

Uchwała nr 191/III/2017
Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej
z dnia 19 grudnia 2017 r.

w sprawie zaopiniowania *Raportu z realizacji Strategii Rozwoju Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020*

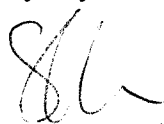
Rada Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej, działając na podstawie §58 ust. 1 pkt 3 Statutu PW ustala co następuje:


§1

Rada Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej pozytywnie opiniuje *Raport z realizacji Strategii Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020*, przedstawiający stan realizacji Strategii na dzień 30 listopada 2017 r., stanowiący Załącznik do niniejszej Uchwały.

§2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Sekretarz
Rady Wydziału

dr Szymon Kolwas

Dziekan
Wydziału Zarządzania

dr hab. inż. Janusz Zawila-Niedzwiecki, prof. PW

**RAPORT Z REALIZACJI STRATEGII ROZWOJU
WYDZIAŁU ZARZĄDZANIA POLITECHNIKI WARSZAWSKIEJ DO ROKU 2020**
(uchwała RW nr 197/I/2012 z dnia 28 lutego 2012 r. w sprawie Strategii Rozwoju Wydziału
Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020)

Stan na 30.11.2017 r.

SPIS TREŚCI

I.	Stan realizacji strategii cząstkowych na dzień 30 listopada 2017 r.	4
1.	Obszar strategiczny „Kształcenie”	4
2.	Obszar strategiczny „Badania naukowe i komercjalizacja wyników badań”	13
3.	Obszar strategiczny „Współdziałanie z otoczeniem”	14
4.	Obszar strategiczny „Sprawność działania”	16
5.	Obszar strategiczny „Stabilność finansowa”	25
6.	Obszar strategiczny „Tożsamość”	25
7.	Obszar strategiczny „Konkurencyjność”	26
II.	Stan realizacji strategii cząstkowych ujętych w Raporcie z 2015 r. jako wymagające podjęcia lub weryfikacji	26
1.	Obszar strategiczny „Kształcenie”	26
2.	Obszar strategiczny „Badania naukowe i komercjalizacja wyników badań”	28
3.	Obszar strategiczny „Współdziałanie z otoczeniem”:	29
4.	Obszar strategiczny „Sprawność działania”	29
5.	Obszar strategiczny „Stabilność finansowa”	30
6.	Obszar strategiczny „Tożsamość”	31
7.	Obszar strategiczny „Konkurencyjność”	32
III.	Podsumowanie	32

WSTĘP

Niniejszy dokument stanowi realizację postanowienia Uchwały nr 44/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania z dnia 20 grudnia 2016 r. w sprawie zaopiniowania *Raportu z realizacji Strategii Rozwoju Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020* (stan na 30 listopada 2016 r.), zawartego w załączniku pt. *Raport z realizacji Strategii Rozwoju Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020* (stan na 30 listopada 2016 r.), ustalającego, że kolejny raport z realizacji strategii Wydziału powinien być przedstawiany Radzie Wydziału z końcem 2017 roku.

Dotychczas stosowano praktykę przyrostowej konstrukcji raportów. Raport przyjęty przez Radę Wydziału w grudniu 2016 roku obejmował działania zrealizowane od początku wdrażania strategii (2012 r.) do 30.11.2016 roku i liczył ponad 40 stron. W związku z objętością raportu postanowiono, że przedkładany raport zostanie ograniczony do szczegółowego opis działań począwszy od roku 2016, który był pierwszym rokiem kadencji obecnego Kierownictwa Wydziału i będzie obejmował działania na rzecz realizacji strategii Wydziału w roku 2016 oraz w okresie 1.12.2016 r.-30.11.2017 r. Taka konstrukcja dokumentu zapewni z jednej strony wgląd w kontynuację procesu wdrażania strategii Wydziału od roku 2012, a z drugiej strony ograniczy jego objętość.

Na realizację w 2017 roku celów i zadań ujętych w *Strategii Rozwoju Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020*, wpływ miało, w dużej mierze, uzyskanie przez Wydział Zarządzania uprawnień habilitacyjnych decyzją nr BCK-II-U/dr hab.-334/15 Centralnej Komisji ds. Stopni i Tytułów z dnia 25 kwietnia 2016 r. oraz przeprowadzenie wyborów nowych władz Wydziału na kadencję 2016-2020. W relatywnie krótkim okresie swego istnienia, Wydział Zarządzania PW odnotowuje znaczącą dynamikę rozwoju:

- w kwietniu 2010 r. uzyskano uprawnienia do nadawania stopnia naukowego doktora w dziedzinie nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu,
- do listopada 2017 stopień doktora nadano 19 osobom, przeprowadzono jedno postępowanie habilitacyjne,
- we współpracy z Wydziałem Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego uruchomiono w roku 2011 r. Środowiskowe Studia Doktoranckie,
- realizowane są na szeroką skalę seminaria doktoranckie,
- uzyskano zgodę na uruchomienie studiów w języku angielskim,
- dynamicznie rozwija się proces kształcenia studentów w roku akademickim 2016/2017 dokonano zmiany wszystkich programów kształcenia, dostosowując je do nowych potrzeb i wyzwań rynku, co skutkowało dużym sukcesem rekrutacyjnym (25 osób na 1 miejsce na studiach I stopnia kierunku Zarządzanie),
- w 2009 r. rozpoczęto wydawanie własnego czasopisma naukowego w języku angielskim: *Foundations of Management - International Journal* – łącznie wydano 17 numerów (Wykaz MNiSW, grupa B, 10 pkt),
- w okresie do listopada 2017 sześciu pracowników Wydziału uzyskało stopień doktora habilitowanego a dwie osoby – tytuł naukowy profesora,
- w 2017 roku działające na wydziale zakłady zostały przekształcone w katedry i obecnie na wydziale funkcjonują 4 katedry:
 - Katedra Finansów i Systemów Finansowych (K1),
 - Katedra Innowacyjności i Przedsiębiorczości (K2),

- Katedra Procesów Zarządzania (K3),
- Katedra Systemów Zarządzania (K4).

W przedkładanym dokumencie wyróżniono trzy części. W pierwszej przedstawiono stan realizacji strategii cząstkowych przez wskazanie podjętych działań w okresie listopad 2015 – listopad 2017. W części drugiej zweryfikowano działania w zakresie strategii cząstkowych, które według stanu na dzień 30.11.2015. wymagały podjęcia realizacji lub weryfikacji merytorycznej (uściślenie, zmianę, ewentualnie eliminację). W części trzeciej oceniono dotychczasowy proces implementacji strategii Wydziału.

Opracowanie nawiązuje do efektów pracy Zespołu Autorskiego powołanego przez Dziekana Wydziału w roku 2012 do opracowania strategii Wydziału w składzie: prof. zw. dr hab. inż. Wiesław Kotarba, prof. dr hab. inż. Zbigniew Banaszak, prof. zw. dr hab. Jan Monkiewicz, prof. zw. dr hab. inż. Stanisław Tkaczyk, dr hab. inż. Jarosław Domański, prof. PW, dr hab. inż. Ewa Górską, prof. PW, dr hab. inż. Waldemar Izdebski, prof. PW, dr hab. inż. Ryszard Żuber, prof. PW.

I. STAN REALIZACJI STRATEGII CZĄSTKOWYCH NA DZIEŃ 30 LISTOPADA 2017 R.

1. Obszar strategiczny „Kształcenie”

- Ciągłe racjonalizowanie oferty studiów w celu dopasowywania kompetencji absolwentów do potrzeb gospodarczych i społecznych;
- Rozważenie wyraźnego zróżnicowania zakresów nauczania na I i II stopniu studiów: I stopień głównie: problematyka organizacji, II stopień – problematyka zarządzania;
- Modyfikowanie programów przedmiotów dydaktycznych ukierunkowane na rozwój przedsiębiorczości, kreatywności i innowacyjności;
- Dostosowywanie programów studiów do standardów międzynarodowych;
- Unowocześnianie jakości, adekwatności i atrakcyjności zajęć dydaktycznych.

Realizacja powyższych strategii częściowych znajduje odzwierciedlenie w uchwałach Rady Wydziału:

Rok 2016

- Uchwała nr 310/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 stycznia 2016 r. w sprawie decyzji o realizacji procedury potwierdzania efektów uczenia się;
- Uchwała nr 311/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 stycznia 2016 r. w sprawie specjalności na kierunkach studiów Zarządzanie oraz Zarządzanie i Inżynieria Produkcji na studiach stopnia pierwszego prowadzonych na Wydziale Zarządzania;
- Uchwała nr 320/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 23 lutego 2016 r. w sprawie zmiany nazw specjalności prowadzonych przez Laboratorium Ergonomii i Kształtowania Środowiska Pracy;
- Uchwała nr 365/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 maja 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o uruchomienie studiów podyplomowych Publiczne zarządzanie kryzysowe z elementami logistyki społecznej;
- Uchwała nr 366/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 maja 2016 r. w sprawie zaopiniowania kandydatury na funkcję kierownika studiów podyplomowych pt.: Publiczne zarządzanie kryzysowe z elementami logistyki społecznej;
- Uchwała nr 380/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 14 czerwca 2016 r. w sprawie powołania rady programowej studiów podyplomowych o nazwie „Publiczne zarządzanie kryzysowe z elementami logistyki społecznej”;
- Uchwała nr 6/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 13 września 2016 r. w sprawie powołania rady programowej studiów podyplomowych Akademia Zarządzania IT w Administracji Publicznej;
- Uchwała nr 5/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 13 września 2016 r. w sprawie zaopiniowania kandydatury na funkcję kierownika studiów podyplomowych Akademia Zarządzania IT w Administracji Publicznej;
- Uchwała nr 4/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 13 września 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o uruchomienie studiów podyplomowych Akademia Zarządzania IT w Administracji Publicznej;
- Uchwała nr 9/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 18 października 2016 r. w sprawie upoważnienia do kierowania pracami dyplomowymi realizowanymi na Wydziale Zarządzania PW;

- Uchwała nr 33/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie podziału przedmiotu kierunkowego pt. "Zarządzanie Projektami i Innowacjami" prowadzonego na studiach licencjackich kierunku Zarządzanie oraz magisterskich kierunku Zarządzanie i Inżynieria Produkcji.

