

Seminarium Wydziału Zarządzania: Przedsiębiorczość Wysokiej Techniki

Innowacyjne modele biznesowe

dr Agnieszka Skala
Wydział Zarządzania PW



Seminarium Wydziału Zarządzania

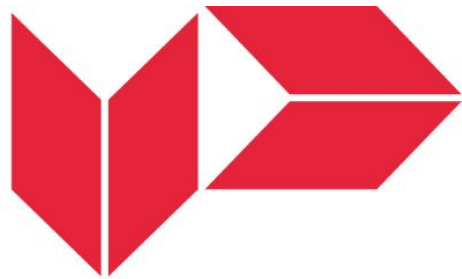
Przedsiębiorczość Wysokiej Techniki

**Przestrzeń dla dialogu o wyzwaniach
przedsiębiorczości high-tech
w Polsce i na świecie.**



Seminarium Wydziału Zarządzania: Przedsiębiorczość Wysokiej Techniki

Patronaty:



URZĄD PATENTOWY
RZECZYPOSPOLITEJ POLSKIEJ



STARTUP
POLAND



Seminarium Wydziału Zarządzania: **Przedsiębiorczość Wysokiej Techniki**

Innowacyjne modele biznesowe



Model biznesowy:

- **Geneza:**

Innowacyjność → ryzyko + niepewność

Planowanie → modelowanie

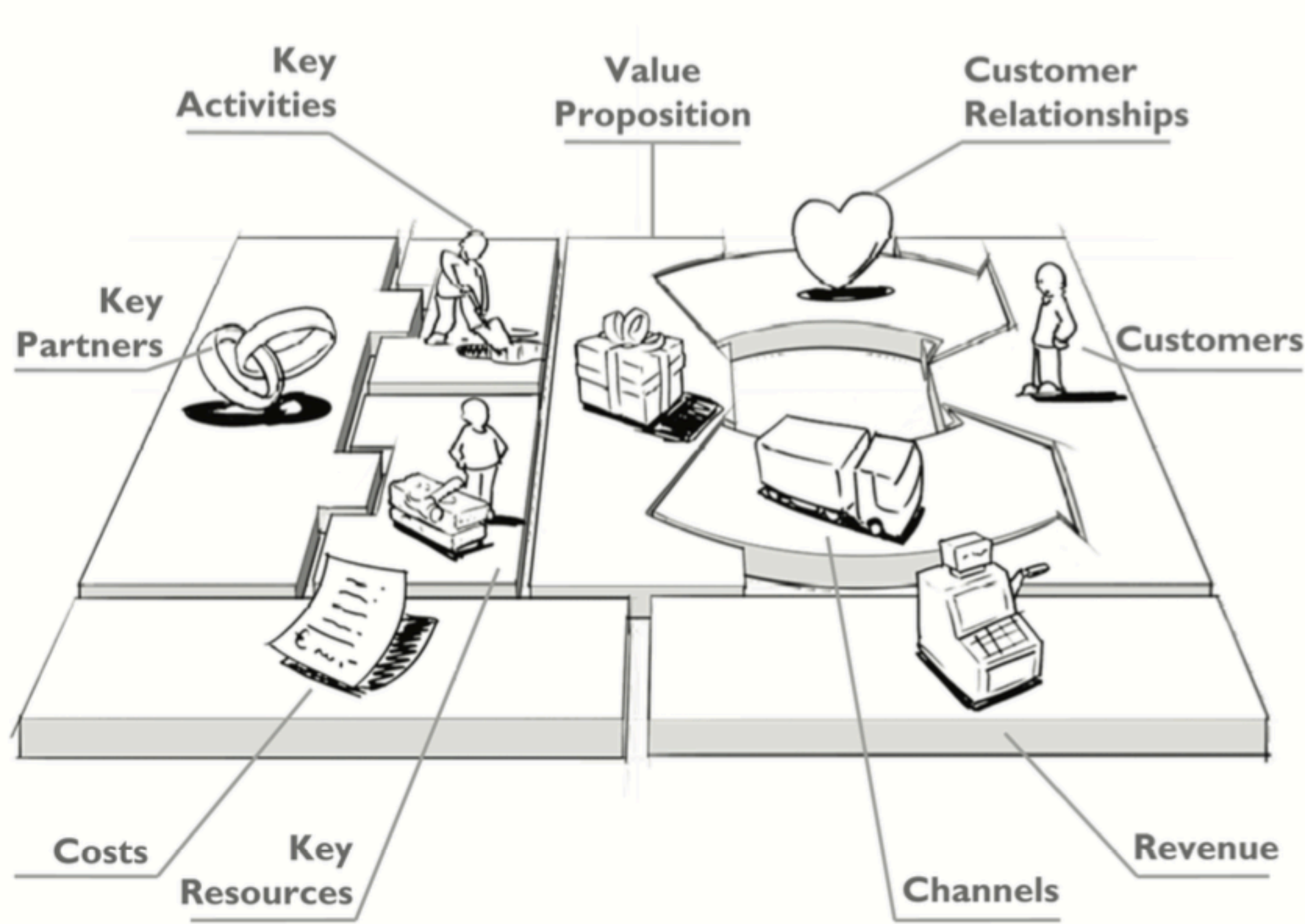
- **Definicja:**

sposób, w jaki firma tworzy i dostarcza wartość oraz monetyzuje tę wartość na własny użytek

