), w wymiarze minimum 60 godzin zajęć. Przedmioty te powinny się kończyć egzaminem. Powinny być zrealizowane w trakcie I roku studiów.
- 4) Jako przedmioty podstawowe dla dziedziny nauki, w której prowadzone są studia, są traktowane: ekonomia (4 ECTS) oraz organizacja i zarządzanie (3 ECTS). Przedmioty te powinny obejmować po 28 godzin, kończyć się egzaminem i być zrealizowane na III i IV semestrze studiów.
- 5) Doktorant powinien zaliczyć na II semestrze przedmiot Metodyka pracy naukowo-badawczej (28 godzin, 4 ECTS) oraz na III semestrze przedmiot Metody statystyczne w naukach o zarządzaniu (28 godzin, 4 ECTS), jako przedmioty przekazujące wiedzę niezwiązaną bezpośrednio z dziedziną nauki i dyscypliną naukową ale kształtujące ogólne umiejętności zawodowe, w tym umiejętności związane z realizacją badań.
- 6) Przedmioty związane z dyscypliną naukową, w której prowadzone są studia doktoranckie, o odpowiednim stopniu zaawansowania i prezentujące najnowsze osiągnięcia nauki, obejmują co

AA



najmniej 56 godzin (łącznie 6 ECTS) i są wybierane indywidualnie, stosownie do zainteresowań naukowych doktoranta. Powinny być one zaliczone najpóźniej do końca III roku studiów. Wśród tych przedmiotów powinien być co najmniej jeden prowadzony w języku angielskim. Przedmioty te mogą być wybierane z następujących ofert:

- a. zajęcia z Uczelnianej Oferty Dydaktycznej Centrum Studiów Zaawansowanych Politechniki Warszawskiej dla doktorantów;
  - b. przedmioty wykładane dla doktorantów na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej (lista przedmiotów do wyboru jest przygotowywana na każdy rok akademicki);
  - c. przedmioty wykładane dla doktorantów na innych wydziałach Politechniki Warszawskiej;
  - d. zajęcia prowadzone w innych instytucjach naukowych, pod warunkiem, że udział w nich nie powoduje skutków finansowych dla Uczelni lub doktorant uzyska zgodę dziekana na pokrycie kosztów, podejmowaną każdorazowo na podstawie opinii kierownika studiów doktoranckich.
- 7) Poza przedmiotami obowiązkowymi, objętymi systemem ECTS, doktorant może włączyć do swojego indywidualnego programu studiów przedmioty humanistyczne, ekonomiczne i specjalistyczne zajęcia z języków obcych, związane z dodatkowymi egzaminami doktorskimi.
  - 8) W trakcie pierwszego roku studiów doktoranckich, doktorant jest zobowiązany ukończyć Seminarium Pedagogiczne dla Doktorantów (6 ECTS).
  - 9) SeminaRIA doktoranckie na Wydziale Zarządzania PW są prowadzone w czterech zespołach tematycznych:
    - a) Zespół I - **Procesów Zarządzania**
    - b) Zespół II - **Innowacyjności i Przedsiębiorczości**
    - c) Zespół III - **Systemów Zarządzania**
    - d) Zespół IV - **Finansów i Systemów Finansowych**
  - 10) Obowiązkiem doktoranta jest czynny udział w seminarium doktoranckim Wydziału Zarządzania w wybranym zespole tematycznym przez cały okres studiów doktoranckich (28 godzin i 2 ECTS w semestrze). Co najmniej jeden raz w roku doktorant powinien wygłosić referat na temat zaawansowania rozprawy doktorskiej w obecności swojego opiekuna naukowego.
  - 11) Doktoranci studiów stacjonarnych mają obowiązek uczestniczenia w wydziałowych seminariach naukowych, konferencjach organizowanych na Wydziale Zarządzania PW oraz innych seminariach lub konferencjach wskazanych przez kierownictwo Wydziału lub kierownika studiów doktoranckich.
  - 12) Oprócz grupowych zajęć zorganizowanych, uczestnik studiów doktoranckich realizuje indywidualną pracę naukową związaną z przygotowaniem pracy doktorskiej pod opieką wybranego przez siebie samodzielnego pracownika naukowego Wydziału Zarządzania PW.
  - 13) Indywidualna praca naukowa, prowadzona pod kierunkiem opiekuna naukowego, jest rozliczana poprzez ocenę następujących jednostek:
    - a. studia literaturowe w semestrze 1 i 2
    - b. prezentacja na seminarium w każdym roku studiów
    - c. publikacje naukowe w II, III i IV roku studiów(w tym co najmniej jedna publikacja powinna zostać zgłoszona do wydziałowego czasopisma Foundations of Management)
  - 14) Każdy doktorant ustala w porozumieniu z opiekunem naukowym indywidualny program studiów doktoranckich określający zadania przewidziane do zrealizowania w kolejnych semestrach.
  - 15) Obowiązkiem opiekuna naukowego jest pomoc w ułożeniu indywidualnego planu studiów doktoranta i rozliczenie realizacji w/w planu po każdym semestrze studiów.
  - 16) Indywidualny program studiów doktoranckich może być przez doktoranta realizowany zarówno na macierzystym wydziale, jak i - w pewnej części - w innych jednostkach kształcących doktorantów w kraju i za granicą. Uznawanie osiągnięć doktoranta uzyskiwanych poza macierzystym wydziałem odbywa się zgodnie z zasadami obowiązującymi w systemie ECTS. W przypadku studiów doktoranckich niestacjonarnych uznawanie osiągnięć może dotyczyć kompetencji uzyskanych w wyniku kształcenia poza systemem szkolnictwa wyższego lub w wyniku samokształcenia związanego np. z wykonywaną pracą zawodową.