Rok 2017

- Uchwała nr 74/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 stycznia 2017 r. w sprawie uruchomienia Kursu Doksztalającego „Metody twórczego rozwiązywania problemów” na Wydziale Zarządzania;
- Uchwała nr 76/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 stycznia 2017 r. w sprawie uruchomienia Kursu Doksztalającego „Modelowanie procesów biznesowych” na Wydziale Zarządzania;
- Uchwała nr 78/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 stycznia 2017 r. w sprawie uruchomienia Kursu Doksztalającego „Jak założyć własną firmę?” na Wydziale Zarządzania;
- Uchwała nr 91/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 lutego 2017 r. w sprawie uruchomienia Kursu Doksztalającego „Certyfikowany Menadżer Innowacji” na Wydziale Zarządzania;
- Uchwała nr 93/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 lutego 2017 r. w sprawie uruchomienia Kursu Doksztalającego „Zarządzanie projektami w Oracle Primavera P6 Desktop – kurs podstawowy” na Wydziale Zarządzania;
- Uchwała nr 95/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 lutego 2017 r. w sprawie uruchomienia Kursu Doksztalającego „Analiza i ocena efektywności projektów inwestycyjnych” na Wydziale Zarządzania;
- Uchwała nr 97/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 lutego 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o uruchomienie studiów podyplomowych pt. „Zarządzanie w przedsiębiorstwie”;
- Uchwała nr 108/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 marca 2017 r. w sprawie przedmiotów stosowanych przy obliczaniu liczby punktów kwalifikacyjnych w rekrutacji na kierunek Zarządzanie od roku akademickiego 2018/2019;
- Uchwała nr 109/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 marca 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zgłoszenie Wydziałowego konkursu do listy konkursów uprawniających do przyjęcia na studia;
- Uchwała nr 122/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 marca 2017 r. w sprawie uruchomienia Kursu Doksztalającego „Warsztaty projektowe panowania nad ryzykiem operacyjnym” na Wydziale Zarządzania;
- Uchwała nr 128/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 25 kwietnia 2017 r. w sprawie zatwierdzenia recenzentów opiniujących zatrudnienie profesora wizytującego;
- Uchwała nr 138/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 25 kwietnia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o zmianę programu kształcenia kierunku Zarządzanie, studia pierwszego stopnia;
- Uchwała nr 139/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 25 kwietnia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o zmianę programu kształcenia kierunku Zarządzanie, studia drugiego stopnia;
- Uchwała nr 140/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 25 kwietnia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o zmianę programu kształcenia kierunku Zarządzanie i Inżynieria Produkcji, studia pierwszego stopnia;

- Uchwała nr 141/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 25 kwietnia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o zmianę programu kształcenia kierunku Zarządzanie i Inżynieria Produkcji, studia drugiego stopnia;
- Uchwała nr 145/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 30 maja 2017 r. w sprawie zasad kwalifikacji i ustalania list kandydatów w procesie rekrutacji na studia stopnia drugiego prowadzone na Wydziale Zarządzania od roku akademickiego 2017/2018;
- Uchwała nr 149/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 30 maja 2017 r. w sprawie szczegółowych zasad rejestracji na kolejny rok studiowania na studiach rozpoczynanych od roku akademickiego 2017/2018;
- Uchwała nr 160/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 19 września 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o uruchomienie studiów podyplomowych pt. „Modelowanie statystyczne z oprogramowaniem SAS”;
- Uchwała nr 169/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 24 października 2017 r. w sprawie upoważnienia do kierowania pracami dyplomowymi realizowanymi na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej;
- Uchwała nr 170/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 24 października 2017 r. w sprawie określenia wartości współczynnika za zajęcia prowadzone w językach obcych;
- Uchwała nr 171/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 24 października 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o uruchomienie studiów podyplomowych pt. „Innowacje w organizacji produkcji”;
- Uchwała nr 180/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 listopada 2017 r. w sprawie organizacji „Ogólnopolskiego konkursu wiedzy ekonomicznej i przedsiębiorczości”;
- Uchwała nr 181/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 listopada 2017 r. w sprawie uruchomienia studiów pierwszego stopnia w języku angielskim pt. „Digital Economy Management”;
- Uchwała nr 182/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 listopada 2017 r. w sprawie uruchomienia studiów drugiego stopnia w języku angielskim pt. „Global Enterprise Management”;
- Uchwała nr 183/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 listopada 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o uruchomienie studiów podyplomowych pt. „Współczesne metody zarządzania przedsiębiorstwem”.

Efektom powyższych działań było uzyskanie certyfikatów *Studia z Przyszłością* dla obydwu stopni studiów kierunku Zarządzanie i Inżynieria Produkcji oraz wysokiej, trzeciej pozycji w rankingu Perspektyw dla kierunków inżynierskich w Polsce.

➤ Internacjonalizacja nauczania

Realizacja powyższej strategii znajduje odzwierciedlenie w następujących działaniach:

Rok 2016

- Kontynuowano działania podjęte w roku 2015 i realizowane w roku 2016.

Rok 2017

- Kontynuowano działania podjęte w ubiegłym roku.
- W ramach współpracy z University of Houston Clear Lake Teksas USA w zakresie

wspólnego prowadzenia Dual Degree Program. Dual Degree Program dotyczy kierunku Zarządzanie i Inżynieria Produkcji (ang. Management and Production Engineering), na studiach stacjonarnych drugiego stopnia o profilu ogólnoakademickim, dwóch studentów Wydziału Zarządzania podjęło studia w USA,

- Przygotowano do uruchomienia w roku akademickim 2016/2017 studia anglojęzyczne na kierunku Zarządzanie pierwszego stopnia o specjalności „Digital Economy Management” oraz drugiego stopnia o specjalności „Global Enterprise Management”,
- Zatrudniono profesora wizytującego. Dr George Stuart Nezlek przez dwa semestry, w roku akademickim 2017/2018, będzie prowadził zajęcia dydaktyczne. Profesor Nezlek ukończył studia MBA z Informatycznych Systemów Zarządzania na Uniwersytecie DePaul w Chicago, doktorat (Doctor of Philosophy) obroniony na Uniwersytecie Wisconsin-Milwaukee dotyczył architektury komputerowych obliczeń rozproszonych - podejścia opartego na wiedzy (Architectures for Cooperative Computing: a Knowledge-Based Approach).

➤ Rozważenie uruchomienia nowego kierunku studiów

Rok 2016

- W semestrze zimowym 2016/17 przeprowadzono dla doktorantów PW w ramach oferty CSZ przedmiot "Organizacja systemów produkcyjnych";
- Przygotowano ofertę przedmiotów HES na studiach I i II stopnia dla wydziałów Politechniki Warszawskiej;
- Przygotowano i przeprowadzono przedmioty „Podstawy zarządzania organizacjami” i „Systemy wspomaganie decyzji” dla specjalności II stopnia „Business Intelligence” prowadzonej na Wydziale Matematyki i Nauk Informacyjnych.

Rok 2017

- Przygotowano i przeprowadzono przedmioty „Zarządzanie finansami” na I stopniu studiów i „Uruchomienie i prowadzenie działalności gospodarczej” na II stopniu studiów na Wydziale Matematyki i Nauk Informacyjnych;
- Zatwierdzono nowe programy kształcenia na obydwu kierunkach (Zarządzanie oraz Zarządzanie i Inżynieria Produkcji), na obydwu stopniach i obydwu trybach studiowania. Zmiana była radykalna i wiązała się ze zmianą podejścia do budowy programu kształcenia (wprowadzono budowę modułową), wprowadzenie przewagi zajęć praktycznych nad wykładami, zmianę podejścia do pracy dyplomowej (na stopniu I odejście od klasycznej postaci pracy dyplomowej na rzecz 6-ciu projektów zaliczeniowych dla głównych modułów kształcenia, co będzie skutkowało terminowym kończeniem studiów) oraz redukcją liczby oferowanych specjalności z 6-7 do 2 (co jest adekwatne do liczby rekrutowanych studentów w liczbie 2 grup studenckich).

➤ Kształtowanie warunków dla rozwoju samorządności studentów i doktorantów

Realizacja strategii znajduje odzwierciedlenie w uchwałach Rady Wydziału:

Rok 2016

- Kontynuowano działania z roku 2015.

Rok 2017

- Kontynuowano działania z roku 2015, polegające na udziale studentów w stałych komisjach Rady Wydziału i bieżącej działalności Wydziału. Zasięgnięto opinii studentów w różnych kluczowych przedsięwzięciach, np. konsultowano treści zmienianych programów kształcenia.
- Wymiany studentów, bezpłatne staże, wolontariat

Realizacja powyższej strategii znajduje odzwierciedlenie w działaniach:

Rok 2016

- W roku 2016 zawarto w ramach programu Erasmus+ 2 umowy z nowymi partnerami. Za granicę w ramach wymiany międzynarodowej wyjechało 45 studentów, natomiast na studia na Wydziale Zarządzania przyjechało 31 studentów.

Rok 2017

- W roku 2017 zawarto w ramach programu Erasmus+ 1 nową umowę (pierwszą z uczelnią z Łotwy). Za granicę w ramach wymiany międzynarodowej wyjechało 33 studentów, natomiast na studia na Wydziale Zarządzania przyjechało 34 studentów
- Okresowe modyfikacje systemu zapewnienia jakości kształcenia
- Utrzymanie na wysokim poziomie przewodów doktorskich prowadzonych w ramach posiadanych uprawnień do nadawania stopnia doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu
- rozwój Środowiskowych Studiów Doktoranckich realizowanych z Wydziałem Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego

Realizacja powyższych strategii znajduje odzwierciedlenie w uchwałach Rady Wydziału:

Rok 2016

W związku z uzyskaniem przez Wydział Zarządzania uprawnień habilitacyjnych decyzją nr BCK-II-U/dr hab.-334/15 Centralnej Komisji ds. Stopni i Tytułów z dnia 25 kwietnia 2016 r. nastąpiło:

- uruchomienie własnych studiów doktoranckich;
 - uruchomienie obsługi postępowań habilitacyjnych i postępowań o nadanie tytułu profesora.
- Uchwała nr 362/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie podjęcia działań mających na celu utworzenie na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej studiów doktoranckich i przeprowadzanie rekrutacji na studia od roku akademickiego 2016/17;
- Uchwała nr 367/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 maja 2016 r. w sprawie utworzenia studiów doktoranckich prowadzonych na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej;