- **Wizualizacja**

Kanwa modelu biznesowego → A.Osterwalder





drawings by JAM



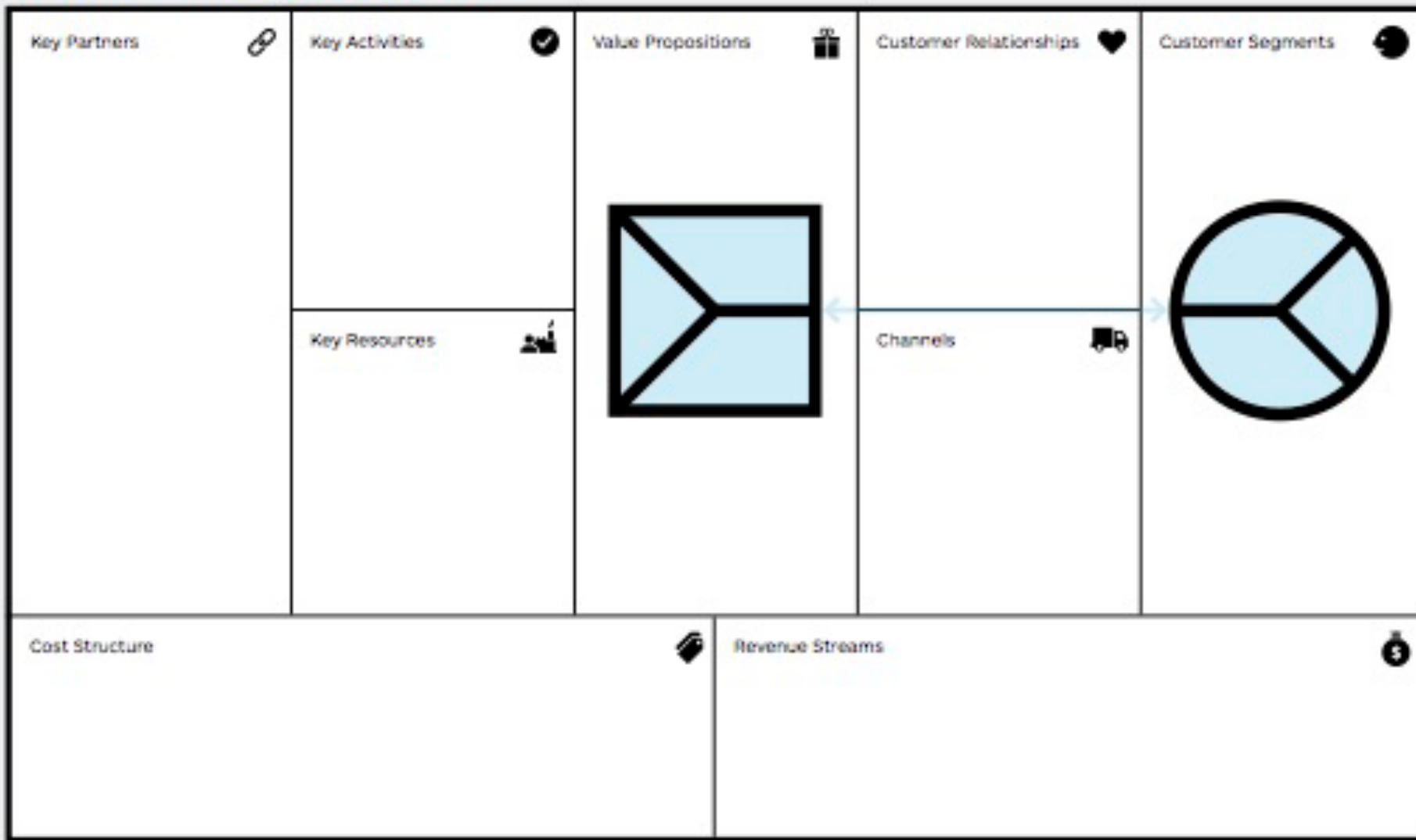
The Business Model Canvas

Designed for:

Designed by:

Date:

Version:



Is there a shortcut?



How to deliver?



How will you grow?



Who is the customer and what is the value?



What is your cashburn?



How to make money?



Innowacyjne modele biznesowe



Nowe strategie konkurencji



Najbardziej “wywrotowe” modele biznesowe

wg: Caudron i van Peteghem, 2014.