Alh



- 17) Zajęcia na czwartym roku mają w pełni charakter indywidualny. Semestry: 7 i 8 powinny być przeznaczone przede wszystkim na pracę nad dysertacją.
- 18) Wszczęcie przewodu doktorskiego powinno nastąpić przed ukończeniem III roku studiów.
- 19) Warunkiem ukończenia studiów jest złożenie rozprawy doktorskiej pozytywnie zaopiniowanej przez promotora.
- 20) Praktyki zawodowe są realizowane w formie prowadzenia zajęć dydaktycznych w wymiarze nie mniejszym niż 10 i nie większym niż 90 godzin rocznie, przy czym:
  - a. doktoranci pobierający stypendium doktoranckie mają w ramach praktyk zawodowych obowiązek prowadzenia zajęć dydaktycznych w wymiarze nie mniejszym niż 20 godzin w roku akademickim, w którym pobierają stypendium;
  - b. przez prowadzenie zajęć rozumie się w szczególności aktywne uczestniczenie i współprowadzenie zajęć prowadzonych przez opiekuna naukowego lub innego samodzielnego pracownika naukowego, wskazanego przez opiekuna lub Kierownika studiów doktoranckich;
  - c. doktoranci niepobierający stypendium oraz uczestnicy studiów niestacjonarnych mają obowiązek odbywania praktyk zawodowych, uczestnicząc w prowadzeniu zajęć dydaktycznych wspólnie z nauczycielem akademickim w wymiarze co najmniej 10 godzin rocznie.
- 21) Strukturę oraz minimalne wymagania programowe konieczne do zaliczenia kolejnych semestrów i lat studiów doktoranckich stacjonarnych i niestacjonarnych zamieszczono w tabeli nr 1.

Tabela 1. Plan studiów doktoranckich stacjonarnych i niestacjonarnych

Lp.	Grupa przedmiotów/zajęcia	Suma godzin	ECTS	Godziny w kolejnych semestrach									
				1	2	3	4	5	6	7	8		
1.	Przedmioty podstawowe na poziomie zaawansowanym z Uczelnianej Oferty Dydaktycznej CSZ (pkt 3.3) łącznie 6 ECTS	60	6	30	30								
2	Przedmioty o charakterze podstawowym dla dziedziny nauki, w której prowadzone są studia, o odpowiednim stopniu zaawansowania: ekonomia- 4 ECTS, organizacja i zarządzanie - 3 ECTS) (pkt 3.4),	56	7			28	28						
3	Przedmioty kształtujące umiejętności o charakterze ogólnym (metodyka pracy naukowo-badawczej, metody statystyczne w naukach o zarządzaniu) (pkt. 3.5) 4+4 ECTS	56	8		28	28							
4	Przedmioty zaawansowane i specjalistyczne związane z dyscypliną naukową, w której prowadzone są studia (pkt 3.6) 3+3 ECTS	56	6					28	28				
5	Seminarium pedagogiczne (pkt 3.8) 3 ECTS	60	6	60									
6	Seminarium doktoranckie (pkt. 3.9 - 3.11) 1,5 ECTS w semestrze	224	12	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
	<b>Razem</b>	<b>512</b>	<b>45</b>	<b>118</b>	<b>86</b>	<b>84</b>	<b>56</b>	<b>56</b>	<b>56</b>	<b>28</b>	<b>28</b>		
<b>Indywidualne obowiązki doktorantów</b>													
7	Studia literaturowe			SL1	SL2								
8	Publikacja (punkty wg zasad oceny jednostek naukowych)						10 pkt		10 pkt			10 pkt	
9	Wszczęcie przewodu doktorskiego								X				
10	Złożenie rozprawy doktorskiej												X
11	Praktyka zawodowa studia stacjonarne	<b>80</b>				<b>20</b>	<b>20</b>		<b>20</b>			<b>20</b>	
12	Praktyka zawodowa studia niestacjonarne	<b>40</b>				<b>10</b>	<b>10</b>		<b>10</b>			<b>10</b>	

*AL*

*[Signature]*