- Uchwała nr 368/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 maja 2016 r. w sprawie programu kształcenia na Studiach Doktoranckich prowadzonych na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej od roku akademickiego 2016/17;
- Uchwała nr 369/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 maja 2016 r. w sprawie zasad rekrutacji na Studia Doktoranckie prowadzone na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej od roku akademickiego 2016/17;
- Uchwała nr 370/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 maja 2016 r. w sprawie zasad organizacji i prowadzenia Studiów Doktoranckich na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej od roku akademickiego 2016/17;
- Uchwała nr 371/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 maja 2016 r. w sprawie zasad oceny realizacji programu Studiów Doktoranckich oraz badań naukowych przez doktorantów Studiów Doktoranckich prowadzonych na Wydziale Zarządzania PW od roku akademickiego 2016/17;
- Uchwała nr 372/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 maja 2016 r. w sprawie zaopiniowania kandydatury na funkcję kierownika Studiów Doktoranckich prowadzonych na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej od roku akademickiego 2016/17;
- Uchwała nr 373/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 maja 2016 r. w sprawie zaopiniowania składu wydziałowej komisji rekrutacyjnej ds. przyjęć na studia doktoranckie prowadzone na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej od roku 2016/17;
- Uchwała nr 374/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 maja 2016 r. w sprawie zaopiniowania liczby miejsc na studiach doktoranckich prowadzonych na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej w roku akademickim 2016/17 oraz maksymalnej liczby uczestników studiów doktoranckich będących pod opieką jednego pracownika;
- Uchwała nr 375/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 maja 2016 r. w sprawie zaopiniowania harmonogramu rekrutacji na Studia Doktoranckie Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej w roku akademickim 2016/2017;
- Uchwała nr 16/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 18 października 2016 r. w sprawie programu kształcenia na Studiach Doktoranckich prowadzonych przez Wydział Zarządzania Politechniki Warszawskiej od roku akademickiego 2016/17;
- Uchwała nr 17/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 18 października 2016 r. w sprawie zasad organizacji i prowadzenia Studiów Doktoranckich na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej od roku akademickiego 2016/17;
- Uchwała nr 299/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 19 stycznia 2016 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgra inż. Zbigniewa Alota;
- Uchwała nr 300/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 19 stycznia 2016 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgra inż. Jacka Pelszyńskiego;
- Uchwała nr 313/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 stycznia 2016 r. w sprawie wyznaczenia recenzentów, egzaminów doktorskich oraz składu komisji egzaminacyjnych w przewodzie doktorskim mgra inż. Bogusława Bujaka;
- Uchwała nr 314/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 stycznia 2016 r. w sprawie powołania promotora pomocniczego w przewodzie doktorskim mgra inż. Piotra Krysia;
- Uchwała nr 315/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 stycznia 2016 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr inż. Urszuli Kąkol;

- Uchwała nr 326/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 23 lutego 2016 r. w sprawie nadania mgr inż. Helenie Bulińskiej-Stangreckiej stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu;
- Uchwała nr 327/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 23 lutego 2016 r. w sprawie wyróżnienia rozprawy doktorskiej mgr Heleny Bulińskiej-Stangreckiej;
- Uchwała nr 328/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 23 lutego 2016 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgra Piotra Młodzianowskiego;
- Uchwała nr 357/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie zmiany tematu rozprawy doktorskiej mgra Marcina Chrząścika;
- Uchwała nr 358/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie wyznaczenia recenzentów, egzaminów doktorskich oraz składu komisji egzaminacyjnych w przewodzie doktorskim mgra Marcina Chrząścika;
- Uchwała nr 359/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie powołania Komisji Doktorskiej do przyjęcia i przeprowadzenia obrony rozprawy doktorskiej w przewodzie doktorskim mgr Małgorzaty Waszkiewicz;
- Uchwała nr 360/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 stycznia 2016 r. w sprawie powołania promotora pomocniczego w przewodzie doktorskim mgr Joanny Sławińskiej;
- Uchwała nr 361/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr Katarzyny Modrzejewskiej;
- Uchwała nr 376/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 maja 2016 r. w sprawie powołania Komisji Doktorskiej do przyjęcia i przeprowadzenia obrony rozprawy doktorskiej w przewodzie doktorskim mgra inż. Zbigniewa Alota;
- Uchwała nr 377/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 maja 2016 r. w sprawie powołania Komisji Doktorskiej do przyjęcia i przeprowadzenia obrony rozprawy doktorskiej w przewodzie doktorskim mgra Jevgenijsa Kurovsa;
- Uchwała nr 378/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 maja 2016 r. w sprawie wyznaczenia recenzentów, egzaminów doktorskich oraz składu komisji egzaminacyjnych w przewodzie doktorskim mgr Małgorzaty Waszkiewicz;
- Uchwała nr 379/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 maja 2016 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr Anny Misiak;
- Uchwała nr 381/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 14 czerwca 2016 r. w sprawie powołania komisji doktorskiej do przyjęcia i przeprowadzenia obrony rozprawy doktorskiej w przewodzie doktorskim mgr Lidii Sobczak;
- Uchwała nr 382/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 14 czerwca 2016 r. w sprawie zmiany tytułu rozprawy doktorskiej mgra inż. Zbigniewa Alota;
- Uchwała nr 383/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 14 czerwca 2016 r. w sprawie wyznaczenia recenzentów, egzaminów doktorskich oraz składu komisji egzaminacyjnych w przewodzie doktorskim mgra inż. Zbigniewa Alota;
- Uchwała nr 384/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 14 czerwca 2016 r. w sprawie wyznaczenia recenzentów, egzaminów doktorskich oraz składu komisji egzaminacyjnych w przewodzie doktorskim mgra Jevgenijsa Kurovsa;
- Uchwała nr 385/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 14 czerwca 2016 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr Anny Kubickiej;

- Uchwała nr 386/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 14 czerwca 2016 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgra Daniela Młodzianowskiego;
- Uchwała nr 387/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 14 czerwca 2016 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr Iryny Rykovskiej;
- Uchwała nr 7/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 13 września 2016 r. w sprawie wyrażenia zgody na przeprowadzenie postępowania habilitacyjnego dr Ewy Gołębiowskiej w dziedzinie nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu i wyznaczenia członków komisji habilitacyjnej.
- Uchwała nr 34/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie powołania Zespołów ds. Uprawnień Akademickich;
- Uchwała nr 35/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie powołania składów w Zespołach ds. Uprawnień Akademickich;
- Uchwała nr 36/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie powołania Przewodniczących Zespołów ds. Uprawnień Akademickich;
- Uchwała nr 37/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie powołania Sekretarza Zespołów ds. Uprawnień Akademickich;
- Uchwała nr 38/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie nadania mgr Małgorzacie Waszkiewicz stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu;
- Uchwała nr 39/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie nadania mgr Marcinowi Chrzęścikowi stopnia doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu;
- Uchwała nr 40/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie wyróżnienie rozprawy doktorskiej mgra Marcina Chrzęścika;
- Uchwała nr 41/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie zmiany składu Komisji Doktorskiej do przyjęcia i przeprowadzenia obrony rozprawy doktorskiej w przewodzie doktorskim mgra inż. Artura Bokrzańskiego;
- Uchwała nr 42/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie zmiany składu Komisji Doktorskiej do przyjęcia i przeprowadzenia obrony rozprawy doktorskiej w przewodzie doktorskim mgra Jevgenijsa Kurosovsza;

Rok 2017

- Uchwała nr 152/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 30 maja 2017 r. w sprawie zaopiniowania harmonogramu rekrutacji na Studia Doktoranckie Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej w roku akademickim 2017/2018;
- Uchwała nr 151/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 30 maja 2017 r. w sprawie zaopiniowania składu Wydziałowej Komisji Rekrutacyjnej ds. przyjęć na Studia Doktoranckie prowadzone na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej od roku 2017/18;
- Uchwała nr 150/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 30 maja 2017 r. w sprawie zasad rekrutacji na Studia Doktoranckie prowadzone na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej od roku akademickiego 2017/18;
- Uchwała nr 166/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 24 października 2017 r. w sprawie powołania składów w Zespołach ds. Uprawnień

Akademickich;

- Uchwała nr 80/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 stycznia 2017 r. w sprawie nadania mgr inż. Bogusławowi Bujakowi stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu;
- Uchwała nr 81/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 stycznia 2017 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgra Piotra Chibowskiego;
- Uchwała nr 82/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 stycznia 2017 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgra Rafała Byczota;
- Uchwała nr 83/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 stycznia 2017 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr inż. Aleksandry Prokurat-Stawińskiej;
- Uchwała nr 84/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 stycznia 2017 r. w sprawie odmowy nadania dr Ewie Gołębiowskiej stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu;
- Uchwała nr 100/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 lutego 2017 r. w sprawie nadania mgr inż. Zbigniewowi Alotowi stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu;
- Uchwała nr 101/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 lutego 2017 r. w sprawie powołania komisji doktorskiej do przyjęcia i przeprowadzenia obrony rozprawy doktorskiej w przewodzie doktorskim mgr Karoliny Kitzman;
- Uchwała nr 102/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 lutego 2017 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgra inż. Krzysztofa Ejsmonta;
- Uchwała nr 103/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 lutego 2017 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgra Błażeja Czajkowskiego;
- Uchwała nr 104/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 lutego 2017 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr Moniki Jaranowskiej;
- Uchwała nr 105/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 lutego 2017 r. w sprawie wyznaczenie recenzentów, egzaminów doktorskich i składów komisji egzaminacyjnych w przewodzie doktorskim mgr Lidii Sobczak;
- Uchwała nr 124/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 marca 2017 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgra Jakuba Tomczaka;
- Uchwała nr 125/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 marca 2017 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgra inż. Andreasa Müllera;
- Uchwała nr 126/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 marca 2017 r. w sprawie wyznaczenie recenzentów, egzaminów doktorskich i składów komisji egzaminacyjnych w przewodzie doktorskim mgr Karoliny Kitzman;
- Uchwała nr 137/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 25 kwietnia 2017 r. w sprawie zmiany recenzenta w przewodzie doktorskim mgr Lidii Sobczak;
- Uchwała nr 157/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 27 czerwca 2017 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgr. inż. Justyny Smagowicz;
- Uchwała nr 158/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 27 czerwca 2017 r. w sprawie nadania stopnia doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu mgr Lidii Sobczak;
- Uchwała nr 159/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 27 czerwca 2017 r. w sprawie wyróżnienia rozprawy doktorskiej mgr Lidii Sobczak;

- Uchwała nr 175/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 24 października 2017 r. w sprawie powołania komisji doktorskiej do przyjęcia i przeprowadzenia obrony rozprawy doktorskiej w przewodzie doktorskim mgr inż. Anny Misiak;
- Uchwała nr 187/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 listopada 2017 r. w sprawie wyznaczenia recenzentów, egzaminów doktorskich oraz składu komisji egzaminacyjnych w przewodzie doktorskim mgr inż. Anny Misiak;
- Uchwała nr 188/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 listopada 2017 r. w sprawie powołania komisji doktorskiej do przyjęcia i przeprowadzenia obrony rozprawy doktorskiej w przewodzie doktorskim mgra Jakuba Syty.

2. Obszar strategiczny „Badania naukowe i komercjalizacja wyników badań”

- dokonanie wyboru podstawowego nurtu badawczego Wydziału

Uwaga- korekta:

W listopadzie 2014 r. Rada Wydziału dokonała zmiany brzmienia tej strategii na:

- weryfikowanie podstawowego nurtu badawczego Wydziału, wzmocnienie zaangażowania w prace badawcze

Realizacja:

Rok 2016

Plan badań naukowych na Wydziale Zarządzania na rok 2017 powinien zostać uchwalony na posiedzeniu Rady Wydziału w listopadzie 2016 r. Ponieważ Wydział jest w trakcie transformacji organizacyjnej, wskazane jest, aby plan badań naukowych był tworzony z udziałem kierowników katedr i przedstawiony Radzie Wydziału do zatwierdzenia niezwłocznie po zatwierdzeniu przez Rektora nowej struktury organizacyjnej Wydziału, co jest spodziewane na początku roku 2017.