- **Subskrypcja (SaaS)** Netflix, Kindle
- **Freemium** Spotify, Dropbox, LinkedIn
- **Free Model** Google, Facebook, Snapchat
- **Hipermarket** Amazon, Zalando
- **Market Place** eBay, Allegro, Alibaba
- **Experience** Apple, Tesla
- **On demand** Uber, Airbnb
- **Ekosystem** Google, Apple, Microsoft



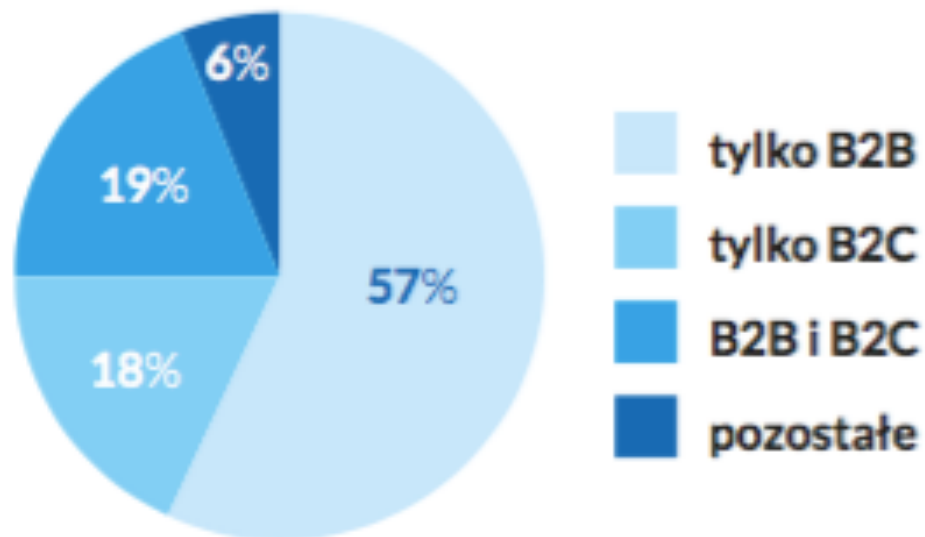
Polskie startupy sprzedają innym firmom

wg: Startup Poland, 2017.



Główni klienci startupów

źródło: Startup Poland



” **76%** startupów
sprzedaje firmom.

Innowacyjne modele biznesowe. dr Agnieszka Skala, Wydział Zarządzania PW, 9.01.2018 r.

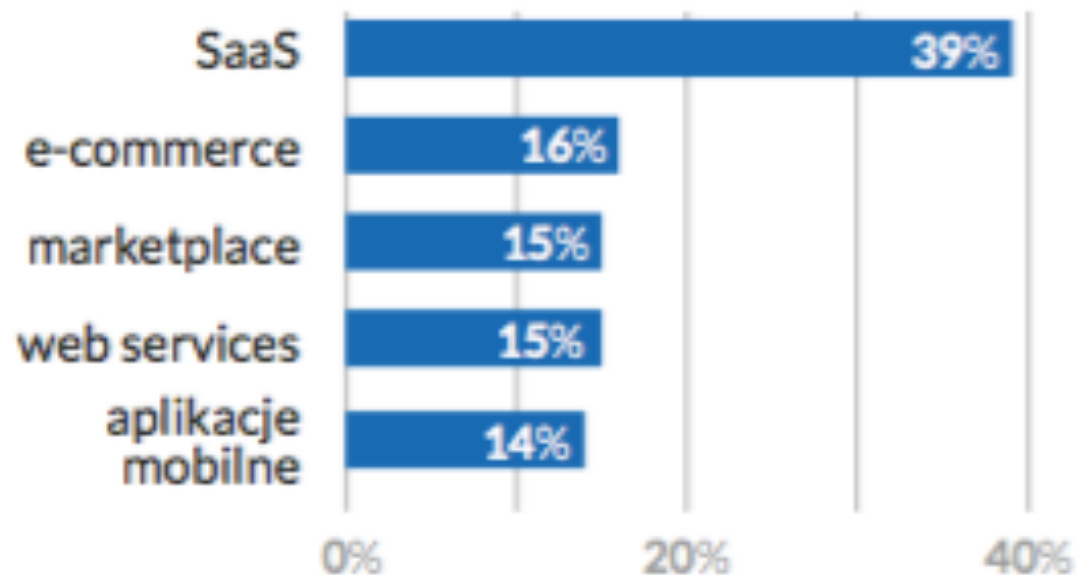


Polskie startupy chętnie wykorzystują SaaS

wg: Startup Poland, 2017.



Modele biznesowe
(najpopularniejsze modele sprzedaży)
źródło: Startup Poland



**Politechnika
Warszawska**

Dziękuję, zapraszam do dyskusji:

Agnieszka Lewandowska, Startberry
Bartłomiej Głowacki, Solace House

dr Agnieszka Skala
Wydział Zarządzania PW