Rok 2017

W roku 2017 Wydział Zarządzania realizował następujące główne zadanie badawcze: **Współczesne metody organizacji i zarządzania w praktyce gospodarczej.**

W ramach tego tematu poszczególne katedry koncentrowały się na współczesnych metodach organizacji i zarządzania właściwych dla swoich obszarów działalności merytorycznej.

Efektami o charakterze naukowym planowanych prac badawczych były publikacje w formie monografii oraz artykułów publikowanych w punktowanych czasopismach, w tym z tzw. Listy Filadelfijskiej. Wykonawcy zadania badawczego będą czynnie uczestniczyli w konferencjach naukowych. Wyniki prac badawczych powinny przyczynić się do przygotowania wniosków o projekty badawcze zgłaszanych do NCN i NCBiR, a także powinny być wykorzystane w procesach przygotowania rozpraw doktorskich i habilitacyjnych.

- Uchwała nr 85/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 lutego 2017 r. w sprawie przyjęcia „Planu badań naukowych na Wydziale Zarządzania na rok 2017”.

3. Obszar strategiczny „Współdziałanie z otoczeniem”

- intensyfikacja współpracy z ośrodkami naukowymi oraz z organizacjami gospodarczymi krajowymi i zagranicznymi

Realizacja:

Rok 2016

- W czerwcu 2016 r. podpisano list intencyjny o współpracy naukowej i dydaktycznej z Mennicą Polską S.A. w Warszawie.
- Wydział Zarządzania PW uczestniczy w pracach Forum Dziekanów i Prodziekanów Wydziałów Zarządzania Uczelni Technicznych WEZUT.
- W listopadzie 2016 r. podpisano umowę o współpracy z Ośrodkiem Dialogu i Analiz THINKTANK, a pięcioro pracowników Wydziału zostało zaproszonych do Rady Ekspertów THINKTANK.
- W listopadzie 2016 zawarto umowę z o współpracy pomiędzy Wydziałem Zarządzania Politechniki Warszawskiej, a Fundacją ITLeader Club Polska w Warszawie. Umowa dotyczy współdziałania pomiędzy Partnerami w zakresie realizacji wspólnych celów, a w szczególności w kwestii organizacji i prowadzenia Studiów Podyplomowych „Akademia Zarządzania IT w Administracji Publicznej”. Studia Podyplomowe „Akademia Zarządzania IT w Administracji Publicznej” zostały powołane decyzją nr 242/2016 Rektora PW z dnia 14 listopada 2016.
- Kontynuowana jest współpraca z firmą Mecore sp. z o.o. w Warszawie przy realizacji Projektu pt. „Wysokospecjalistyczna platforma wspomagająca planowanie cywilne i ratownictwo w administracji publicznej RP oraz w jednostkach organizacyjnych KSRG”, w ramach Konkursu nr 7/2015 NCBiR na wykonanie i finansowanie projektów w zakresie badań naukowych lub prac rozwojowych na rzecz obronności i bezpieczeństwa Państwa."

Rok 2017

- W styczniu zostało podpisane porozumienie o współpracy Politechniki Warszawskiej z Instytutem Nauk Prawnych Polskiej Akademii Nauk. Celem porozumienia jest podjęcie współpracy w zakresie działań naukowych i dydaktycznych. Głównym realizatorem porozumienia jest Wydział Zarządzania.
- 15 lutego 2017 roku Wydział Zarządzania Politechniki Warszawskiej podpisał umowę o współpracy DAT Computer Concepts Sp. z o.o. oraz umowę o wspólną organizację kursu: „Zarządzanie projektami w Oracle Primavera P6 Desktop – kurs podstawowy”.
- W lutym 2017 r. zostało podpisane porozumienie o współpracy z Centrum Zarządzania Innowacjami i Transferem Technologii Politechniki Warszawskiej, dotyczące organizacji praktyk studenckich.
- Wydział Zarządzania, ECORYS Polska Sp. z o.o. w partnerstwie z SWPS Uniwersytetem Humanistycznospołecznym podpisały umowę uczestnictwa w projekcie grantowym „Akcja Inkubacja”, realizowanym w ramach IV Osi Priorytetowej „Innowacje społeczne i współpraca ponadnarodowa”.
- Politechnika Warszawska podpisała porozumienie o współpracy z Urzędem Komunikacji Elektronicznej. Przedmiotem niniejszego porozumienia jest współpraca w zakresie realizacji inicjatyw, programów, projektów lub usług o charakterze akademickim, technologicznym i naukowym. Głównym realizatorem porozumienia jest Wydział Zarządzania.
- Dnia 8 marca 2017 roku został podpisany aneks do umowy z firmą Certified Global Education Sp. z o.o., a Wydziałem Zarządzania Politechniki Warszawskiej, dotyczący organizacji kursu certyfikowanego pod tytułem „Certyfikowany Menedżer Innowacji”.

- Wydział Zarządzania Politechniki Warszawskiej podpisał umowę o współpracy z Przedsiębiorstwem THERMO Marcin Janus. Strony poprzez niniejszą umowę nawiązują współpracę w zakresie realizacji wspólnych przedsięwzięć badawczych i rozwojowych w ramach projektów finansowanych ze środków Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego z 2014-2020.
- Dnia 15 kwietnia 2017 roku Wydział Zarządzania Politechniki Warszawskiej zawarł porozumienie o współpracy z Instytutem Transportu Samochodowego. Celem porozumienia jest współpraca w zakresie wspólnie prowadzonych badań, organizacji praktyk zawodowych, staży, wycieczek dydaktycznych dla studentów i doktorantów, realizacja strategii rozwoju i promocji Wydziału Zarządzania.
- Wydział Zarządzania w kwietniu 2017r. podpisał porozumienie w sprawie uczestnictwa w projekcie „Kompetentny wykładowca – wysoki poziom nauczania“ z Centrum Zarządzania Innowacjami i Transferem Technologii Politechniki Warszawskiej.
- Instytut Nauk Prawnych Polskiej Akademii Nauk podpisał z Wydziałem Zarządzania Politechniki Warszawskiej umowę o zorganizowanie kursu „Zarządzanie bezpieczeństwem informacji w organizacjach wszelkich rodzajów”.
- 3 lipca 2017 roku został podpisany list intencyjny pomiędzy Astech Polska S.A. a Wydziałem Zarządzania Politechniki Warszawskiej. W ramach niniejszego listu Strony deklarują podjęcie współpracy w zakresie realizacji projektu budowy Centrum Badawczo Rozwojowego Astech Polska S.A. realizowanego w ramach projektu: „Budowa Centrum Badań i Rozwoju Astech Polska S.A.” złożonego w konkursie „Wsparcie inwestycji w infrastrukturę B+R przedsiębiorstw, Program Operacyjny Inteligentny Rozwój.”
- We wrześniu 2017r. Wydział Zarządzania zawarł porozumienie o współpracy z firmą Emmerson Evaluation Sp. z o.o. Przedmiotem niniejszego porozumienia jest współpraca w zakresie działań naukowych i dydaktycznych tj. tworzenie wspólnej oferty edukacyjnej, aktywizacji kół naukowych, podejmowanie prac badawczo-wdrożeniowych, współpraca przy organizacji konferencji, współpraca w zakresie praktyk i staży dla studentów WZ.
- We wrześniu 2017 r. została podpisana umowa konsorcjum pomiędzy Województwem Śląskim, Akademią Techniczno-Humanistyczną w Bielsku-Białej, dotycząca przygotowania i wystąpienia do Narodowego Centrum Badań i Rozwoju w ramach strategicznego programu badań naukowych i prac rozwojowych „SPOŁECZNY I GOSPODARCZY ROZWÓJ POLSKI W WARUNKACH GLOBALIZUJĄCYCH SIĘ RYNKÓW” – GOSPOSTRATEG z wnioskiem o dofinansowanie projektu pt.: „Poprawa jakości usług zdrowotnych i efektywności funkcjonowania szpitali, z wykorzystaniem metod wywodzących się z przemysłu, na podstawie pilotażu w jednostkach będących spółkami prawa handlowego”.
- W październiku 2017 r. SAS Institute Sp. z o.o. zawarł z Wydziałem Zarządzania Politechniki Warszawskiej umowę o współpracy. Przedmiotem umowy jest uruchomienie na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej studiów podyplomowych pt. „Modelowanie statystyczne z oprogramowaniem SAS”.
- 24 października 2017 r. zostało podpisane porozumienie pomiędzy Narodowym Instytutem Samorządu Terytorialnego a Politechniką Warszawską. Przedmiotem niniejszej umowy jest stworzenie wspólnej ofert edukacyjnej, poszukiwanie możliwości rozwijania współpracy w zakresie badań naukowych. Głównym realizatorem porozumienia jest Wydział Zarządzania.
- Wydział Zarządzania podpisał umowę konsorcjum z Politechniką Częstochowską, Wyższą Szkołą Gospodarki Euroregionalnej oraz Stowarzyszeniem Chrześcijańskich Przedsiębiorców Menadżerów „NOSTRA RES”. Przedmiotem niniejszej Umowy konsorcjum jest ustalenie przez Strony zasad współpracy przy realizacji Projektu pt.: "Ekonomia dobra wspólnego jako fundament rozwoju kraju – od odkrywania paradygmatu do modeli aplikacyjnych", w ramach konkursu na projekty otwarte w ramach strategicznego programu badań naukowych i prac

rozwojowych „SPOŁECZNY I GOSPODARCZY ROZWÓJ POLSKI W WARUNKACH GLOBALIZUJĄCYCH SIĘ RYNKÓW” – GOSPOSTRATEG, ogłoszonego przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju. Celem głównym Programu jest wzrost wykorzystania w perspektywie do 2028 r. rezultatów badań społeczno-ekonomicznych w kształtowaniu krajowych i regionalnych polityk rozwojowych.

- W grudniu 2017 Wydział Zarządzania Politechniki Warszawskiej zawarł z Wojskową Akademią Techniczną umowę konsorcjum. Umowa niniejsza określa zasady funkcjonowania Konsorcjum oraz zasady współpracy Partnerów przy realizacji Projektu pt. „Strategia rozwoju centrów logistycznych wspierająca innowacyjne procesy gospodarcze kraju”, w ramach konkursu na finansowanie projektów wspierających wymianę wiedzy, pomysłów i innowacyjnych rozwiązań, tworzenia platform współpracy, a także rozwijania dialogu w latach 2016 - 2019.
- Wydział Zarządzania podpisał z Uniwersytetem Przyrodniczo-Humanistycznym w Siedlcach list intencyjny w sprawie współpracy. Współpraca dotyczyć będzie wymiany wiedzy i doświadczeń, podejmowania działań naukowych pod kątem realizacji wspólnych projektów badawczych.

4. Obszar strategiczny „Sprawność działania”

1) Strategia cząstkowa w podobszarze „Kadra”:

- pozyskiwanie młodych pracowników spośród zdolnych i ambitnych studentów skorelowane z planem odchodzenia pracowników na emerytury; awanse naukowe

Realizacja powyższej strategii znajduje odzwierciedlenie w uchwałach Rady Wydziału:

Rok 2016

- Uchwała nr 31/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym mgr Karoliny Kitzman na stanowisku asystenta w Zakładzie Zarządzania Strategicznego;
- Uchwała nr 30/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym mgr inż Iwony Głazewskiej na stanowisku starszego wykładowcy w Zakładzie Kwalitologii;
- Uchwała nr 29/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym mgr Małgorzaty Waszkiewicz na stanowisku starszego wykładowcy w Zakładzie Informatyki Gospodarczej;
- Uchwała nr 28/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie potwierdzenia posiadania przez mgr Małgorzatę Waszkiewicz szczególnych predyspozycji do pracy dydaktycznej i doświadczenia w prowadzeniu zajęć dydaktycznych;
- Uchwała nr 27/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie konkursu na stanowisko profesora wizytującego;
- Uchwała nr 26/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko adiunkta w Zakładzie Zarządzania Strategicznego;

- Uchwała nr 25/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na trzy stanowiska adiunktów w Zakładzie Zarządzania Innowacjami;
- Uchwała nr 24/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko adiunkta w Zakładzie Kwalitologii;
- Uchwała nr 23/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko asystenta w Zakładzie Finansów i Zarządzania Ryzykiem;
- Uchwała nr 22/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko adiunkta w Zakładzie Informatyki Gospodarczej;
- Uchwała nr 21/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie wyrażenia opinii dotyczącej przeniesienia pracownika Wydziału Administracji i Nauk Społecznych na Wydział Zarządzania;
- Uchwała nr 20/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie przedłużenia umowy zatrudnienie dr hab. inż. Mieczysława Prystupy na stanowisku profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej w Zakładzie Finansów i Zarządzania Ryzykiem;
- Uchwała nr 19/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania;
- Uchwała nr 12/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 18 października 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko starszego wykładowcy w Zakładzie Informatyki Gospodarczej;
- Uchwała nr 11/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 18 października 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko asystenta w Zakładzie Zarządzania Strategicznego;
- Uchwała nr 10/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 18 października 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko wykładowcy w Zakładzie Kwalitologii;
- Uchwała nr 363/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 maja 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym mgr Mileny Bodych-Biernackiej w Zakładzie Zarządzania Innowacjami na stanowisku asystenta;
- Uchwała nr 354/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko asystenta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Innowacjami
- Uchwała nr 353/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgr Małgorzaty Waszkiewicz na stanowisku asystenta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Informatyki Gospodarczej w niepełnym wymiarze czasu pracy;
- Uchwała nr 352/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgr Anny Uklańskiej na stanowisku asystenta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Produkcją w niepełnym wymiarze czasu pracy;
- Uchwała nr 351/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia

- 26 kwietnia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgr Lidii Sobczak na stanowisku asystenta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Finansów i Zarządzania Ryzykiem w niepełnym wymiarze czasu pracy;
- Uchwała nr 350/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgra Piotra Młodzianowskiego na stanowisku asystenta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Finansów i Zarządzania Ryzykiem w niepełnym wymiarze czasu pracy;
 - Uchwała nr 349/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgr Karoliny Kitzman-Czarneckiej na stanowisku asystenta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Strategicznego w niepełnym wymiarze czasu pracy;
 - Uchwała nr 348/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgra Piotra Chibowskiego na stanowisku asystenta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Produkcją w niepełnym wymiarze czasu pracy;
 - Uchwała nr 347/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgr inż. Iwony Głazewskiej na stanowisku starszego wykładowcy na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Kwalitologii w niepełnym wymiarze czasu pracy;
 - Uchwała nr 346/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dra Pawła Gołęba na stanowisku adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Finansów i Zarządzania Ryzykiem w niepełnym wymiarze czasu pracy;
 - Uchwała nr 345/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ponowne zatrudnienie dr Marii Gasińskiej na stanowisku adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Finansów i Zarządzania Ryzykiem;
 - Uchwała nr 344/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym mgra inż. Michała Wiśniewskiego w Zakładzie Informatyki Gospodarczej na stanowisku asystenta;
 - Uchwała nr 343/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym mgr Agnieszki Kucharskiej w Zakładzie Informatyki Gospodarczej na stanowisku asystenta;
 - Uchwała nr 342/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dr hab. inż. Anny Kosieradzkiej na stanowisku profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Produkcją;
 - Uchwała nr 341/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dra hab. inż. Tadeusza A. Grzeszczyka na stanowisku profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Informatyki Gospodarczej;
 - Uchwała nr 340/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o powtórne zatrudnienie prof. nzw. dra hab. inż. Tadeusza Waścińskiego na stanowisku profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania;
 - Uchwała nr 339/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia

- 26 kwietnia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o zatrudnienie prof. dra hab. inż. Tadeusza Krupy na stanowisku profesora zwyczajnego na Wydziale Zarządzania;
- Uchwała nr 338/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie prof. dr hab. Grażyny Gierszewskiej na stanowisku profesora zwyczajnego na Wydziale Zarządzania;
 - Uchwała nr 337/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie wyrażenie zgody, ze względu na nabycie uprawnień emerytalnych, na rozwiązanie stosunku pracy i ponowne zatrudnienie prof. zw. dra hab. Jana Monkiewicza;
 - Uchwała nr 331/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 22 marca 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dra hab. inż. Lecha Gąsiorówicza na stanowisku profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Finansów i Zarządzania Ryzykiem;
 - Uchwała nr 330/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 22 marca 2016 r. w sprawie powołania recenzenta do zaopiniowania dorobku naukowego prof. dr hab. Grażyny Gierszewskiej w związku z ubieganiem się o stanowisko profesora zwyczajnego;
 - Uchwała nr 316/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 23 lutego 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dr inż. Danuty Rojek w Zakładzie Zarządzania Innowacjami na stanowisku adiunkta;
 - Uchwała nr 319/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 23 lutego 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko asystenta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Informatyki Gospodarczej;
 - Uchwała nr 318/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 23 lutego 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko asystenta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Informatyki Gospodarczej;
 - Uchwała nr 317/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 23 lutego 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dra Marcina Kotarby w Zakładzie Finansów i Zarządzania Ryzykiem na stanowisku adiunkta;
 - Uchwała nr 309/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 stycznia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Innowacjami;
 - Uchwała nr 308/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 stycznia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko adiunkta na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Finansów i Zarządzania Ryzykiem;
 - Uchwała nr 307/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 stycznia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Finansów i Zarządzania Ryzykiem;
 - Uchwała nr 306/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 stycznia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Finansów i Zarządzania Ryzykiem;
 - Uchwała nr 305/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia

- 26 stycznia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Informatyki Gospodarczej;
- Uchwała nr 304/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 stycznia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Produkcją;
 - Uchwała nr 303/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 stycznia 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora zwyczajnego na Wydziale Zarządzania w Zakładzie Zarządzania Strategicznego;
 - Uchwała nr 302/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 26 stycznia 2016 r. w sprawie potwierdzenia stopnia zaawansowania rozprawy habilitacyjnej i dorobku naukowego dra inż. Artura Gąsiorkiewicza w celu przedłużenia zatrudnienia o trzy lata na stanowisku adiunkta;
 - Uchwała nr 301/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 19 stycznia 2016 r. w sprawie wszczęcia przewodu doktorskiego mgra inż. Michała Wiśniewskiego.

Rok 2017

- Uchwała nr 178/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 24 października 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zmianę zatrudnienia dr Lidii Sobczak ze stanowiska asystenta na stanowisko adiunkta;
- Uchwała nr 177/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 24 października 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o rozwiązanie przez Rektora umowy o pracę z pracownikiem zatrudnionym w trybie mianowania;
- Uchwała nr 176/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 24 października 2016 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dr inż. L. Hawrysz na stanowisku adiunkta w Katedrze Procesów Zarządzania;
- Uchwała nr 156/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 27 czerwca 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zmianę zatrudnienia dr Małgorzaty Waszkiewicz, ze stanowiska starszego wykładowcy na stanowisko adiunkta;
- Uchwała nr 155/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 27 czerwca 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dra Dariusza Łazara na stanowisku adiunkta w Katedrze Systemów Zarządzania;
- Uchwała nr 154/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 27 czerwca 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko adiunkta w Katedrze Procesów Zarządzania;
- Uchwała nr 148/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 30 maja 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dr hab. inż. Agnieszki Bitkowskiej na stanowisku profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej w Katedrze Procesów Zarządzania;
- Uchwała nr 147/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 30 maja 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie mgr Iryny Rykovskiej na stanowisku asystenta w Katedrze Finansów i Systemów Finansowych;
- Uchwała nr 146/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia

- 30 maja 2017 r. sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko adiunkta w Katedrze Systemów Zarządzania;
- Uchwała nr 136/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 25 kwietnia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dra inż. Kamila Sitarskiego na stanowisku starszego wykładowcy w Katedrze Procesów Zarządzania;
 - Uchwała nr 135/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 25 kwietnia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym mgr inż. Anety Kossobudzkiej-Górskiej na stanowisku starszego wykładowcy w Katedrze Innowacyjności i Przedsiębiorczości;
 - Uchwała nr 134/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 25 kwietnia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dr Małgorzaty Sidor-Rządkowskiej na stanowisku adiunkta w Katedrze Procesów Zarządzania;
 - Uchwała nr 133/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 25 kwietnia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym mgr inż. Ireneusza Karnickiego na stanowisku asystenta w Katedrze Systemów Zarządzania;
 - Uchwała nr 132/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 25 kwietnia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dra Andrzeja Wodeckiego na stanowisku adiunkta w Katedrze Procesów Zarządzania;
 - Uchwała nr 131/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 25 kwietnia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o przedłużenie umowy zatrudnienia dr inż. Teresy Ostrowskiej na stanowisku adiunkta na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej w Katedrze Systemów Zarządzania;
 - Uchwała nr 130/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 25 kwietnia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko adiunkta w Katedrze Procesów Zarządzania;
 - Uchwała nr 129/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 25 kwietnia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dra hab. George'a Nezleka na stanowisku profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej w Katedrze Systemów Zarządzania;
 - Uchwała nr 128/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 25 kwietnia 2017 r. w sprawie zatwierdzenia recenzentów opiniujących zatrudnienie profesora wizytującego;
 - Uchwała nr 121/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 marca 2017 r. w sprawie potwierdzenia posiadanych szczególnych predyspozycji do pracy dydaktycznej i doświadczenia w prowadzeniu zajęć dydaktycznych przez mgra Arkadiusza Szymanka;
 - Uchwała nr 120/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 marca 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o przedłużenie zatrudnienia prof. dra hab. inż. Stanisława Tkaczyka na stanowisku profesora zwyczajnego na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej;
 - Uchwała nr 119/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 marca 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o przedłużenie zatrudnienia prof. dra hab. inż. Wiesława Kotarby na stanowisku profesora zwyczajnego na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej;

- Uchwała nr 118/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 marca 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o przedłużenie zatrudnienia dra hab. inż. Ryszarda Żubera na stanowisku profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej;
- Uchwała nr 117/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 marca 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dra inż. Aleksandra Amelyaniuka na stanowisku adiunkta w Katedrze Innowacyjności i Przedsiębiorczości;
- Uchwała nr 116/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 marca 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dr Wandy Pazio na stanowisku adiunkta w Katedrze Finansów i Systemów Finansowych;
- Uchwała nr 115/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 marca 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dr hab. inż. Katarzyny Rostek na stanowisku profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej w Katedrze Systemów Zarządzania;
- Uchwała nr 114/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 marca 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania;
- Uchwała nr 113/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 marca 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko adiunkta w Katedrze Procesów Zarządzania;
- Uchwała nr 112/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 marca 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko starszego wykładowcy w Katedrze Systemów Zarządzania;
- Uchwała nr 111/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 marca 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko starszego wykładowcy w Katedrze Innowacyjności i Przedsiębiorczości;
- Uchwała nr 106/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 marca 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o powołanie kandydatów do pełnienia funkcji Kierowników Katedr po zasięgnięciu opinii ogółu pracowników Katedry;
- Uchwała nr 90/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 lutego 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie dr hab. inż. Mieczysława Prystupy na stanowisku profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania Politechniki Warszawskiej w Katedrze Systemów Zarządzania;
- Uchwała nr 89/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 lutego 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie prof. dr hab. inż. Jerzego Lewandowskiego na stanowisku profesora nadzwyczajnego na Wydziale Zarządzania;
- Uchwała nr 88/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 lutego 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko asystenta w Katedrze Finansów i Systemów Finansowych;
- Uchwała nr 87/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 lutego 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko adiunkta w Katedrze Procesów Zarządzania;
- Uchwała nr 86/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 lutego 2017 r. w sprawie trybu i sposobu zasięgania opinii pracowników Katedry w związku z powołaniem kandydata na Kierownika Katedry;
- Uchwała nr 73/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia

- 31 stycznia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko asystenta w Zakładzie Informatyki Gospodarczej;
- Uchwała nr 72/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 stycznia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku o ogłoszenie przez Dziekana konkursu na stanowisko adiunkta w Zakładzie Zarządzania Strategicznego;
 - Uchwała nr 71/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 31 stycznia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o ogłoszenie przez Rektora PW konkursu na stanowisko profesora nadzwyczajnego w Zakładzie Finansów i Zarządzania Ryzykiem;
 - Uchwała nr 70/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 stycznia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dr Małgorzaty Waszkiewicz na stanowisku wykładowcy w Zakładzie Informatyki Gospodarczej;
 - Uchwała nr 69/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 stycznia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym mgra Arkadiusza Szymanka na stanowisku wykładowcy w Zakładzie Informatyki Gospodarczej;
 - Uchwała nr 68/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 stycznia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dra Szymona Kolwasa na stanowisku adiunkta na Wydziale Zarządzania;
 - Uchwała nr 67/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 stycznia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dra Tomasza Zielińskiego na stanowisku adiunkta w Zakładzie Zarządzania Strategicznego;
 - Uchwała nr 66/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 stycznia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dr Agnieszki Lisowskiej na stanowisku adiunkta w Zakładzie Kwalitologii;
 - Uchwała nr 65/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 stycznia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym mgr Lidii Sobczak na stanowisku asystenta w Zakładzie Finansów i Zarządzania Ryzykiem;
 - Uchwała nr 64/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 stycznia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dra Bogumiła Czerwińskiego na stanowisku adiunkta w Zakładzie Informatyki Gospodarczej;
 - Uchwała nr 63/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 stycznia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dra Stanisława Dyrda na stanowisku adiunkta w Zakładzie Zarządzania Innowacjami;
 - Uchwała nr 62/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 stycznia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dra Radosława Okulskiego na stanowisku adiunkta w Zakładzie Zarządzania Innowacjami;
 - Uchwała nr 61/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 31 stycznia 2017 r. w sprawie zaopiniowania wniosku Dziekana o zatrudnienie po postępowaniu konkursowym dra Cezarego Szweda na stanowisku adiunkta w Zakładzie Zarządzania Innowacjami.

2) Strategie cząstkowe w podobzarsze „Organizacja i Zarządzanie”

- dokonanie przeglądu i weryfikacji podziału kompetencji w obszarze zarządzania Wydziałem

Realizacja powyższej strategii znajduje odzwierciedlenie w dokumentach:

Rok 2016

- Uchwała nr 336/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie oceny działalności Dziekana w okresie 1.01 - 31.12 roku 2015;
- Uchwała nr 335/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 26 kwietnia 2016 r. w sprawie zatwierdzenia Sprawozdania z działalności Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej w 2015;
- Uchwała nr 8/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 4 października 2016 r. w sprawie zaopiniowania dokumentu Projekt nowej organizacji Wydziału Zarządzania, będącego częścią wniosku Dziekana Wydziału Zarządzania do Rektora Politechniki Warszawskiej o reorganizację Wydziału;
- Uchwała nr 18/III/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 listopada 2016 r. w sprawie zaopiniowania przekształcenia Szkoły Biznesu Politechniki Warszawskiej w wydziałową jednostkę organizacyjną Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej oraz zaopiniowania regulaminu organizacyjnego Szkoły Biznesu Politechniki Warszawskiej.

Rok 2017

- Uchwała nr 153/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 27 czerwca 2017 r. w sprawie zatwierdzenia planu rzeczowo-finansowego Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej;
- Uchwała nr 144/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 30 maja 2017 r. w sprawie oceny działalności Dziekana w okresie 01.09 - 31.12 roku 2016;
- Uchwała nr 143/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 30 maja 2017 r. w sprawie oceny działalności Dziekana w okresie 01.01 - 31.08 roku 2016;
- Uchwała nr 142/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 23 maja 2017 r. w sprawie zatwierdzenia Sprawozdania z działalności Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej w 2016 roku.

- wdrażanie systemów informatycznych wspomagających funkcjonowanie Wydziału

Realizacja:

Rok 2016

- Konsekwentnie realizowano plan oszczędnościowy przyjęty w 2014 r. ze szczególnym uwzględnieniem polityki kadrowej i faktycznych obciążeń dydaktycznych pracowników;
- Występowano o weryfikację uczelnianego algorytmu podziału środków finansowych
- Uchwała nr 388/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania PW z dnia 29 czerwca 2016 r. w sprawie zatwierdzenia planu rzeczowo-finansowego Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej.

Rok 2017

- Kontynuowanie działań z roku ubiegłego,

- Zacieśnienie współpracy z Centrum Informatyzacji PW, której pracownicy pełnią stałe dyżury (środy) w formule tzw. Help Desk,
- Wdrożenie centralnego systemu obsługi studentów USOS w zakresie:
 - ewidencji toku studiów,
 - planowania i rozliczania zajęć dydaktycznych,
 - realizacji procesu dyplomowania (system APD),
 - obsługi studiów podyplomowych,

5. Obszar strategiczny „Stabilność finansowa”

- ograniczanie kosztów funkcjonowania Wydziału
- występowanie do władz Uczelni o weryfikację uczelnianego algorytmu podziału środków finansowych

Realizacja:

Rok 2016

- Konsekwentnie realizowano plan oszczędnościowy przyjęty w 2014 r. ze szczególnym uwzględnieniem polityki kadrowej i faktycznych obciążeń dydaktycznych pracowników;
- Występowano o weryfikację uczelnianego algorytmu podziału środków finansowych;
 - Uchwała nr 388/II/2016 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 29 czerwca 2016 r. w sprawie zatwierdzenia planu rzeczowo-finansowego Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej.

Rok 2017

- Kontynuowano działania z 2016 r.,
 - Uchwała nr 153/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 27 czerwca 2017 r. w sprawie zatwierdzenia planu rzeczowo-finansowego Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej

6. Obszar strategiczny „Tożsamość”

- postrzeganie tożsamości Wydziału jako podstawy do określania celów zarówno wewnętrznych jak i zewnętrznych działalności Wydziału

Realizacja strategii:

Rok 2016

Promocja wydziału odbywa się poprzez:

- Cykliczne Seminarium Naukowe WZ;
- Prowadzenie profilu Wydziału na FB <https://www.facebook.com/management.pw>;
- Przygotowanie Wydziałowych materiałów promocyjnych (wydawnictwa akcydensowe i gadżety z logotypem Wydziału);
- Udział w Targach Kół Naukowych i Organizacji Studenckich KONIK;
- Prezentacja oferty dydaktycznej Wydziału podczas Drzwi Otwartych PW.

Rok 2017

- Seminarium Naukowe WZ prowadzone w czterech nurtach tematycznych: 1) Seminarium "Tradycja i Wyzwania Nauk o Zarządzaniu"; 2) Seminarium "Wyzwania Modelowania Inżynierskiego i Biznesowego, 3) Seminarium "Przedsiębiorczość Wysokiej Techniki" oraz 4) Seminarium "Mazowiecka Platforma Kół Naukowych";
- Ogólnopolski Konkurs Wiedzy Ekonomicznej i Przedsiębiorczości, pod hasłem Ścisła Czołówka;
- Prowadzenie profilu Wydziału na FB <https://www.facebook.com/management.pw>;
- Przygotowanie Wydziałowych materiałów promocyjnych (wydawnictwa akcydensowe i gadżety z logotypem Wydziału);
- Udział w Targach Kół Naukowych i Organizacji Studenckich KONIK;
- Prezentacja oferty dydaktycznej Wydziału podczas Drzwi Otwartych PW.

7. Obszar strategiczny „Konkurencyjność”

- analiza struktury i obszarów działalności konkurentów w kraju i w skali międzynarodowej (ilość pozyskiwanych studentów, czesne, programy, wykładowcy itd.),
- monitorowanie zmian konkurencji

Realizacja strategii:

- Śledzenie na bieżąco przez kierownictwo Wydziału doniesień prasowych i opracowań dotyczących działalności konkurentów w kraju i w skali międzynarodowej (ilość pozyskiwanych studentów, czesne, programy, wykładowcy itd.).

II. STAN REALIZACJI STRATEGII CZĄSTKOWYCH UJĘTYCH W RAPORCIE Z 2015 R. JAKO WYMAGAJĄCE PODJĘCIA LUB WERYFIKACJI

1. Obszar strategiczny „Kształcenie”

- stworzenie systemu identyfikowania i monitorowania potrzeb w zakresie kształcenia na studiach dziennych i zaocznych

Zgodnie z propozycją sformułowaną w Raporcie z 2015 r. kontynuowano bieżące oceny i analizy w obszarze identyfikowania i monitorowania potrzeb w zakresie kształcenia na studiach dziennych i zaocznych przez Kierownictwo Wydziału na podstawie ogólnie dostępnych informacji prezentowanych w postaci wyników badań prowadzonych w skali kraju, publikacji wyników rankingów itp.

- uzupełnienie oferty studiów o jednolite studia magisterskie, z możliwością dokonania wyboru w trakcie tych studiów, pomiędzy uzyskaniem tytułu licencjata (inżyniera) i magistra

Po rozpoznaniu tematu w 2014 r. stwierdzono brak prawnych możliwości realizacji jednolitych studiów przez Wydział Zarządzania. Stan ten nie uległ zmianie w 2015 r. ani w roku 2016, ale w ostatnim roku pojawiły się doniesienia o potrzebie przywrócenia na PW studiów jednolitych.

- opracowanie we współpracy z Centrum Studiów Zaawansowanych PW, programu oferty przedmiotów z zakresu zarządzania i ekonomii zgodnej ze standardami Krajowych ram kwalifikacji, dla wydziałów Politechniki Warszawskiej

W roku 2016 została opracowana oferta wydziału Zarządzania w zakresie przedmiotów HES dla studiów I i II stopnia dla Wydziałów Politechniki Warszawskiej.

- opracowanie i wdrożenie systemu wychwytywania utalentowanych, ambitnych studentów i oferowanie im indywidualnego na wysokim poziomie w toku studiów

W 2016 r. system taki wdrożono jedynie w zakresie informowania władz Wydziału przez nauczycieli akademickich o utalentowanych, ambitnych studentach. Nie zaoferowano, z braku chętnych, indywidualnego toku studiów

- podjęcie działań, we współpracy z innymi organizacjami np. z Towarzystwem „Polonia” mających na celu organizację studiów dla studentów polskiego pochodzenia

Temat, nie został dotychczas zrealizowany. Konieczne jest jego podjęcie w kolejnym roku.

- nawiązanie kontaktów ze szkołami średnimi (spotkania, wykłady, odczyty)

W 2017 roku został przeprowadzony Ogólnopolski Konkurs Wiedzy Ekonomicznej i Przedsiębiorczości, pod hasłem Ściśła Czołówka. Konkurs została zorganizowany dzięki uzyskaniu wewnętrznego grantu rektorskiego. Skontaktowano się ze 106 szkołami średnimi z całej Polski. Konkurs została wpisany do uczelnianej listy konkursów umożliwiających laureatom preferencyjne warunki w procedurze kwalifikacji na studia i zostanie zorganizowany w związku z rekrutacją na rok akademicki 2018/2019:

- Uchwała nr 133/XLIX/2017 z dnia 27/09/2017 zmieniająca uchwałę nr 97/XLIX/2017 Senatu Politechniki Warszawskiej w sprawie zasad przyjmowania na studia pierwszego stopnia w Politechnice Warszawskiej w latach 2018-2020 laureatów oraz finalistów niektórych olimpiad i konkursów.
- Uchwała nr 180/III/2017 Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej z dnia 28 listopada 2017 r. w sprawie organizacji „Ogólnopolskiego konkursu wiedzy ekonomicznej i przedsiębiorczości”.

- rozszerzenie działalności w zakresie kształcenia ustawicznego doprowadzenia do sytuacji, w której każda jednostka organizacyjna będzie prowadziła co najmniej jeden projekt dydaktyczny (np. studia podyplomowe)

W 2016 r. uruchomiono studia podyplomowe:

- *Publiczne zarządzanie kryzysowe z elementami logistyki społecznej oraz Akademia Zarządzania IT w Administracji Publicznej.* W przygotowaniu są dwa kolejne projekty *Zarządzanie Przedsiębiorstwem i Współczesne Koncepcje Zarządzania Produkcją.*

W 2017 r. uruchomiono studia podyplomowe:

- *Publiczne zarządzanie kryzysowe z elementami logistyki społecznej, Akademia Zarządzania IT w Administracji Publicznej II edycja oraz kurs Zarządzanie bezpieczeństwem informacji w organizacjach wszelkich rodzajów.*
- W aktualnej ofercie Wydziału znajdują się 4 propozycje studiów podyplomowych oraz 6 propozycji kursów.
- przygotowanie wystąpienia (wniosku) w 2013 roku o uprawnienia nadawania stopnia dr habilitowanego oraz wnioskowania o nadanie tytułu profesora

Temat został sfinalizowany w 2016 r. – uzyskanie przez Wydział Zarządzania uprawnień habilitacyjnych decyzją nr BCK-II-U/dr hab.-334/15 Centralnej Komisji ds. Stopni i Tytułów z dnia 25 kwietnia 2016 r.

2. Obszar strategiczny „Badania naukowe i komercjalizacja wyników badań”

- stworzenie systemu określania priorytetowych kierunków badań jako narzędzia realizacji polityki rozwojowej Wydziału – kontynuacja

Przejęcie na strukturę katedralną i przyjęty w lutym 2017 plan badań naukowych Wydziału miał zaktywizować nowo powstałe katedry w obszarze określania priorytetowych kierunków badań i występowania w różnych konkursach o środki na badania. Zdjęcie z kierowników Katedr obowiązku planowania zajęć dydaktycznych miało uświadomić kierownikom, że priorytetowym zadaniem stojącym przed katedrami jest zdefiniowanie priorytetowych kierunków badań i aplikowanie o środki na ich prowadzenie. Nastąpiła wyraźna poprawa w ilości składanych wniosków o dofinansowanie projektów, jednakże ich skuteczność jest nadal na bardzo niskim poziomie.

- istotne zwiększenie ilości, jakości, efektywności i komercjalizacji badań naukowych

Realizacja tematu nadal nie przebiega w zadawalającym zakresie

- preferowanie interdyscyplinarnych badań – kontynuacja

Temat jest realizowany. Większość prowadzonych badań posiada interdyscyplinarny charakter

- doprowadzenia do sytuacji, w której każda jednostka organizacyjna będzie prowadziła co najmniej jeden projekt naukowy w ramach funduszy europejskich

Do roku 2017 działania w przedmiotowym zakresie nie zostały zrealizowane. Temat do podjęcia przez nowo powstałe katedry.

- uczestnictwo w międzynarodowych programach badawczych.
- Do roku 2016 nie podjęto działań w przedmiotowym zakresie.
- W roku 2017 Katedra Procesu Zarządzania podjęła projekt badawczy GETM3 – Global Entrepreneurial Talent Management 3, finansowany z środków Research and Innovation Staff Exchange (RISE), będącego częścią Marie Skłodowska-Curie Actions, w ramach Horyzontu 2020. Termin rozpoczęcia projektu: 1 stycznia 2017, czas trwania projektu: 36 miesięcy – kontynuacja, G. Gierszewska, M. Seretny.

- Wspieranie działalności studenckich kół naukowych.

Aktualnie działają wcześniej powstałe cztery koła naukowe: „Ergonomia”, „Manager”, „Zarządzanie Jakością i Bezpieczeństwem” oraz „Sustainable Business - International Scientific Club”. W roku 2017 SKN Ergonomia realizowało grant rektorski *Innowacyjne organizowanie pracy w zespołach zróżnicowanych wiekowo*

- włączanie doktorantów i studentów studiów doktoranckich oraz uczestników seminariów doktoranckich do badań i komercjalizacji ich wyników – kontynuacja

W latach 2016–2017 doktoranci Wydziału brali udział w badaniach realizowanych w ramach konkursu dla Młodych Naukowców oraz w projekcie *Wysokospecjalistyczna platforma wspomagająca planowanie cywilne i ratownictwo w administracji publicznej Rzeczypospolitej Polskiej oraz w jednostkach organizacyjnych Krajowego Systemu Ratowniczo Gaśniczego NCBiR*. Studenci uczestniczyli w pracach badawczych realizowanych przez koła naukowe (grant rektorski dla SKN Ergonomia).

- opracowanie systemu motywacyjnego zachęcającego do podejmowania prac badawczych (w tym np. poprzez okresowe zmniejszanie pensum dydaktycznego).

Zmniejszanie pensum z uwagi na stan finansów Wydziału jest możliwe w niezbyt szerokim zakresie. W roku 2016 wprowadzono środek motywacyjny dla osób przygotowujących wnioski o granty w postaci pierwszeństwa do uzyskania dofinansowania udziału w międzynarodowej konferencji naukowej. Uchwała Senatu PW nr 94/XLIX/2017 z dnia 24/05/2017 (par. 4 art. 3) w sprawie rocznego wymiaru obowiązków dydaktycznych nauczycieli akademickich daje uprawnienia dziekanowi jednostki do obniżenia pensum pracownika, na podstawie oceny prowadzonej przez niego działalności naukowej oraz jej znaczenia dla Wydziału. W semestrze zimowym 2017/2018 zastosowano ten artykuł w stosunku do dwóch osób, mających na ukończeniu swoje rozprawy habilitacyjne. Jednak zbyt szerokie traktowanie tego przepisu, spowodowałoby zwiększenie kosztów prowadzenia dydaktyki, zatem w obecnej sytuacji nie może mieć miejsca.

3. Obszar strategiczny „Współdziałanie z otoczeniem”:

- wypracowanie systemu współdziałania z otoczeniem zapewniającego tworzenie i upowszechnianie wiedzy w trójkącie: edukacja, badania, innowacje – weryfikacja

Temat ten został anulowany w roku 2014 z uwagi na zbyt teoretyczny charakter.

- rozszerzenie współpracy międzynarodowej (Niemcy, Ukraina, Rosja, Czechy, Białoruś, Kazachstan, Armenia),
- powołanie stowarzyszenia, klubu, fundacji absolwentów Wydziału – podjęcie.

Tematy nie zostały podjęte w roku 2016 ani w roku 2017. Do realizacji w 2018r.

4. Obszar strategiczny „Sprawność działania”

1) Podobszar strategiczny *Kadra*:

- zaplanowanie rozwoju kadry naukowej z jednoczesnym wskazaniem zakresu i rodzaju

pomocy ze strony Wydziału pracownikom ubiegającym się o stopnie i tytuły naukowe,

- opracowanie systemu wyróżniania pracowników za wkład w rozwój kadry naukowej Wydziału,

W 2016 r. Kierownictwo Wydziału podjęło działania mające na celu planowanie i monitorowanie stanu rozwoju kadry naukowej – realizowane są okresowe przeglądy (co pół roku) stanu zaawansowania przewodów doktorskich, habilitacyjnych i „profesorskich”. Osoby terminowo realizujące swoje plany będą miały zagwarantowaną pomoc w zakresie dofinansowania konferencji naukowych i publikacji. Ta praktyka była kontynuowana w roku 2017.

- ułatwienie możliwości kontaktowania się pracowników pomiędzy sobą – np. poprzez wprowadzenie obowiązku uczestniczenia w seminariach Wydziałowych

W roku 2016 wprowadzono obowiązkową obecność wszystkich pracowników na Seminarium Wydziałowym. Stan wypełniania tego obowiązku jest na niesatysfakcjonującym poziomie.

- wzmocnienie obsługi administracyjno-finansowej Wydziału w zakresie przygotowywania i realizacji badań naukowych, studiów podyplomowych, szkoleń

Temat nie został podjęty w roku 2016, był uważany za priorytetowy w rok 2017, ale jest jeszcze bardzo wiele do zrobienia w tym obszarze.

2) Podobszar strategiczny **Organizacja**:

- wyeliminowanie zbędnych działań administracji Wydziału na rzecz administracji centralnej Uczelni

Temat anulowano w 2013 r. wobec braku możliwości jego realizacji.

3) Podobszar strategiczny **Zarządzanie**:

- prowadzenie analiz stanu Wydziału mających na celu identyfikację potencjalnych zagrożeń kryzysowych wynikających w szczególności ze stanu finansów, oceny parametrycznej - kategoryzacji, liczby samodzielnych pracowników nauki, wielkości rekrutacji na studia itp.

Temat jest realizowany na bieżąco.

- zapewnienie elastyczności zarządzania umożliwiającej dokonywanie manewrów strategicznych – weryfikacja

Temat jako zbyt ogólnikowy anulowano w 2014 r.

5. Obszar strategiczny „Stabilność finansowa”

- pozyskiwanie pozabudżetowych środków na finansowanie działalności statutowej Wydziału
- monitorowanie na bieżąco pojawiających się możliwości pozyskania budżetowych i pozabudżetowych środków na działalność Wydziału

Tematy jak wyżej są realizowane, lecz w zbyt małym zakresie.

6. Obszar strategiczny „Tożsamość”

- postrzeganie tożsamości Wydziału jako podstawy do określania celów zarówno wewnętrznych jak i zewnętrznych działalności Wydziału

Temat jest realizowany na bieżąco.

- określenie i monitorowanie czynników sukcesu oddziałujących na tożsamość Wydziału (pozycja na rynku, renoma, uprawnienia akademickie, oferta dydaktyczna w tym infrastruktura techniczna, współpraca z zagranicą, zakres i poziom badań naukowych)

Temat jest realizowany na bieżąco.

- wprowadzenie oryginalnych form aktywności sprzyjających rozwojowi przedsiębiorczości i innowacyjności – Giełdy Innowacji, Konkursy Innowacji, prezentacje osiągnięć gospodarczych (np. „Czwartki WZ”, spółka (fundacja) doradcza przy WZ)

W roku

- opracowanie programu zmiany postrzegania nauk o zarządzaniu i Wydziału Zarządzania przez inne wydziały Politechniki Warszawskiej

W roku 2016 zgłoszono przedmiot Organizacja Systemów Produkcyjnych do uczelnianej oferty Centrum Studiów Zaawansowanych jako przedmiot dla doktorantów. Przedmiot został uruchomiony, uczęszcza na niego około 45 osób. Opracowano ofertę przedmiotów HES wraz z sylabusami i efektami kształcenia dla I i II stopnia studiów prowadzonych na innych wydziałach PW.

- włączenie Wydziału w realizację dydaktyki z zakresu organizacji i zarządzania przez inne wydziały Politechniki Warszawskiej oraz przygotowanie oferty przedmiotów ogólnouczelnianych – do wyboru przez studentów z różnych lat i kierunków studiów

W roku 2017 prowadzono następujące przedmioty na innych wydziałach PW w ramach oferty HES: *Introduction to Management* i *Systemy wspomaganie decyzji* na Wydziale Matematyki i Nauk Informacyjnych, *Zarządzanie Projektami* na Wydziale Inżynierii Materiałowej, *Ekonomika Transportu* na Wydziale Transportu, a także *Protokół Dyplomatyczny* na wydziałach Inżynierii Lądowej, Inżynierii Chemicznej i Procesowej oraz Elektroniki i Technik Informacyjnych.

- kreowanie przez pracowników pozytywnego wizerunku Wydziału – integracja, współdziałanie, identyfikacja z Wydziałem.

Realizacja na bieżąco

- osiągnięcie szerokiej rozpoznawalności Wydziału w kraju i na świecie
- opracowanie i wdrożenie systemu promocji i upowszechniania ofert Wydziału

Temat jest realizowany na bieżąco. Promocja wydziału odbywa się poprzez Seminarium Naukowe WZ prowadzone w czterech nurtach tematycznych:

- 1) Seminarium "Tradycja i Wyzwania Nauk o Zarządzaniu" (patronat Towarzystwa Naukowego Organizacji i Kierownictwa oraz czasopisma "Przegląd Organizacji") - koordynator nurtu dr hab. inż. Janusz Zawiła-Niedźwiecki, prof. PW;
- 2) Seminarium "Wyzwania Modelowania Inżynierskiego i Biznesowego" - współorganizowane przez Centrum Informatyzacji PW oraz Centrum Studiów Zaawansowanych PW (patronat Polskiego Towarzystwa Zarządzania Produkcją - Oddział Warszawski) - koordynator nurtu dr hab. inż. Anna Kosieradzka, prof. PW;
- 3) Seminarium "Przedsiębiorczość Wysokiej Techniki" - współorganizowane przez Urząd Patentowy RP (patronat Fundacji Startup Poland) - koordynator nurtu dr Agnieszka Skala;
- 4) Seminarium "Mazowiecka Platforma Kół Naukowych" - współorganizowane przez Radę Kół Naukowych PW oraz Centrum Zarządzania Innowacjami i Transferu Technologii PW (patronat Marszałka Województwa Mazowieckiego) - koordynator nurtu dr inż. Agnieszka Lisowska.
 - opracowanie koncepcji i wdrożenie systemu działań marketingowych odpowiadających specyfice Wydziału, w tym aktualizacji internetowego serwisu anglojęzycznego Wydziału (linki do dorobku kadry, obszary kompetencji – partnerstwo w projektach badawczych itp.)

Realizacja na bieżąco

7. Obszar strategiczny „Konkurencyjność”

- analiza struktury i obszarów działalności konkurentów w kraju i w skali międzynarodowej (ilość pozyskiwanych studentów, czesne, programy, wykładowcy itd.)
- monitorowanie zmian konkurencji

Realizacja na bieżąco

- wyróżniający się profil absolwentów Wydziału

W roku 2016 Komisja ds. Kształcenia rozpoczęła prace nad modyfikacją sylwetek absolwentów oraz specjalności prowadzonych na studiach I i II stopnia na kierunkach Zarządzanie oraz Zarządzanie i Inżynieria Produkcji i dostosowanie ich do zmian na rynku pracy. Działania te zostały sfinalizowane w roku 2017, przy zaangażowaniu Rady Konsultacyjnej oraz innych podmiotów zewnętrznych, które występowały w pozycji ekspertów rynkowych oraz przyszłych pracodawców naszych studentów. Nowe sylwetki absolwenta posłużyły jako punkt wyjścia do opracowania nowych programów kształcenia na Wydziale.

III. PODSUMOWANIE

Biorąc pod uwagę istniejące uwarunkowania, w szczególności finansowe, należy ocenić proces implementacji „Strategii Rozwoju Wydziału Zarządzania...” w roku 2017 jako zadowalający. Na podkreślenie zasługują działania realizowane w okresie X.2016 – XII.2017 w obszarach:

- organizacyjnym - przejście na strukturę katedralną;
- naukowym –rosnącą liczbę wniosków o granty, znaczenie naukowe grantów prowadzonych, aktywizację konferencyjną i seminaryjną, przyspieszenie prac służących kolejnym wnioskom awansowym;

- kształcenia – zmiana programów studiów na odpowiadające współczesnym potrzebom rynku i wyzwaniom cywilizacyjnym doby cyfrowej;
- realizacji przewodów doktorskich – wypromowano 3 doktorów, a kolejne 6 przewodów zostało znacząco zaawansowane;
- aktywnej polityki kadrowej, która ma odpowiadać aktywizacji naukowej i wyzwaniom edukacyjnym;
- stabilności finansowej - ograniczanie kosztów funkcjonowania Wydziału w zakresie elementów kosztów, na które Wydział ma wpływ;
- postrzegania tożsamości Wydziału – publikacje, uczestnictwo w konferencjach naukowych, pozawydziałowe oddziaływanie wydziałowego seminarium naukowego.

W kolejnych latach szczególną uwagę należy zwrócić na realizację strategii cząstkowych w zakresie:

- istotnego zwiększenie ilości, jakości, efektywności i komercjalizacji badań naukowych,
- identyfikacji obszarów badawczych przypisanych do katedr i podjęcia działań w kierunku ich rozwijania,
- uczestnictwa w międzynarodowych programach badawczych i rozszerzenia współpracy międzynarodowej,
- organizacji konferencji naukowych, doprowadzenie do sytuacji, w której każda katedra będzie odpowiedzialna za organizację jednej cyklicznej konferencji,
- zwiększenia rangi seminariów naukowych Wydziału i frekwencji na seminariach ze strony pracowników i doktorantów Wydziału;
- podjęcia działań, mających na celu organizację studiów dla studentów polskiego pochodzenia,
- nawiązania kontaktów ze szkołami średnimi (spotkania, wykłady, odczyty),
- wspieranie aktywności kół naukowych, działających na Wydziale,
- kształcenia ustawicznego, doprowadzenia do sytuacji, w której każda jednostka organizacyjna będzie prowadziła co najmniej jeden projekt dydaktyczny (np. studia podyplomowe),
- wzmocnienia obsługi administracyjno-finansowej Wydziału w zakresie przygotowywania i realizacji badań naukowych, studiów podyplomowych, szkoleń,
- pozyskiwania pozabudżetowych środków na finansowanie działalności statutowej Wydziału.

Realizacja zadań przewidzianych w strategii Wydziału w dalszym ciągu podlega tym samym ograniczeniom, które zawarto w dokumencie: „Strategia rozwoju Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej do roku 2020”, cyt., s. 11: „Implementacja znaczącej części z proponowanych strategii cząstkowych, jest w dużej mierze uzależniona od czynników, na które Wydział nie ma praktycznie wpływu. Chodzi tu o warunki działania w ramach Uczelni oraz o warunki funkcjonowania wyższych uczelni państwowych w skali kraju. Konieczne jest radykalne odbiurokratyzowanie zarządzania szkolnictwem wyższym. Konieczne jest rzeczywiste stworzenie możliwości dywersyfikacji dochodów przez jednostki naukowe.”